

# سیاه کاربون

تبر سلور و بروکسل



محمد موحدیان



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# سیمای مدیر موفق

نویسنده:

محمد موحدی نژاد

ناشر چاپی:

مرکز فرهنگی درسهایی از قرآن

ناشر دیجیتالی:

مرکز تحقیقات رایانه‌ای قائمیه اصفهان

# فهرست

۵	فهرست
۷	سیمای مدیر موفق
۷	مشخصات کتاب
۸	اشاره
۳۲	پیشگفتار
۳۵	مقدمه
۵۲	سیمای سوره یوسف
۵۹	آیات ۱ تا ۵
۶۳	آیات ۶ تا ۱۰
۶۹	آیات ۱۱ تا ۱۵
۷۴	آیات ۱۶ تا ۲۰
۷۸	آیات ۲۱ تا ۲۵
۸۴	آیات ۲۶ تا ۳۰
۸۹	آیات ۳۱ تا ۳۵
۹۴	آیات ۳۶ تا ۴۰
۱۰۰	آیات ۴۱ تا ۴۵
۱۰۳	آیات ۴۶ تا ۵۰
۱۱۲	آیات ۵۱ تا ۵۵
۱۲۲	آیات ۵۶ تا ۶۰
۱۲۸	آیات ۶۱ تا ۶۵
۱۳۲	آیات ۶۶ تا ۷۰
۱۳۷	آیات ۷۱ تا ۷۵
۱۴۰	آیات ۷۶ تا ۸۰
۱۴۵	آیات ۸۱ تا ۸۵

۱۴۸	آیات ۸۶ تا ۹۰
۱۵۲	آیات ۹۱ تا ۹۵
۱۵۸	آیات ۹۶ تا ۱۰۰
۱۶۲	آیات ۱۰۱ تا ۱۰۵
۱۶۸	آیات ۱۰۶ تا ۱۱۱
۱۷۷	درباره مرکز

## سیمای مدیر موفق

### مشخصات کتاب

سرشناسه : موحدی نژاد، محمد، ۱۳۳۷ -

عنوان و نام پدیدآور : سیمای مدیر موفق/محمد موحدی نژاد.

مشخصات نشر : تهران: مرکز فرهنگی درس‌هایی از قرآن، ۱۳۸۹.

مشخصات ظاهری : ۱۶۸ صفحه، ۲۱×۱۴ سانتی‌متر.

شابک : ۱۴۰۰۰ ریال ۹۷۸-۵۴۲۱-۶۰۰-۰-۱۷

وضعیت فهرست نویسی : فاپا

یادداشت : پشت جلد به انگلیسی: *Successful management in yousof interpretation*

یادداشت : عنوان روی جلد: سیمای مدیر موفق در سوره یوسف.

یادداشت : کتابنامه: ص. ۱۶۷-۱۶۸.

عنوان روی جلد : سیمای مدیر موفق در سوره یوسف.

موضوع : تفاسیر (سوره یوسف)

موضوع : مدیریت (اسلام) -- جنبه‌های قرآنی

موضوع : مدیران -- اخلاق حرفه‌ای -- جنبه‌های قرآنی

شناسه افزوده : مرکز فرهنگی درس‌هایی از قرآن

رده بندی کنگره : BP104 / ۳۴ م ۸ م ۱۳۸۹

رده بندی دیویی : ۱۵۹/۲۹۷

شماره کتابشناسی ملی : ۲۰۱۲۱۶۴

اشاره











٧:ص



































سیما مدنی موفق » پیشگفتار

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

«وَبِهِ نَسْتَعِينُ أَنَّهُ خَيْرٌ نَاصِرٌ وَمَعِينٌ»

پیشگفتار:

«به راستی در سرگذشت آنان، برای خردمندان عبرتی است (این) سخنی نیست که به دروغ ساخته شده باشد، بلکه تصدیق کننده آن (کتاب آسمانی) است که پیش از آن آمده و روشنگر هر چیز و (مايه) هدایت و رحمت برای گروهی است که یمان می آورند.»

به راستی همانطور که در حدیث آمده، قرآن، مثل دریاست و دریا مراتب و اعماقی دارد که هر چه در آن بیش تر به جستجو و تدبیر پردازیم بیش تر بهره مند می شویم. در هر سوره و آیه و کلمه و حرفی درسی نهفته است. آری دریایی که انسان هر چه بتواند به اعماق آن نزدیک شود در و گوهر و مرواریدهای زیادی را دست می یابد که وسیله ای برای رشد و کمال، هدایت و تعالی او می گردد.

به این جهت است که امام صادق می فرماید:

«القرآن عهد الله إلى خلقه فقد ينبعى للمرء المسلم، إن ينظر في عهده كل يوم وإن يقرأ منه خمسين آية»

«این قرآن در حکم یک عهدنامه ای است از سوی خداوند به بندگانش. شایسته است که هر مسلمانی روزانه به این نامه بنگرد و پنجاه آیه از آن را تلاوت کند.»

آری بر مسلمان تکلیف است که با قرآن ارتباط مستمر داشته باشد، بر او بنگرد، تلاوت کند، تدبیر کند، راه هدایت ییاموزد و قرآن چراغی فراروی او در پیمودن صراط مستقیم باشد.

قرآن تمام نیازهای انسان را مطرح می کند، هدایت محض است و نکته سنجی و درس گرفتن از آن، ایمان و عقل می خواهد.

قرآن ذکر است، زیرا:

یادآور عظمت هستی است.

یادآور گذشته و آینده انسان است.

یادآور صحنه های قیامت است.

یادآور عوامل سقوط و عزت فرد و جامعه است.

یادآور تاریخ و زندگی شخصیت های تاریخ ساز است.

معارف قرآن حقایقی است که باید همواره آن را فرا گرفت و به خاطر داشت و به کار بست.

به یک نظر قرآن کتاب داستان است. چون حدود ۲۸۰ داستان در قرآن آمده است و پیامبر با همین داستان ها سلمان و ابی ذر تربیت کرده و حکومت اسلامی را بنا نهاده است. چرا که داستان های قرآن دارای ویژگی هایی است که عبرت و پند و درس آموزی، واقعی بودن و تأثیر عمیق از جمله امتیازات آن هاست، البته خردمندان از داستان های آن بیش تر درس، پند و عبرت می گیرند.

به گفته قرآن بهترین داستان، داستان حضرت یوسف است که برای جویندگان آیت و برای خردمندان عبرت و برای اهل ایمان مایه هدایت و رحمت است.

چندی قبل از دانشمند فرزانه و مفسر قرآن حضرت حجت الاسلام و المسلمین قرائتی (دامت بر کاته) کتاب تفسیر سوره یوسف را مطالعه کردم. دیدم علاوه بر نکات و پیام های جالب و زیبا و درس آموزی که از آیات این سوره استفاده شده، می توان از این داستان که محور آن حضرت یوسف است و خداوند او را از چاه به جاه و مقام و حکومت رسانید و در این راه موفقیت هایی را کسب کرد درباره اداره جامعه اسلامی برای مدیران

محترم درس هایی را برداشت نمود. نوشته حاضر ارائه درس هایی از سوره یوسف است برای عزیزانی که می خواهند

با درس آموزی و پندآموزی از قرآن مدیرانی موفق با سیمایی قرآنی در حکومت اسلامی باشند.

گرچه به نظر رسید که این درس ها در چهار بخش:

۱- اصول مدیریت ۲- اخلاق مدیر

۳- هشدارها و خطرها ۴- تذکرات

تنظيم گردد ولی دیدم شایسته تر است که ترتیب آیات و داستان حضرت یوسف به این شکل باقی بماند. امید است مورد قبول خداوند و توجه عزیزان قرار گرفته و ما را با ارائه نظرات مساعدت فرمایند.

«خدایا چنان کن سرانجام کار تو خشنود باشی و ما رستگار»

«والسلام على من اتبع الهدى»

محمد موحدی نژاد

تهران ۱۰/۸۳ مطابق با ۱۱ ذیقده ۱۴۲۵

مصادف با تولد حضرت ثامن الائمه علی بن موسی الرضا

ص: ۲۷

## سیمای مدیر موفق » مقدمه

مقدمه:

«فِيمَا رَحْمَهُ مِنَ اللَّهِ لِنَتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَطَّأَ عَلَيْظَ الْقُلُوبِ لَانفَضُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ إِذَا عَرَمْتَ فَتَوَكِّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ»

((ای رسول ما!) پس به خاطر رحمتی از جانب خدا (که شامل حال تو شده) با مردم مهربان گشته‌ای و اگر خشن و سنگدل بودی، (مردم) از دور تو پراکنده می‌شدند. پس از (تفصیر) آنان در گذر و برای آن‌ها طلب آمرزش کن و در امور با آنان مشورت نما، پس هنگامی که تصمیم گرفتی (قاطع باش و) بر خداوند توکل کن، براستی که خداوند توکل کنندگان را دوست می‌دارد.»

شناخت انواع مدیریت‌های موجود در جهان معاصر، و ارزیابی و مقایسه آن‌ها با «مدیریت اسلامی» یکی از حیاتی ترین مباحث کلیدی کارگزاران نظام اسلامی و مدیران متخصص و متعدد کشور الهی است.

چنانکه مدیران و کارگزاران نظام اسلامی، مدیریت‌های موجود را نشناستند و تا از آخرین ره آورد و تجربیات دانش امروزی بهره مند نگردند و نتوانند ویژگی‌های «مدیریت اسلامی» را در مقایسه با مدیریت‌های دیگر بلوک شرق و غرب، بدروستی شناسایی نمایند. نمی‌شود انتظار آگاهی لازم، و مدیریت سالم را داشت. آنچه که مدیریت‌های موجود در نظام اسلامی را از نظر کمیت و کیفیت بازسازی می‌کند و روش صحیح مدیریت

را تحقق می‌بخشد و می‌تواند با هرگونه فساد اداری و مدیریتی برخورد مناسب نماید. شناخت و آگاهی لازم از انواع مدیریت‌ها، و ضعف‌ها و قوت‌های آن‌ها و راه‌های موفقیت یا شکست مدیریت‌های موجود دنیاست.

در این رابطه چند گروه را باید مورد توجه قرار داد:

۱- گروهی با تحصیلات عالیه از کشورهای غربی و شرقی و دارای مدارج علمی در مباحث مدیریتی و مطالعه در آثار متفکران و صاحب نظران مکاتب مدیریت در غرب و شرق، چون آگاهی لازم از اسلام و قرآن و نهج البلاغه را نداشتند و فریب تبلیغات استعماری غرب را خوردنده، باور کردند که از مذهب باید فاصله گرفت.

و در کتاب ها و جزووهای درسی دانشگاهی خود آورده اند که :

الف) مدیریت علمی بوده و ساخته و پرداخته متفکران غربی است.

ب) مکاتب مدیریت در غرب و شرق پدید آمده و گسترش یافته است.

ج) مدیریت علم است و هیچ ارتباطی با مکتب اسلام ندارد.

د) مدیریت یک پدیده علمی کلاسیک جدید است و اصلاً اسلام، مدیریت ندارد.

۲- گروهی دیگر که در کشور اسلامی رشد کرده اند و در دانشگاه های داخل کشور مدرک تحصیلی گرفته اند. هم مذهبی هستند و مراسم مذهبی آنان ترک نمی شود اما از نظر فکری و علمی، غرب زده اند و در برابر تهاجم فرهنگی غرب بر ضد اسلام، بی دفاع مانده و باور کرده اند که اسلام «مباحث مدیریتی» ندارد.

و مدیریت علم سازمان یافته عصر ماست از این رو نمی توانند حقیقت را در ک کنند و مباحث مدیریت اسلامی را بدرسی کشف نمایند.

قرآن کریم این روش متكامل را مطرح فرموده است که: «فَبَشِّرْ عِبَادَ الَّذِينَ يَسْتَمِعُونَ إِلَيْنَا مَا نَحْنُ أَنَّا أَنْهَاكُمْ عَنِ الْفُسُوقِ وَأَنَّا هُنَّ لَكُمْ بِإِيمَانِكُمْ شَهِيدُونَ وَمَا كُنَّا مُنَاهِي عَنِ الْأَوْلَادِ»

«بشارت و رحمت ده آن دسته از بندگان را که چون سخنی بشنوند نیکوترين آن را می پذيرند آن ها افرادی هستند که هدایت الهی شامل حالشان شده و آنان به حقیقت خردمندانند.»

بر اساس این راهنمایی قرآنی مطالبی باید مورد توجه و دقق نظر قرار گیرد؛

## اول - ضرورت بررسی تطبیقی

برای شناخت مدیریت صحیح، و اصول مدیریت متكامل و مترقبی و مطابق با نیازمندی های یک جامعه ایده آل اسلامی، باید تئوری های مدیریتی جهان را شناخت و از ضعف ها یا ویژگی های آن ها اطلاعات کافی بدست آورده، آنگاه از ره آورد تجربیات ارزشمند مدیریت های موجود بهره مند گردید که راهی جز بررسی تطبیقی وجود ندارد.

الف) بررسی تطبیقی مدیریت های موجود جهان معاصر

ب) بررسی تطبیقی مدیریت های موجود جهان با مدیریت اسلامی

در بررسی تطبیقی مدیریت ها و نقد و ارزیابی ویژگی ها و کاستی های آن ها، با جوانب گسترده و ویژگی های ارزشمند تئوری های مدیریت آشنا می شویم و ضعف ها و گرایش های منفی و ضد انسانی برخی از آن ها را کشف نموده و ره آورد شوم آن ها را شناسایی می کنیم که خود قدم مثبت و سرنوشت ساز، در آشنایی با مباحث نظری مدیریت هاست که ما را از نظر کاربردی و عملی رهنمون خواهند شد. ولی در بررسی تطبیقی

مدیریت های موجود جهان، با مدیریت های اسلامی به گسترده‌گی جوانب مدیریت اسلامی، و ارزش های جاویدان آن و هدفداری و سمت گیری صحیح آن، و ارزش عامل انسانی و مقررات عادلانه و متكامل آن آشنا می شویم.

و به تصحیح و تنظیم اطلاعات بدست آمده، می پردازیم که؛ کدام نمونه از مدیریت ها مردود و بر اساس حق و واقعیت بازسازی نشده اند، مانند:

مدیریت های استبدادی «ماکیاولیستی» و کدام نمونه از مدیریت ها که به حقوق انسانی کارگران توجه دارد.

امام علی فرموده‌اند: «و اعلموا انکم لَنْ تَعْرِفُوا الرُّشْدَ حَتَّىٰ تَعْرِفُوا الَّذِي نَزَّكَهُ»

«آگاه باشید که هیچ گاه راه حق را نخواهید شناخت مگر آنکه مخالفان و ترک کنندگان آن را بشناسید.»

با مطالعه و بررسی تاریخ گذشتگان و دقت در آثار فرهنگی و فیزیکی انسان های آغازین تاکنون به این نتیجه می رسیم که انواع مدیریت ها در زندگی انسان ها وجود داشته است و اصولاً مدیریت با شکل گیری زندگی اجتماعی تحقق یافته، و ضرورت پیدا کرده است، مانند:

۱- مدیریت اجتماعی

الف) مدیریت خانواده

ب) مدیریت جامعه و کشور

ج) مدیریت یک قبیله یا یک روستا

د) مدیریت شهرها

۲- مدیریت اقتصادی (در تولید انواع غذاها و نیازمندی های زیستی بشر)

۳- مدیریت سیاسی، حکومتی (برای اداره یک نظام سیاسی)

۴- مدیریت نظامی (کیفیت صحیح بازپروری ارتش و بکارگیری آن در جنگ و صلح)

۵- مدیریت قضایی (نظرارت بر اجرای حقوق مردم و روش های صحیح بازدارندگی)

علوم فراوانی هم اکنون این نظریه را تقویت می کنند که؛ مدیریت، یک ضرورت غیرقابل انکار زندگی اجتماعی انسان بوده و همواره در جوامع هرچند ابتدایی وجود داشته و دارد و در میان جوامع گوناگون بشری، هیچ جا نمی شود ضرورت مدیریت را نادیده گرفت.

امروزه در قبائل نیمه وحشی و وحشی آمازون نیز این حقیقت به اثبات رسیده که انسان بدون مدیریت نتوانسته و نمی تواند زندگی کند، حتی قبائل «تونمیسم» (اقوام و قبائل ابتدایی) نیز نوعی مدیریت اجتماعی داشته اند به همین مناسبت علوم زیر را می توان نام برد:

\* آنتروپولوژی (مردم شناسی)

\* اتنوگرافی (باستان‌شناسی، قوم‌نگاری)

\* انتولوژی (قوم‌شناسی)

با بررسی دقیق دیدگاه مدیریت اسلامی در قرآن و نهج البلاغه به خوبی می‌نگریم که در «مدیریت اسلامی» از هرگونه تنگ نظری پرهیز شده و تنها به یکی از جوانب نیازمندی انسان توجه نمی‌شود، بلکه همه نیازمندی‌های فرد و جامعه مورد توجه دقیق «مدیریت اسلامی» است.

گرچه مزايا و ويژگي هاي مديريت هاي محدود و يك بعدى را نيز دارد.

(مدیریت نظامی، مدیریت اقتصادی، علمی، اجتماعی همه در اداره انسان و نظام اسلامی مطرح می‌باشد.)

و چون یکی از اهداف مهم مدیریت اسلامی تکامل و سعادت انسان در تمام کره زمین است و انسان و انسانیت را مورد توجه قرار می‌دهد و روح وحدت و برادری را تحکیم می‌بخشد نمی‌تواند در جهت منافع شخصی حرکت کند، باند و گروهی خاص یا حزب و صنف خاصی را در نظر داشته باشد که در تفکر جهان وطنی اسلام و روح انتربالیستی آن هرگونه طبقه، فرقه، قبیله و قوم گرایی مردود است.

حضرت امیرالمؤمنین به بزرگترین مدیر فعل سرزمین مصر، در هدفداری و موضع گیری مدیریت اسلامی می‌نویسد: «و لا تکن عليهم سبعاً ضارياً تغتم اكلهم فانهم صنفان اما اخ لک فی الدین او نظیر لک فی الخلق»

«مالک، با مردم مصر مانند حیوان درنده بربور نکن، زیرا مردم دو گروهند «اما اخ لک فی الدین» یا برادران دینی تو هستند «و اما نظیر لک فی الخلق» و یا اگر مسلمان نیستند همانند تو انسانند.»

- مدیریت هایی که تنها به تولید و مادیات توجه دارند و ارزش های انسانی را فراموش کرده اند:

۱- مدیریت تیلوریسم (روش های تیلور در اضافه تولید)

۲- مدیریت استاخانویسم (روش های استاخانوف روسی در بالا بردن تولید کارخانجات صنعتی شوروی)

۳- مدیریت مرکانتیلیسم (علاقه شدید به افزایش بهره وری و سودآوری مادی که به جز سیمای سودگرایانه به چیز دیگری نمی‌اند یشنند)

۴- مدیریت علمی نئوکلاسیک ها (طرفداران التن میبو)

۵- مدیریت های استبدادی ماکیاولیستی، سوسيالیستی و کاپیتالیستی

با توجه به هدفداری مدیریت اسلامی جهت رشد انسان در تمام ابعاد وجودی، مادی و معنوی، گرچه تولید مناسب یا افزایش تولید در اقتصاد سالم جامعه اسلامی یکی از اهداف ارزنده و سرنوشت ساز است، اما همه چیز فدای اضافه تولید نمی‌شود، تولید باید در خدمت انسان و سعادت و تکامل او باشد نه آنکه انسان در خدمت اضافه تولید یا جهش تولید به عنوان یک ابزار و پیچ و مهره ماشین قرار گیرد و همه استعدادهای ارزشمند

او فدا شوند.

چنین طرز تفکری طبیعی است که صاحبان صنایع و کارخانه داران بزرگ را به خود جذب کرده و حافظ منافع آنان می‌گردد، از اینرو بلافارسله پس از عرضه مدیریت علمی در غرب، طرفداران فراوانی آنرا ترویج نموده و در مراکز صنعتی - تجاری خود بکار گرفتند که «تیلوریسم» روز به روز رونق و شهرت فراوانی گرفته و به صورت یکی از مکاتب نوین مدیریت معرفی گردید.

و حاصل و ره آورد «تیلوریست ها» با همکاری صاحبان صنایع و مراکز کارگری این شد که:

الف) حداقل بهره کشی و استفاده را از انسان ها به عنوان ابزار تولید داشته باشند.

ب) از نیروی کار ارزان کارگران به صورت اغراق آمیزی استفاده نمایند.

ج) انسان را همانند ماشین بنگرند.

د) نیروی کارگران را در معرض خرید و فروش قرار دهند.

ه) زندگی ماشینی و ماشین را بر انسان و جامعه تحمیل نمایند.

در تمام محافل صنعتی و تجاری بحث بر سر کار ارزان و سود فراوان، در حداقل زمان ممکن بود که برای رسیدن به این هدف، انواع ماشین های صنعتی را اختراع نمودند و با شیوه ها و روش های استحماری، استثماری فروانی در بهره کشی انسان ها بکوشند.

در واقع مدیریت علمی راه فتوالیسم، و الیگارشی، و اریستوکراسی و حکومت های استبدادی را ادامه می داد با این فرق که، استفاده از ماشین و انسان را به گونه ای علمی تفسیر می نمود.

فوئدال ها و الیگارش ها و اریستوکرات ها که شب و روز در فکر کار ارزان و تولید و سود فروان بودند، مدیریت کلاسیک را بهترین پل پیروزی شناخته و در تحقق آن کوشیدند. در این جا باید اضافه کنیم که:

موافق مشروط در رابطه با برخی از «اصول مدیریت علمی» تیلوریسم ممکن است وجود داشته باشد، مانند:

«نظم و انضباط، نظارت و کنترل، محاسبه و برنامه ریزی، پاداش»

که در آیات سیاسی و اجتماعی قرآن کریم، به خصوص سوره حديد و انبیاء و نهج البلاغه در نامه ۴۵ و ۵۳ و امام علی به عالی ترین و انسانی ترین اصول مدیریت می پردازند و اصول مدیریت را همراه با زیربناهای اعتقادی و اخلاقی معرفی می فرمایند.

اما در هدفداری و سمت گیری و کیفیت اجرای اصول مدیریت، اسلام با تفکرات تیلوریسم موافق نیست، زیرا:

۱- در تیلوریسم، اساس، اضافه تولید است در صورتی که در مدیریت اسلامی اساس رشد و کمال انسان هاست.

(«و ما خلقت الجنّ و الانس الا ليعبدون»)

۲- در تیلوریسم بالا بردن سطح تولید هدف است و در مدیریت اسلامی بالا بردن سطح فکر و علم و معنویت.

(بالا بردن تولید خوب است: «يا ايها الناس كلوا مما في الأرض حلالاً طيباً» اما هدف نیست)

۳- در تیلوریسم انسان برای تولید و در مدیریت اسلامی تولید برای انسان هاست.

۴- در تیلوریسم تولید در جهت منافع کارفرما و در مدیریت اسلامی تولید در جهت منافع انسان هاست.

(«خلق لكم ما في الأرض جميعاً»)

۵- در تیلوریسم انسان ابزار تولید است و در مدیریت اسلامی ابزار در خدمت انسان هاست.

۶- در تیلوریسم حداکثر استفاده از انسان و ماشین، در مدیریت اسلامی حداکثر استفاده از ماشین برای انسان.

۷- در تیلوریسم افزایش تولید با حداقل هزینه و مزد اما در مدیریت اسلامی مزد عادلانه برای کارگر مطرح است.

(«و ان ليس للانسان الاّ ما سعى» «وللرجال نصيب مما اكتسبوا»)

۸- در تیلوریسم ماشین حاکم است و در مدیریت اسلامی انسان باید بر ماشین حاکم باشد.

(«و لقد كرّمنا بني آدم ... و فضّلناهم علىٰ كثيّر ممن خلقنا تفضيلاً»)

۹- در تیلوریسم منافع کارفرماها تأمین است و در مدیریت اسلامی منافع کارگران و کنترل کارفرماها.

(«و لا تأكلو أموالكم بينكم بالباطل»)

۱۰- در تیلوریسم تفکر مادی و اقتصاد اصالت دارد و در مدیریت اسلامی ارزش‌ها و معنویت

(«إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ اتْقِيَاكُمْ»)

چون ارزش‌ها و معنویت اساس مدیریت اسلامی است و حضرت امیرالمؤمنین یکی از مدیران و فرمانداران خود را مورد توبیخ قرار داده و می‌فرماید:

«إِنَّمَا بَعْدَهُ، فَإِنَّ دَهَاقِينَ أَهْلِ بَلَدِكَ شَكَوَا مِنْكَ غِلْظَةً وَقَسْوَةً، وَاحْتِقارًا وَجَفْوَةً。 وَنَظَرْتُ فَلَمْ أَرَهُمْ أَهَالًا لَأَنْ يُنْدَنَوا لِشَرِّكِهِمْ، وَلَا أَنْ يُفَصُّوا وَيُجْفَوْا لِعَهْدِهِمْ فَالْبَسَ لَهُمْ جِلْبَابًا مِنَ الْلَّيْنِ تَشَوَّبُهُ بِطَرَفٍ مِنَ الشَّدَّةِ، وَدَاوِلُ لَهُمْ بَيْنَ الْقَسْوَةِ وَالرَّأْفَةِ، وَامْزُجْ لَهُمْ بَيْنَ التَّقْرِيبِ وَالْأَذْنَاءِ،

وَالْأَبْعَادِ وَالْإِقْصَاءِ。 إِنْ شَاءَ اللَّهُ。»

«پس از نام خدا و درود. همانا دهقانان مرکز فرمانداریت، از خشونت و قساوت و تحقیر کردن مردم و سنگدلی تو شکایت کردند، من درباره آن‌ها اندیشیدم، نه آنان را شایسته نزدیک شدن یافتم، زیرا که مشرک اند، و نه سزاوار قساوت و سنگدلی و بدرفتاری هستند زیرا که با ما هم پیمانند، پس در رفتار با آنان نرمی و درشتی را به هم آمیز، رفتاری توأم با شدت و نرمش داشته باش، اعتدال و میانه روی را در نزدیک کردن

یا دور نمودن، رعایت کن.»

در مدیریت اسلامی، مدیری که با مردم برخورد خوب ندارد سرزنش می‌شود یا عزل می‌گردد که متن فوق در رابطه با فرمانداری است که در میان مردم غیرمسلمان مدیریت دارد و مردم آن سامان مشرک اند باز هم ارزش‌های اسلامی تواضع و فروتنی ملاک بررسی هاست.

اما در تیلوریسم و مدیریت کلاسیک، سنگدلی و قساوت و تحقیر کردن کارگران برای کار بیش تر و افزایش تولید، یکی از ویژگی‌های مدیران به حساب می‌آید.

همین نامه توبیخ آمیز را امام علی به ابن عباس فرماندار بصره می‌نویسد و سفارش می‌کند که اصول گرایی و ارزش‌های اسلامی را به دقت رعایت کند.

مردم بصره ای که پس از جنگ جمل شورش کردند و با حضرت امیرالمؤمنین جنگیدند، امام هرگز به قصد انتقام جویی و تسویه نمی‌رود و به فرماندار بصره نوشت:

«فحادث أهلها بالاحسان اليهم و احلل عقده الخوف عن قلوبهم»؛ «با مردم بصره با نیکی رفتار کن و گرّه وحشت و ترس از حکومت را از قلوبشان بگشای»

در مدیریت کلاسیک، کارفرما و مدیران مجازند تا با تمام روش های استحماری، ایجاد رعب و وحشت نموده، کارگران را به کار گیرند.

- مدیریت هایی که در مرز منافع شخصی، طبقات حاکم، احزاب سیاسی، اصناف مشخصی پدید آمدند مانند:

۱- مدیریت مالتوزیانیسم؛ که بر اساس سودجویی و منافع شخصی کار می کند.

۲- مدیریت اکسپانسیونیسم؛ طرفداران توسعه اراضی حتی بوسیله دخالت نظامی و سیاسی مانند صهیونیسم بین المللی.

۳- مدیریت سندیکالیسم؛ که برای منافع سازمان اصناف در یک کشوری فعال است.

۴- مدیریت فیزیو کراسی؛ که بر اساس سودجویی و منافع شخصی تبیین می شود که با کاپیتالیسم و یوتیلتاریانیسم هماهنگ است.

۵- مدیریت فئودالیسم ها؛ که منافع خان و ارباب و مالکین بزرگ را مورد توجه قرار می دهد.

۶- مدیریت پلوتو کراسی؛ که مدیریت سیاسی، اقتصادی جامعه در دست سرمایه داران بزرگ است.

۷- مدیریت اریستو کراسی؛ که اشراف و طبقه مرغه مدیریت را در دست گیرند و برای منافع همین طبقه فعال باشند.

چنین طرز تفکری در بسیاری از حکومت های استبدادی مطرح است که منافع ملت ها و امت ها را فدای یک طبقه خاص، اشراف، سرمایه داران، نخبگان، زورمداران می کنند.

و از انواع آزادی، انتخاب، اصالت ها و ارزش های انسانی خبری نیست.

ملاک های برسی ها در حکومت و مدیریت رأی شخص و یا اشخاص زورمدار و متمول است. حق و حقیقت مطرح نیست و همه انسان ها و تمام امکانات سیاسی، اقتصادی تنها در خدمت یک گروه ممتاز سلطه گر است.

مدیریت از نوع الیگارشی یا تیموکراسی یا اریستوکراسی از نظر:

الف) هدفداری و سمت گیری

ب) شکل گیری و گسترش

ج) اخلاق مدیریتی و مدیران

د) مناسبات انسانی و روابط اخلاقی، اجتماعی با مردم نیز وابسته به بینش و آراء و منافع تنها یک طبقه، یک گروه اشراف خواهد بود و در پیدایش و تداوم، وابسته و محدود است.

این دسته از حکومت ها و مدیریت ها از نظر قرآن و نهج البلاغه، مردود می باشند زیرا در قرآن و نهج البلاغه حکومت و مدیریت تکیه گاه های ارزشمندی دارند که نمی توان در مدیریت اسلامی تئوری مدیریت الیگارشی یا اریستوکراسی را پذیرفت مانند:

۱- حکومت و مدیریت اسلامی وابسته به طبقه و گروه خاصی نیست. («قل انما اعظکم بواحده ان تقو ما الله مثنی و فرادی»)

۲- شرایط حکومت و مدیریت به تقوا و پاکیزگی و ارزش های اخلاقی تکیه دارد. («إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ إِتْقَاكُمْ») پس بی تقوها و انسان های بدون ایمان از هر طبقه و گروهی باشند نمی توانند در حکومت و مدیریت اسلامی راه یابند.

۳- اصول و مقررات حکومت و مدیریت اسلامی را خدای انسان آفرین مشخص می کند که اسیر فکر و وابستگی های قانون گذاران بشری نمی باشد. («الا يعلم من خلق فهو اللطيف الخبير»)

۴- هدفداری مدیریت اسلامی جهان شمول است، همه انسان‌ها را شامل می‌شود و برای منافع بشریت تلاش خواهد کرد. («و ان تقوموا للیتامی بالقسط»)

(«و نرید ان نمَّنْ عَلَى الَّذِينَ اسْتَضْعَفُوا فِي الْأَرْضِ وَنَجْعَلُهُمْ أَئْمَهُ وَنَجْعَلُهُمْ وَارِثِينَ»)

۵- مدیریت اسلامی با اینکه بر اساس مقررات الهی است اما از نظر اجرایی و کاربردی، شورایی است که با انواع حکومت‌های مطلقه و استبدادی مخالفت دارد.

(«و شَاوِرُهُمْ فِي الْأَمْرِ» «و امْرُهُمْ شُورَى بَيْنَهُمْ»)

امام علی به مالک اشتر رهنمود می‌دهد که با یک طبقه ممتاز اجتماعی روابط نداشته باشد، بلکه از آن‌ها در برابر محروم‌مان و دیگر طبقات ضعیف جامعه، چشم پوشد، یعنی: سمت‌گیری مدیریت اسلامی، محروم‌پروری و ظالم سنتی است.

و آنگاه هشدار می‌دهد که از ثروتمندان و نخبگان ناراضی هرگز نهراسد و در مقابل به جلب رضایت عمومی پردازد که امروزه اینگونه نگرش‌ها را (تئوری‌های انسانی، و مردم دوستی، و دیگر دوستی و دموکراسی) می‌نامند.

«فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَةِ يُجْحِفُ بِرِضَى الْخَاصَّةِ، وَ إِنَّ سُخْطَ الْخَاصَّةِ يُغْتَرِرُ مَعَ رِضَى الْعَامَةِ»

«که همانا خشم عمومی مردم خشنودی خواص را از بین می‌برد، اما خشم خواص را خشنودی همگان بی اثر می‌کند.» می‌بینیم که در این دیگاه مدیریتی هرگونه گرایش به سرمایه داران، طبقات ممتاز اجتماعی نفی می‌گردد آن‌گاه به نقد و ارزیابی روانشناسی طبقات ممتاز و زورمداران و رفاه زدگان می‌پردازد و می‌فرماید:

«وَلِيَسْ أَحَدٌ مِنَ الرَّعَيَّةِ أَثْقَلَ عَلَى الْوَالِي مَؤْوِنَةً فِي الرَّحَاءِ، وَأَقْلَ مَعْوِنَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ، وَأَكْرَهَ لِلِإِنْصَافِ، وَأَسْأَلَ بِالْإِلْحَافِ، وَأَقْلَ شُكْرًا عِنْدَ الْإِعْطَاءِ، وَأَبْنَطَأْ عُذْرًا عِنْدَ الْمَنْعِ، وَأَضْعَفَ صَبْرًا عِنْدَ مُلْمَاتِ الدَّهْرِ مِنْ أَهْلِ الْخَاصَّةِ»

«خواص جامعه همواره بار سنگيني را بر حکومت تحميل می کنند زира در روزگار سختی ياريشان کمتر، و در اجرای عدالت از همه ناراضي تر، و در خواسته هايشان پافشارتر، و در عطاء و بخشش ها کم سپاس تر، و به هنگام منع خواسته ها دير عذرپذيرتر، و در برابر مشکلات کم استقامت تر می باشند.»

بنابراین در حکومت و مدیرiyت اسلامی، اشراف، نخبگان، طبقات ممتاز اجتماعی و خواص نمی توانند نقش تعیین کننده اي داشته باشند.

مدیرiyت اسلامی، ضد مدیرiyت الیگارشی و تیموکراسی و اریستوکراسی و هر نوع حکومت و مدیرiyتی است که خواص در آن نقش دارند و تنها برای یکی از طبقات اجتماعی تلاش می نمایند.

«وَلَا تَأْكِلُوا أَمْوَالَكُمْ بِالْبَاطِلِ وَلَا تَدْلُوا بِهَا إِلَى الْحَكَامِ»

در اينجا لازم است به انواع مدیرiyت هايي که از نوع نگرش حکومت و دولت منشأ می گيرند اشاره شود، چون دولت ها و حکومت ها هستند که مدیرiyت ها را پدید می آورند و اگر مخالف منافعشان باشد تغيير می دهند و مدیرiyتی بوجود می آورند که در خدمت منافع استعماری آنان باشند. حکومت هاي استبدادي ناگزيرند یکی از مواضع متفاوت یادشده را داشته باشند.

- مدیرiyت هاي غير استبدادي

صاحب نظران مدیرiyت نئوكلاسيك و طرفداران بروكراسي مانند: ماكس وبرو.

و هم فکران آنان ادعا می کنند که طرفدار ارزش های انسانی و مدیریت و حکومت غیراستبدادی می باشد.

همانگونه که حکومت های استبدادی منشأ پیدایش مدیریت های محدود و وابسته و مستبدانه بوده اند، حکومت های غیر استبدادی، بلکه مردمی و عادلانه، بر اساس آزادی و حقوق اجتماعی می تواند مدیریت های انسانی و سالمی را پدید آورد.

از دیدگاه قرآن کریم و نهج البلاغه، حکومت پیامبران الهی (توکراتیک الهی) بر اساس عدل و قسط و جان وطنی و رشد و سعادت انسان ها است که می فرماید:

«لیقوم النّاس بالقسط» «پیامبران آمده اند تا عدالت اجتماعی را در مردم استقرار بخشنند.»

در حکومت های مذهبی اصول و مقررات حکومت و مدیریت را خدای عالم و آفریدگار انسان تعیین می فرماید که: (این کار با عدم شناخت انسان از انسان، از عهده او خارج است.)

مردم و رهبران مذهبی در چهارچوب قوانین و مقررات الهی به نیازمندی های نوین پاسخ متناسب می دهند که عامل اساسی تحقق آزادی انسان و حکومت عادلانه و مدیریت های سالم و صالح است. زیرا وقتی آفریدگار انسان دخالت نکند، انسان تنها با شعار «دموکراسی و حکومت مردم بر مردم» یا سوسیالیستی و حاکمیت جمع بر فرد، فوراً به بن بست می رسد و با تکیه به افکار و آراء خویش به انواع استبدادهای خانمان سوز

کشانده می شود.

### سوم - ویژگی های مدیریت اسلامی

#### ۱- اهمیت دادن به مباحث بینشی

تحقیق اصول صحیح «مدیریت» بدون مباحث بینشی، ممکن نیست و بدون عقیده و ایمان و باورهای متكامل فکری اسلام نمی توان انتظار سلامت و سعادت را داشت. مدیریت ها بروش و متدهای مدیران بستگی کامل دارد و مدیران برای حرکت صحیح، و چگونه بودن! و چگونه ساختن، به مباحث بینشی محتاجند.

تا چرائی کار و مدیریت را درک نموده و با مشکلات آن بدرستی مقابله کنند.

انسان الهی با باورهای دینی، معتقد است که همه باید ها و نباید را خدای انسان آفرین مشخص نموده و به صورت وحی الهی و قرآن متكامل فرو فرستاده است. پس انسان هدایت لازم شده است، و راه و رسم زندگی او تعیین گردیده و روابط اجتماعی و اصول مدیریتی او تدوین یافته است.

بنابراین انسان تنها نیست و رهنمود های پروردگار نظام هستی رهنمون اوست و پاداش دهنده اعمال او، و جبران کننده ضعف ها و دردها و کاستی های اوست.

اما اگر مباحث بینشی را طرد کردیم یا نسبت به آن بی تفاوت باشیم، تفکر مادی بر انسان حاکم است و انسان مادی تنهاست و معتقد است که:

\* قبل از او طرح و برنامه ای نبوده و هم اکنون نیز وجود ندارد.

\* بایدها و نبایدها در اختیار اوست.

\* کسی نمی تواند برای انسان ها وظیفه ای تعیین نماید.

این انسان با چنین گرایشی به مرز «خودپرستی» و «خودمداری» و استبداد فکری کشانده شده که هیچ گونه تظمینی در مدیریت او وجود ندارد.

در مدیریت اسلامی، «مباحث بینشی» نقش کلیدی را دارند زیرا راه و رسم مدیریت صحیح، و روش های برخورد با دیگران، همه به نوع بینش و گرایش مدیر مربوط می شوند که حضرت امیر المؤمنین در نامه های گوناگون نهج البلاغه، روش گزینش مدیران را توضیح داده و معیارها را بر اساس تقوه، ایمان، عدالت، امانت داری، ترس از معاد، قدرت و توانایی لازم، قاطعیت، مسئولیت پذیری معرفی می فرماید.

حضرت یوسف که پیشنهاد مدیریت اقتصادی خود را به پادشاه مصر معرفی می کند به دو اصل اساسی اشاره می فرماید: «قال اجعلنى على خزائن الارض انى حفيظ عليم» «مرا برای خزینه داری مملکت و اداره اقتصادی کشور منصوب کن زیرا من راه های حفظ و نگهداری را می دانم»

الف) تخصص در مدیریت اقتصادی «علیم»

ب) تعهد و احساس مسئولیت نسبت به مسائل اقتصادی کشور «حفیظ»

یعنی تنها علم مدیریت اقتصادی و تخصص کافی نیست و تعهد بدون تخصص کارساز نمی باشد. که این دو اصل ارزشمند به مباحث بینشی وابسته است.

## ۲- واقع نگری در مدیریت اسلامی:

با اینکه مباحث بینشی، عقیدتی در مدیریت اسلامی از اساسی ترین اصول متكامل است، اما انحرافات و روش های استبدادی طرفداران افراطی را نیز محاکوم می کند، زیرا:

الف) در مدیریت اسلامی همه انسان ها مطرحدن گرچه مسلمان هم نباشند، که امام علی خطاب به مالک اشتر نوشت: («اما اخ لک فی الدین او نظیر لک فی الخلق»)

«با مردم خوشرفتاری کن زیرا مردم یا برادران دینی تو و یا نظیر تو انسانند»)

ب) جهان شمول است، که انسان خلق خدا و همه از فرزندان آدم می باشند. رسول خدا فرمودند:

«كُلُّكُمْ مِنْ آدَمَ وَ الْآدَمَ مِنَ التُّرَابِ»

«همه شما از فرزندان آدم و آدم نیز از خاک است»

ج) انواع تبعیضات نژادی و گرایش های ناسیونالیستی نفی می گردد، که: «إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ اتْقِيَّكُمْ» «همانا گرامی ترین شما نزد خدا با تقواترین شمایند»

د) هر علمی و تخصصی که برای بشریت مفید باشد ارزشمند است و سفارش کرده اند که آن ها را فرا گیرید.

که رسول خدا فرمودند: «أُطْلُبُوا الْعِلْمَ وَ لَوْ بِالسِّينِ»

«دانش را فرا گیرید هر چند از دورترین نقاط جهان (کشور چین باشد)»

تا اختراعی مطرح می شد، رسول خدا گروهی را برای آموختن آن می فرستاد و از ابزار و وسائل مدرن روز استفاده می کرد و دیدند که به طبیب یهودی اجازه داد تا در مدیریت اسلامی آن روز مدنیه، رسمماً فعالیت آغاز کند و مسلمانان را معالجه نماید و دستورالعمل را صادر فرمود که؛ هر کدام از مشرکین اسیر شده در جنگ، ۱۰ مسلمان را سواد خواندن و نوشتن بیاموزد آزاد است.

و در آخرین لحظات شهادت، حضرت امیرالمؤمنین اجازه دادند طبیب مسیحی بیاید و تخصص خود را به کار گیرد که با توجه به موارد یاد شده مدیریت اسلامی با مباحث بینشی یاد شده، از یک مدیریت آزاد سالم و صالح بی مانندی برخوردار است.

### سیمای مدیر موفق » سیمای سوره یوسف

(سیمای سوره ی یوسف)

سوره یوسف از سوره های مکی و دارای یکصد ویا زده آیه است. نام حضرت یوسف ، ۲۷ مرتبه در قرآن آمده، که ۲۵ مرتبه آن در همین سوره است. آیات این سوره، به هم پیوسته و در چند بخش جذاب و فشرده، داستان زندگی یوسف را از کودکی تا رسیدن او به مقام خزانه داری کشور مصر، عفت و پاکدامنی او، ختنی شدن توطئه های مختلف علیه او و جلوه هایی از قدرت الهی را مطرح می کند.

داستان حضرت یوسف فقط در همین سوره از قرآن آمده، در حالی که داستان پیامبران دیگر در سوره های متعدد نقل شده است. داستان حضرت آدم و نوح ، هر کدام در دوازده سوره، داستان حضرت ابراهیم در هیجده سوره، داستان حضرت صالح در یازده سوره، داستان حضرت داود در پنج سوره، داستان حضرت هود و سلیمان ، هر کدام در چهار سوره و داستان حضرت عیسی و زکریا هر کدام در سه سوره ذکر شده است.

داستان حضرت یوسف در تورات، سفر پیدایش از فصل ۳۷ تا ۵۰ نیز نقل شده است، اما در مقایسه با آنچه در قرآن آمده، به خوبی اصالت قرآن و تحریف تورات معلوم می گردد. در میان آثار ادبی نیز داستان یوسف و زلیخا، دارای جایگاهی برگزیده است که از آن جمله می توان منظومه یوسف و زلیخا، از نظامی گنجوی و یوسف و زلیخا منسوب به فردوسی را نام برد.

قرآن در داستان یوسف بیشتر به شخصیت خود او در گذر از کوران حوادث می پردازد، در حالی که در داستان پیامبران دیگر، بیشتر به سرنوشت مخالفان و لجاجت و هلاکت آنان اشاره نموده است.

در برخی روایات، از آموزش سوره یوسف به زنان و دختران نهی شده است، ولی به نظر برخی صاحب نظران، این روایات آسناد قابل اعتمادی ندارند. و از طرفی

آنچه معیار این نهی است، طرح عشق از سوی زلیخا همسر عزیز مصر است که با بیان قرآنی، نقطه منفی در آن وجود ندارد.

«قصه» جمع «قصه» هم به معنای داستان و هم نقل داستان است. قصه و داستان در تربیت انسان سهم بسزایی دارد. زیرا داستان، تجسس عینی زندگی یک امیت و تجربه عملی یک ملت است. تاریخ آئینه‌ی ملت هاست و هر چه با تاریخ و سرگذشت پیشینیان آشنا باشیم، گویا به اندازه عمر آنان زندگی کرده ایم.

حضرت علی به فرزندش امام حسن می‌فرماید: «فرزندم! من در سرگذشت پیشینیان چنان مطالعه کرده ام و به آنها آگاهم، که گویا با آنان زیسته ام و به اندازه‌ی آنها عمر کرده ام.»

شاید یکی از دلایل اثرگذاری قصه و داستان بر انسان، تمایل قلبی او به داستان باشد. معمولاً کتاب‌های تاریخی و داستانی در طول تاریخ فرهنگ بشری رونق خاصی داشته و قابل فهم و درک برای اکثر مردم بوده است، در حالی که مباحث استدلالی و عقلانی را گروه اندکی پیگیری می‌کرده اند.

در روایات، به کل قرآن «احسن القصص» اطلاق شده است و این منافاتی ندارد که در میان کتب آسمانی، قرآن «احسن القصص» باشد و در میان سوره‌های قرآن، این سوره «احسن القصص» باشد.

تفاوت داستان‌های قرآن با سایر داستان‌ها:

۱- قصه گو خداوند است. «نحن نقصّ»

۲- هدفدار است. هدفی بس بلند و آن ارشاد و هدایت انسان از طریق تجربه امت‌های گذشته است که چگونه بعضی به خاطر ایمان و صبر و تقوی عزیز شدند و گروه دیگری به خاطر هوسها و لجاجت‌ها و تکبرها و حسدها ذلیل گشتد. نقل این داستان‌ها به انسان آرامش و دلداری می‌دهد تا در مقابل نا ملایمات پایدار بماند. قرآن در این باره می‌فرماید:

«وَكُلًا نَقْصٌ عَلَيْكَ مِنْ أَنْبَاءِ الرَّسُولِ مَا نَثَبَتْ بِهِ فَؤَادُكَ»

«ما از هر یک از سرگذشت های انبیاء برای تو بازگو کردیم تا به وسیله آن قلبت را آرامش بخشیم.»

۳- حق است، نه خیال. «تحن نقص علیک نبأهم بالحق»

۴- بر اساس علم است، نه گمان. «فَلَنْقَصَنَ عَلَيْهِمْ بَعْلَمٌ»

۵- وسیله‌ی تفکر است، نه تخدیر. «فَاقْصُصُ الْقَصْصَ لِعَلَّهُمْ يَتَفَكَّرُونَ»

۶- وسیله‌ی عبرت است، نه تفریح و سرگرمی. «لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرٌ»

داستان حضرت یوسف، «احسن القصص» است، زیرا:

۱- چون از سرچشمه وحی است، از معترترین داستان‌ها است. «بما او حينا»

۲- در این داستان، جهاد با نفس که بزرگ‌ترین جهاد است، مطرح می‌شود.

۳- قهرمان داستان، نوجوانی است که تمام کمالات انسانی را درخود دارد. (صبر، ایمان، تقوی، عفاف، امانت، حکمت، عفو و احسان و...، که در لابایی تاریخ یوسف خواهیم خواند.)

۴- چهره‌های داستان، خوش عاقبت می‌شوند.

یوسف به حکومت می‌رسد، برادران توبه می‌کنند، پدر بینایی خود را بدست می‌آورند، کشور قحطی زده نجات می‌یابد و دلتگی‌ها و حسادت‌ها به وصال و محبت تبدیل می‌شود.

۵- در این داستان مجموعه‌ای از اضداد در کنار هم طرح شده‌اند: فراق و وصال، غم و شادی، قحطی و پرمحصولی، وفاداری و جفاکاری، مالک و مملوک، چاه و جاه، فقر و غنا، بردگی و سلطنت، کوری و بینایی، پاکدامنی و اتهام ناروا بستن.

نه فقط داستان‌های الهی، بلکه تمام کارهای خداوند، «احسن» است. زیرا:

۱- بهترین آفریدگار است. «احسن الخالقين»

۲- بهترین کتاب را دارد. «نَزَّلَ أَحْسَنَ الْحَدِيثَ»

۳- بهترین صورت گر است. «فَاحْسِنْ صُورَكُمْ»

۴- بهترین دین را ارائه می کند. «وَ مَنْ أَحْسَنَ دِيَنًا مَّمَّنْ أَسْلَمَ وَجْهَهُ لِلَّهِ»

۵- بهترین پاداش را می دهد. «لِيَجزِيهِمُ اللَّهُ أَحْسَنَ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ»

و در برابر این بهترین ها، خداوند بهترین عمل را از انسان خواسته است. «لِيَبْلُوَكُمْ أَيْكُمْ أَحْسَنُ عَمَلاً»

داستان حضرت یوسف با خوابی شروع می شود که او را بشارت می دهد و نسبت به آینده ای روشن امیدوار می سازد تا او را در مسیر تربیت الهی صابر و بردبار گرداند.

خواب اولیای الهی، متفاوت است؛ گاهی نیازمند تعبیر است، مثل خواب حضرت یوسف، و گاهی به تعبیر نیاز ندارد، بلکه عین واقع است. مانند خواب حضرت ابراهیم که مأمور می شود تا اسماعیل را ذبح کند.

سخنی دربارهٔ رؤیا و خواب دیدن

پیامبر اکرم می فرماید:

«الرُّؤْيَا ثَلَاثَةٌ: بَشْرِيٌّ مِّنَ اللَّهِ، تَحْزِينٌ مِّنَ الشَّيْطَانِ، وَ الَّذِي يَحْدُثُ بِهِ الْإِنْسَانُ نَفْسَهُ فِي رَفِيَّةٍ فِي مَنَامِهِ»

خواب بر سه قسم است: یا بشارتی از سوی خداوند است، یا غم و اندوهی از طرف شیطان است و یا مشکلات روزمره انسان است که در خواب آنرا می بیند.

برخی از دانشمندان و روان‌شناسان، خواب دیدن را در اثر ناکامی‌ها و شکست‌ها دانسته و همانند ضرب المثلی قدیمی استناد کرده‌اند که: «شتر در خواب بیند پنهان دانه» و برخی دیگر خواب را تلقین‌ترس گرفته‌اند، بر اساس ضرب المثلی که می گوید: «دور از شتر بخواب تا خواب آشفته نبینی» و بعضی دیگر خواب را جلوه غرائز واپس زده دانسته‌اند.

البته باید به این نکته توجه داشت که همه خواب‌ها با یک تحلیل، قابل بررسی نیستند.

کسانی که خواب می‌بینند چند دسته اند:

دسته اول، کسانی که روح کامل و مجردی دارند و بعد از خواب رفتن، حواس با عالم دیگری مرتبط شده و حقایقی را صاف و روشن از دنیای دیگر دریافت می‌کنند. (نظیر تلویزیون‌های سالم، با آتنن‌های مخصوص، جهت دار که امواج ماهواره‌ای را از نقاط دور دست می‌گیرند). اینگونه خواب‌ها که دریافت مستقیم و صاف است، نیازی به تعبیر ندارد.

دسته دوم، کسانی هستند که دارای روح متوسط هستند و در عالم رؤیا، حقایق را ناصاف و همراه با تشبیه و تخیل دریافت می‌کنند. (که باید مفسّری در کنار دستگاه گیرنده، ماجراهای فیلم را توضیح دهد و به عبارتی، عالمی آن خواب را تعبیر کند).

دسته سوم، کسانی هستند که روح آنان به قدری متلاطم و ناموزون است که خواب آنها مفهومی ندارد. (نظیر صحنه‌های پراکنده و پربرفک تلویزیونی، که کسی چیزی از آن سر درنمی‌آورد). این نوع رؤیاها که قابل تعبیر نیستند، درقرآن به «اضغاث احلام» تعبیر شده است.

قرآن در سوره‌های مختلف، از رؤیاها بی‌نام برده که حقیقت آنها به وقوع پیوسته است. از جمله:

الف: رؤیای حضرت یوسف درباره سجاده‌ی یازده سtarه و ماه و خورشید بر او که با رسیدن او به قدرت و تواضع برادران و پدر و مادر در برابر او تعبیر گردید.

ب: رؤیای دویار زندانی حضرت یوسف که یکی از آنها آزاد و دیگری اعدام شد و قصه‌ی آن در آیه ۴۱ همین سوره خواهد آمد.

ج: رؤیای پادشاه مصر درباره گاو لاغر و چاق که تعبیر به قحطی و خشکسالی بعد از فراغ شد.

د: رؤیای پیامبر اسلام درباره عدد اندک مشرکان در جنگ بدر که تعبیر به شکست مشرکان شد.

ه: رؤیای پیامبر اسلام درباره ورود مسلمانان با سر تراشیده به مسجدالحرام، که با فتح مکه و زیارت خانه خدا تعبیر شد.

و: رؤیای مادر حضرت موسی که نوزادش را در صندوق گذاشته و به آب بیاندازد. «اَذْ اُوحِنَا إِلَى اُمّكَ مَا يُوحَى أَنَّ اَقْذَفِيهِ فِي التَّابُوتِ» که روایات بر این دلالت دارند که مراد از وحی در اینجا، همان رؤیاست.

ز: رؤیای حضرت ابراهیم در مورد ذبح فرزندش حضرت اسماعیل.

از قرآن که بگذریم در زندگی خود، افرادی را می‌شناسیم که در رؤیا از اموری مطلع شده‌اند که دست انسان به صورت عادی به آن نمی‌رسد.

مرحوم حاج شیخ عباس قمی (صاحب مفاتیح الجنان)، به خواب فرزندش آمد و گفت: کتابی نزدم امانت بوده، آنرا به صاحبش برگردان تا من در برزخ راحت باشم. وقتی بیدار شد به سراغ کتاب رفت، با نشانه‌هایی که پدر گفته بود تطبیق داشت، آن را برداشت. وقتی می‌خواست از خانه بیرون برود، کتاب از دستش افتاد و کمی ضربه دید. او کتاب را به صاحبش برگرداند و چیزی نگفت، دوباره پدرش به خواب او آمد و گفت: چرا به او نگفتی

کتاب تو ضربه دیده تا اگر خواست خسارت بگیرد و یا رضایت دهد.

نکات :

این سوره، در زمانی نازل شد که پیامبر اکرم در محاصره شدید اقتصادی و اجتماعی قرار گرفته بود و این داستان برای حضرت، مایه‌ی دلداری شد، که ای پیامبر! اگر بعضی بستگانت ایمان نیاورند ناراحت مباش، برادران یوسف او را به چاه انداختند! ولی عاقبت عرّت نصیب یوسف شد. آری آینده‌ی روشن با تواست.

در این ماجرا یکی از سنت‌های الهی محقق شده است، که به خاطر تقوای الهی، گشایش ایجاد می‌شود.

ص: ۵۰

«وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلُ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقُهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ»

«هر کس از خدا پروا کند، برای او راه خروج و گشایش قرار می‌دهد و از جایی که حسابش را نمی‌کند، به او روزی می‌رساند.»

در سراسر این سوره، اراده خداوند را می‌توان با اراده و خواست مردم مقایسه کرد؛

برادران یوسف اراده کردند با انداختن او در چاه و برده ساختن یوسف، او را خوار سازند، اما عزیز مصر درباره او گفت: «اکرمی مثواه» او را گرامی بدارید.

همسر عزیز قصد نمود دامن او را آلوده سازد، اما خداوند او را پاک نگهداشت. بعضی خواستند با زندانی ساختن یوسف مقاومت او را در هم شکنند و تحقیرش کنند؛ «لیس جن و لیکونا من الصّیّاغرین» اما در مقابل، خداوند اراده کرد او را عزیز بدارد و حکومت مصر را به او بخشد؛ «مَكَنا لِيُوسُفَ...»

امام صادق فرمودند:

«یوسف انسان حَرَّ و آزاده ای بود که حسادت برادران، اسارت در چاه، شهوت زنان، زندان، تهمت، ریاست و قدرت در او اثر نگذاشت.»

داستان های قرآن مایه عبرت است. «عبرت» و «تعییر» به معنی عبور است، عبور از صحنه ای به صحنه ای دیگر. «تعییر خواب» عبور از رؤیا به واقعیات. و «عبرت» یعنی عبور از دیدنی ها و شنیدنی ها به نادیدنی ها و ناشنیدنی ها.

سیمای مدیر موفق « آیات ۱ تا ۵

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

به نام خداوند بخشنده مهریان

الرِّبُّكَ ءَيَّاتُ الْكِتَابِ الْمُبِينِ «۱»

الف لام را. آن است آیات کتاب روشنگر.

إِنَّا أَنزَلْنَاهُ قُرْءَانًا عَرَبِيًّا لَعَلَّكُمْ تَعْقِلُونَ «۲»

همانا ما آن را قرآنی عربی نازل کردیم، باشد که بیاندیشید.

### ۱- خرد گرایی

قرآن، تنها برای تلاوت و تبرک نیست، بلکه وسیله‌ی تعلق و رشد بشر است.

«لَعَلَّكُمْ تَعْقِلُونَ»

### ۲- شفافیت هدف‌ها

نوشته‌ها باید روشن و روشنگر، هدفدار و هدایتگر باشد.

«الْكِتَابِ الْمُبِينِ... لَعَلَّكُمْ تَعْقِلُونَ»

نَحْنُ نَقْصُنَ عَلَيْكَ أَحْسَنَ الْقَصَصِ إِنَّمَا أَوْحَيْنَا إِلَيْكَ هَذَا الْقُرْءَانَ وَإِنْ كُنْتَ مِنْ قَبْلِهِ لَمِنَ الْغَافِلِينَ «۳»

«ما با این قرآن که به تو وحی کردیم بهترین داستان را بر تو بازگو می‌کنیم، در حالی که تو پیش از آن، از بی خبران بودی.»

### ۱- نقش فراز و نشیب‌ها در رشد و کمال انسان

۲- لیاقت و شایستگی و قهرمان شدن انسان در سایه صبر و ایمان، تقوی و عفاف، امانت و حکمت و عفو و احسان است

با استفاده از مجموع نکته ها و پیام ها. چون از نظر روانی و تربیتی، برای تأثیر بهتر، باید مقدمه چینی کرد. (قرآن قبل از شروع قصه، مقدمه چینی می کند که می خواهم قصه بگویم، آن هم بهترین قصه تا در انسان انگیزه شنیدن و خواندن را تقویت کند). «نحن نقصّ عليك أحسن القصص»

إِذْ قَالَ يُوسُفُ لِأَبِيهِ يَا أَبَتِ إِنِّي رَأَيْتُ أَحَدَ عَشَرَ كَوْكَبًا وَالشَّمْسَ وَالْقَمَرَ رَأَيْتُهُمْ لِي سَاجِدِينَ «٤»

«آنگاه که یوسف به پدر خویش گفت: ای پدر! همانا من (در خواب) یازده ستاره با خورشید و ماه دیدم، آنها را در برابر خود سجده کنان دیدم.»

#### ۱- صمیمت، رحمت و محبت

پدران و فرزندان در خطاب به یکدیگر، از واژه هایی که نشانه ی صمیمت، رحمت و شفقت است، استفاده کنند. «یا آبت»

#### ۲- توجه به خلاقیت ها

گاهی در نوجوان، استعدادی هست که بزرگترها را به تواضع و امی دارد.

«ساجدین »

#### ۳- درایت و دلسوزی

#### ۴- مدیریت مشارکتی

فرزندان، باید به درایت و دلسوزی پدر به عنوان مدیر خانه اعتماد و در مسائل زندگی با او مشورت کنند. «قال یوسف لابیه»

ص: ۵۳

قَالَ يَا بُنْيَ لَا تَقْصُصْ رُءْيَاكَ عَلَى إِخْوَتِكَ فَيَكِيدُوا لَكَ كَيْدًا إِنَّ الشَّيْطَانَ لِلإِنْسَانِ عَدُوٌّ مُّبِينٌ «۵»

«(یعقوب) گفت: ای پسر کوچکم! خوابت را برای برادرانت بازگو مکن، که برایت نقشه ای (خطروناک) می‌کشند. همانا شیطان، برای انسان دشمنی آشکار است.»

#### ۱- روابط صمیمانه

پدر و مادر مدیر خانه بایستی رابطه ای صمیمانه با فرزندان داشته باشند تا فرزندان بتوانند سخن خود را با آنان مطرح کنند.  
«یا بنی»

#### ۲- رقابت ناسالم

خطر حسادت در محیط خانه و جامعه را به فرزندان گوشزد کنیم.

«یا بنی لا تقصص...»

#### ۳- طبقه بندی اطلاعات

دانسته‌ها و اطلاعات، باید طبقه بندی شود و اطلاعات محترمانه و غیرمحترمانه از هم جدا گردد. «لا تقصص»

هر حرفی را به هر کسی نزنیم. «لا تقصص»

کتمان فضایل به خاطر جلوگیری از حسادت‌ها، کاری روا و لازم است.

«لا تقصص»

با پی بردن به استعداد یک فرزند، آن را با سایر فرزندان مطرح نکنیم.

«لا تقصص»

در معزّفی افراد تیزهوش، باید احتیاط کرد. «لا تقصص»

اگر گاهی اوقات رؤیا، قابل گفتن نیست، پس بسیاری از دیده‌ها در بیداری، نیز نباید بازگو شود. «لا تقصص»

#### ۴- پیشگیری، بهتر از درمان

پیشگیری بهتر از درمان است. (نگفتن خواب به برادران، نوعی پیشگیری از تحریک حسادت است) «لا تقصص رؤیاک علی اخوتک فیکیدوا»

زمینه های حسادت را شعله ور نکنیم. «لا تقصص... فیکیدوا»

#### ۵- نگرش استراتژیکی

آینده نگری، صفتی ارزنده است. «لا تقصص... فیکیدوا»

#### ۶- خطر افشاری اسرار

افشاری اسرار و برخی اخبار، تبعات بدی را به دنبال دارد. «لا تقصص... فیکیدوا» آری برخی اسرار به قدری مهم هستند که افشاری آن زندگی فرد یا افرادی را به مخاطره می اندازد.

#### ۷- میزان ریسک

در موارد مهم و حساس باید خطر را قبل از وقوع آن گوشزد کرد.

«فیکیدوا لک کیدا»

#### ۸- کتمان اسرار

#### ۹- رازداری

یکی از اصول زندگی، رازداری است. اگر مسلمانان به مفاد این آیه عمل می کردند، این همه کتب خطی، آثار علمی، هنری و عتیقه های ما، در موزه کشورهای خارجی جای نمی گرفت و به اسم کارشناس، دیپلمات و جهانگرد از منابع و امکانات و منافع ما آگاه نمی شدند و در اثر سادگی یا خیانت، اسرارمان در اختیار کسانی که دائمًا در حال کید و مکر عليه ما هستند، قرار نمی گرفت.

#### ۱۰- افشاگری بجا

در مسایل مهم، گاهی اظهار سوءظن و یا پرده برداشتن از خصلت ها مانعی ندارد. «فیکیدوا لک کیدا»

سیمای مدیر موفق « آیات ۶ تا ۱۰

وَكَذَلِكَ يَجْتَيِكَ رَبُّكَ وَيُعْلَمُكَ مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحْدَادِ إِنَّهُ عَلَيْكَ وَعَلَىٰ إِلَيْكَ يَعْقُوبَ كَمَا أَتَمَّهَا عَلَىٰ أَبُوكَ مِنْ قَبْلِ إِبْرَاهِيمَ وَإِسْحَاقَ إِنَّ رَبَّكَ عَلِيمٌ حَكِيمٌ<sup>۶</sup>

«و اینگونه پرودگارت تو را برمی گزیند واز تعییر خواب ها (و سرانجام امور) تو را آگاه می سازد و نعمتش را برو تو و بر خاندان یعقوب تمام می کند. همان گونه که پیش از این بر پدرانت ابراهیم و اسحاق تمام کرد. همانا پرودگارت دانای حکیم است.»

#### ۱- نظام مبتنی بر شایستگی

ارزش انسان به سن و سال نیست، ممکن است کسی از نظر سنی کوچک باشد ولی از نظر خصلت ها و ارزش ها والاتر باشد.  
(همچون یوسف که کوچک تر از برادرانش بود). «یجتبیک ربک»

علوم مهم و دانش های کلیدی و اساسی را باید به هر کس آموخت؛ اول باید افراد لایق را گزینش کرد و سپس علوم را در اختیار آنان قرار داد. (خدواند در این آیه، اول فرمود: «یجتبیک» یعنی تو را گزینش کرد، بعد فرمود: «یعلّمک» یعنی به تو آموزش داد).

«یجتبیک ربک و یعلّمک»

لَقَدْ كَانَ فِي يُوسُفَ وَإِخْوَتِهِ آيَاتٌ لِّلْسَائِلِينَ<sup>۷</sup>

«به تحقیق در (داستان) یوسف و برادرانش نشانه هایی (از حاکم شدن اراده خداوندی) برای جویندگان است.»

۱- راه خدا راه به عزت رسیدن است

## ۲- عبرت آموزی از گذشتگان

در داستان زندگی حضرت یوسف، آیات و نشانه‌های زیادی از قدرت نمایی خداوند به چشم می‌خورد، که هر کدام از آنها مایه‌ی عبرت و پند برای اهل تحقیق و جستجو است؛ از آن جمله است:

۱- خواب پر راز و رمز حضرت یوسف

۲- علم تعبیر خواب

۳- تشخیص و اطلاع یافتن یعقوب از آینده فرزند خود

۴- در چاه بودن و آسیب ندیدن

۵- نابینا شدن و دوباره بینا شدن حضرت یعقوب

۶- قعر چاه و اوج جاه

۷- زندان رفتن و به حکومت رسیدن

۸- پاک بودن و تهمت ناپاکی شنیدن

۹- فراق و وصال

۱۰- بردگی و پادشاهی

۱۱- زندان برای فرار از گناه

۱۲- بزرگواری و عفو سریع برادران خطاکار و دهها نکته دیگر که در آیات بعدی خواهیم خواند.

در کنار این نشانه‌ها، سؤال‌هایی قابل طرح است که پاسخ هر کدام روشنگر راه زندگانی است؛

۱- چگونه یوسف با بزرگواری از مجازات برادران خیانتکار خود، صرف نظر می‌کند؟!

۲- چگونه انسان با یاد خدا، زندان را بر لذت گناه ترجیح می‌دهد؟

إِذْ قَالُوا لَيُوسُفَ وَأَخْوَهُ أَحَبُّ إِلَى أَبِينَا مِنَّا وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ «٨»

«آنگاه که (برادران او) گفتند: همانا یوسف و برادرش (بنیامین) نزد پدرمان از ما که گروهی نیرومند هستیم محظوظ ترند. همانا پدرمان (در این علاقه به آن دو) در گمراهی روشنی است.»

#### ۱- تفاوت حق و تبعیض باطل است

فرق است میان تبعیض و تفاوت. تبعیض؛ برتری دادن بدون دلیل است. ولی تفاوت؛ برتری بر اساس لیاقت است. مثلًاً نمره های یک معلم، تفاوت دارد، ولی این تفاوت حکیمانه است، نه ظالمانه. علاقه‌ی حضرت یعقوب به یوسف، حکیمانه بود نه ظالمانه، ولی برادران یوسف، این علاقه را بی دلیل پنداشتند و گفتند: «انَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ»

#### ۲- تعادل

گاهی علاقه‌ی زیاد، سبب دردسر می شود؛ حضرت یعقوب، یوسف را خیلی دوست داشت و همین امر موجب حسادت برادران و افکنندن یوسف در چاه شد. چنانکه علاقه زلیخا به یوسف، به زندانی شدن یوسف انجامید. لذا زندان بان که شیفته اخلاق یوسف شده بود، وقتی به او گفت: من تو را دوست دارم. یوسف گفت: می ترسم این دوستی نیز بلائی به دنبال داشته باشد.

#### ۳- همبستگی

اتحاد و با هم بودن، سبب احساس نیرومندی و قدرت می شود. «نحن عصبه»

#### ۴- سعی بر انجام کار به صورت گروهی

گروه گرایی، اگر بدون رهبری صحیح و خداپسندانه باشد، عوامل سقوط را سریعتر فراهم می کند. («وَ نَحْنُ عَصْبَهٌ» نشان انسجام است، ولی انسجامی رها و بدون رهبری صحیح)

انسان برای ارتکاب خطا و گناه، اوّل خود را توجیه و کار خود را تئوریزه می کند. (برادران، هم خود را متّحد و قوی می دانند، «و نحن عصبه» و هم پدر را منحرف، «آن ابانا لفی ضلال» و با این دلیل، حسادت خود را توجیه می کنند).

احساس قدرت و نیرومندی عقل را کور می کند.

«نحن عصبه آن ابانا لفی ضلال میین»

معیارهای نادرست، نتایج نادرست به دنبال دارد. (اگر عیار فقط قدرت و تعداد شد، نتیجه اش نسبت دادن انحراف به اقلیت می شود). «آن ابانا لفی ضلال میین»

۶- توجه به نقش منفی مراکز قدرت و کانون های اخذ تصمیم

با گفتن: «و نحن عصبه» نشان دادند که دچار غرور و تکبر شده و در اثر این غرور و حسد، پدر را متّهم به اشتباه و انحراف در مهر ورزی به فرزندان می کنند.

افرادی در جامعه، به جای آنکه خود را بالا ببرند، بزرگان را پایین می آورند. چون خود محبوب نیستند، محبوب ها را می شکنند.

۷- خطر رقابت ناسالم و غفلت

اگر فرزندان احساس تبعیض کنند، آتش حسادت در میان آنان شعله ور می شود. «احبّ الی ایینا منا» عشق و علاقه به محبوب شدن، در نهاد هر انسانی وجود دارد. انسان ها از کم توجهی و بی مهری دیگران به خود، رنج می برند. «احبّ الی ایینا» (برادران یوسف، عشق پدر به یوسف را نوعی بی مهری به خود تصوّر می کردند)

غفلت انسان ممکن است به جایی برسد که در عین انحراف و خطاکاری خود، دیگران را خطاکار قلمداد کند. (برادران یوسف به جای آنکه خود را حسود و توطئه گر بدانند، پدر را منحرف دانستند). «آن ابانا لفی ضلال میین»

﴿اَفَتُلُوا يُوسُفَ اَوْ اطْرُحُوهُ اَرْضًا يَخْلُ لَكُمْ وَجْهُ اَيِّكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ﴾<sup>٩</sup>

«برادران به یکدیگر گفتند: یوسف را بکشید یا او را به سرزمینی دور بیافکنید تا توجه پدرتان مخصوص شما شود و پس از انجام طرح (با توبه) گروهی شایسته باشید.»

## ۱- آثار و نتایج پیش‌بینی‌های غلط

فکر خطرناک، انسان را به کار خطرناک می‌کشاند. «لیوسف... احّ... اقتلو!»

۲- خود دایقا

از منظر کوته نظر ان، حذف فنی بکار گشتن، قبیل بعثتیه بـ، راه است. «اقتلها به سفـ»

### ۳- علم و آگاهی همراه با ایمان و تقوا

علم و آگاهی، همیشه عامل دوری از انحراف نیست، بلکه ایمان و تقوا لازم است. آری، برادران با آنکه قتل یا تبعید یوسف را بد می دانستند؛ «تکونوا من بعده قوْمًا صالحین» اما اقدام کردند.

۴- هنر از تعیض

احساس تبعیض در محبت از طرف فرزندان، آنها را تا حد براذرکشی سوق می دهد. (گرچه شدت علاقه پدر به یوسف بی دلیل نبود، بلکه به خاطر کمالات او بود، ولی برادران احساس تبعیض کردند و خیال کردند علاقه‌ی بی دلیل است و همین احساس، آنان را به توطئه وادار کرد) «احب‌الی ایننا... اقتلو»

۵- راه یزد رفته شدن

انسان، خواهان محبوبیت است و کمبود محبت ماشه بزرگ ترین خطرات و انحرافات است. (برادران گفتند: با نابودی یوسف، توجه پدرتان مخصوصاً شما می‌شود). «یخل لكم وجه ایکم»

با اینکه قرآن راه کسب محبوبیت را ایمان و عمل صالح معرفی می کند؛ «انَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ سَيَجْعَلُ لَهُمُ الرَّحْمَنَ وَدًا» اما شیطان، راه محبوب شدن را برادرکشی ترسیم می کند. «اقْتُلُو... يَخْلُ لَكُمْ وَجْهَ أَبِيكُمْ»

انسان در برخورد با نعمت، چهار حالت دارد: حسادت، بُخل، ایشار، غبطه. اگر پیش خود گفت: حال که ما فلان نعمت را نداریم، دیگران هم نداشته باشند، حسادت است. اگر گفت: فقط ما برخوردار از این نعمت باشیم ولی دیگران نه، این بُخل است. اگر گفت: دیگران از نعمت برخوردار باشند، اگر چه به قیمتی که ما محروم باشیم، این ایشار است. اگر گفت: حالا که دیگران از نعمت برخوردارند، ای کاش ما هم بهره مند می شدیم، این غبطه است.

قالَ قَائِلٌ مِّنْهُمْ لَا تَقْتُلُوْا يُوسُفَ وَالْقُوَّهُ فِي غَيَابِ الْجُبِّ يَلْتَقِطُهُ بَعْضُ السَّيَارَهِ إِنْ كُنْتُمْ فَاعِلِينَ «١٠»

«گوینده ای از میان آنان گفت: یوسف را نکشید و اگر قصد این کار را دارید، او را به نهان خانه چاه بیفکنید تا بعضی کاروان ها (که از آنجا عبور می کنند) او را بر گیرند.»

#### ۱- آثار مثبت نهی از منکر

نهی از منکر دارای آثار و برکاتی است که گاهی در آینده روشن می شود. در داستان یوسف، یکی از برادران نهی از منکر نمود و گفت: «لاتقتلوا»، یوسف را نکشید و برادران را از کشتن یوسف منصرف کرد و جان او را نجات داد و یوسف در سال های بعد که حاکم شد، مملکت را از قحطی نجات داد. همان گونه که آسیه، همسر فرعون با نهی از منکر «لاتقتلوا»، فرعون را از کشتن موسی

منصرف کرد و جان موسی را نجات داد و او در

سال های بعد، بنی اسرائیل را از شر فرعون نجات داد.

## ۲- مدیریت مشارکتی

مرعوب اکثرب و همنگ جماعت نشویم. (برادری که نهی از منکر کرد، یک نفر بود ولی همنگ جماعت نشد، بلکه رأی آنان را تغییر داد.) «قال قائل لَا تَقْتُلُوا»

## ۳- انتخاب بد از بدتر

اگر نمی توان جلوی منکر را به کلی گرفت، به هر مقدار که ممکن است باید جلوی آن را گرفت. یکی از برادران توطئه کشتن یوسف را به قرار دادن او در چاه تبدیل کرد. «لَا تَقْتُلُوا ... وَالْقَوْهُ»

آری، برای مبارزه با فساد، گاهی دفع افسد به فاسد لازم است. (او را نکشید، در چاهی قرار دهید) «لَا تَقْتُلُوا يُوسُفَ وَالْقَوْهُ غیابت الجب»

## آیات ۱۱ تا ۱۵

سیماي مدیر موفق «آیات ۱۱ تا ۱۵

قَالُوا يَا أَبَانَا مَالِكَ لَا تَأْمَنَّا عَلَىٰ يُوسُفَ وَإِنَّا لَهُ لَنَاصِحُونَ «۱۱»

«گفتند: ای پدر تو را چه شده که ما را بر یوسف امین نمی دانی، در حالی که قطعاً ما خیرخواه او هستیم!؟!»

## ۱- توجه به نقش تبلیغات

کسانی که پوچ ترنده، ادعای تبلیغات بیشتری می کنند. «اَنَا لَهُ لَنَاصِحُونَ»

## ۲- بیداری در برابر رقبا

دشمن برای برطرف کردن سوء ظن، هر گونه اطمینانی را به شما ارائه می دهد.

«اَنَا لَهُ لَنَاصِحُونَ»

خائن، تقصیر را به عهده ی دیگران می اندازد و می گوید این تقصیر مردم است که به ما اطمینان ندارند. «مالک لا تأمنا»

از روز اول، بشر به اسم خیرخواهی فریب خورده است. شیطان نیز برای اغفال آدم و حوا گفت: من خیرخواه شما هستم.

«آنی لَكُمَا لِمَنِ النَّاصِحِينَ» «آنَا لَهُ لِنَاصِحُونَ»

### ۳- پرهیز از شعارهای فاقد عمل

فریب هر شعاری را نخوریم و از اسم های بی مسمی بپرهیزیم. (خائن نام خود را ناصح می گذارد) «لناصحون»

### ۴- خطر حسادت (رقابت نابجا)

حسد، آدمی را به گناهانی همانند دروغ و نیرنگ، حتی نسبت به محبوب ترین نزدیکانش وادر می سازد. «آنَا لَهُ لِنَاصِحُونَ»

أَرْسِلْهُ مَعَنَا غَدَّاً يَرْتَعُ وَ يَلْعَبُ وَ إِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ «۱۲»

«او را فردا با ما بفرست تا (در صحراء) بگردد و بازی کند و قطعاً ما نگهبانان (خوبی) برای او خواهیم بود.»

### ۱- توجه به ورزش و تفریحات سالم

کودک و نوجوان بلکه همه ی انسان ها، نیازمند تفریح و ورزش هستند و چنانکه در این آیه قوی ترین منطقی که توانست حضرت یعقوب را تسليم خواسته فرزندان کند، این بود که یوسف نیاز به تفریح دارد.

اگر پدر، مریان و مسئولان دلسوز برای اوقات فراغت و بازی کودکان و نوجوانان برنامه ریزی مناسب داشته باشند، دیگران نمی توانند از این فرصت سوء استفاده کنند.

(برادران یوسف از نیاز یوسف به ورزش سوء استفاده کردند) «يرتع و يلعب»

## ۲- سوء ظن به دشمن (برای استفاده از ورزش و تفریح و شعارهای زیبا)

نه تنها دیروز، بلکه امروز و حتی آینده نیز به نام ورزش و بازی، جوانان را از هدف اصلی جدا و در غفلت نگه خواهند داشت. بازی‌ها را جدی می‌گیرند تا جدی‌ها بازی تلقی شود.

استکبار و توطئه گران، نه تنها از ورزش سوء استفاده می‌کنند، بلکه با هر نام پسندیده و مقبول دیگری نیز، اهداف شوم خود را تعقیب می‌کنند.

گاه اصرار زیاد بر یک موضوع آن هم با شعارهای زیبا و ادعای حمایت‌ها، نشان دهنده نقشه و توطئه است.

(در آیه قبل «انا له لناصحون» و در این آیه «انا له لحافظون»)

قالَ إِنِّي لَيَعْزُزُنِي أَنْ تَذَهَّبُوا إِلَيْهِ وَأَخَافُ أَنْ يَأْكُلَهُ الدِّئْبُ وَأَنْتُمْ عَنْهُ غَافِلُونَ «۱۳»

«یعقوب) گفت: همانا اینکه او را ببرید مرا غمگین می‌سازد و از این می‌ترسم که گرگ او را بخورد و شما از او غافل باشید.»

## ۱- تعهد و سوز

تعهد و سوز داشتن نسبت به فرزند، یکی از خصلت‌های پیامبران است. «لیحزننی... اخاف»

## ۲- توجه به خطر غافل ماندن

غفلت موجب ضربه و آسیب پذیری می‌گردد. حضرت یعقوب فرمود: نگرانم زمانی که شما از یوسف غافلید، گرگ او را بخورد. (یا کله الذئب و انت عنہ غافلون)

حساسیت ها را در نزد هر کس بازگو نکنیم و گرنم ممکن است علیه خود انسان مورد استفاده قرار گیرد. در اینجا پدر گفت: می ترسم گرگ او را پاره کند، آنها هم گفتند: یوسف را گرگ خورد. «أَخَافُ أَنْ يَأْكُلَهُ الذِّئْبُ»

قالُوا لَئِنْ أَكَلَهُ الذِّئْبُ وَنَحْنُ عُصْبَهُ إِنَّا إِذَا لَخَاسِرُونَ ۚ ۱۴

«(فرزندان یعقوب) گفتند: اگر گرگ او را بخورد، با آنکه ما گروهی قوی هستیم، در آن صورت ما زیانکار (و بی کفایت) خواهیم بود.»

### ۱- استفاده از تجربه بزرگترها

گاهی بزرگترها از روی تجربه و آگاهی، احساس خطر می کنند، اما جوان ها به قدرت خود مغورند و خطر را شوخی می گیرند. «و نحن عصبه» (پدر نگران، ولی فرزندان مغور قدرت خود بودند.)

### ۲- خطر نفاق و نشانه های آن

ظاهر فریبی و ابراز احساسات دروغین، از دسیسه های افراد دو رو و منافق است. (برادران در حضور پدر گفتند: «انا اذا لخاسرون»)

### ۳- لیاقت داشتن (قدرت+امین بودن)

قوی بودن، دلیلی بر امین بودن نیست. (برادران یوسف قومی بودند، «نحن عصبه»، ولی امین نبودند) برخی برای رسیدن به اهداف شوم خود حتی حاضرند از آبرو و شخصیت خود صرف نظر کنند. برادران گفتند: اگر با وجود ما گرگ او را بخورد، ما دیگر در جامعه آبرویی نخواهیم داشت. «إِنَّا إِذَا لَخَاسِرُونَ»

#### ۴- قبول مسئولیت یا انجام تکالیف

اگر کسی مسئولیتی را بپذیرد و خوب انجام ندهد، سرمایه، شخصیت، آبرو و وجودان خود را در معرض خطر قرار داده و زیانکار خواهد بود. «الخاسرون»

فَلَمَّا ذَهَبُوا إِنْ يَجْعَلُوهُ فِي غَيَابِ الْجِبْ وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِ لِتَبَيَّنَهُمْ بِأَمْرِهِمْ هَذَا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ ۝ ۱۵

«پس چون اورا با خود بردنده و همگی تصمیم گرفتند که اورا در مخفی گاه چاه قرار دهنده، (تصمیم خود را عملی کردند) و ما به او وحی کردیم که در آینده آنها را از این کارشان خبر خواهی داد، در حالی که آنها (تو را) نشناسند.»

#### ۱- حاکمیت اراده خداوند

#### ۲- نقش سختی ها در سازندگی انسان

از آنجا که خداوند اراده کرده یوسف را حاکم کند، باید دوره هایی را ببیند. بَرَدَه شود تا به بَرَدَگَان رحم کند. به چاه و زندان افتاد تا به زندانیان رحم کند. همانگونه که خداوند به پیامبرش می فرماید:

تو فقیر و يتيم بودی تا فقير و يتيم را از خود نرانی؛

«الْأَلم يَجْدُكَ يَتِيمًاً فَامّا الْيَتِيم فلا تَقْهَر...»

#### ۳- نقش آگاهی

آگاهی از آینده، موجب آرامش است. (آنچه سبب آرامش یوسف در چاه شد، وحی و بشارت به آینده روشن بود) «اوحينا اليه لتبينهم بأمرهم هذا»

#### ۴- همه جا اجماع و اتفاق حق نیست

اتفاق نظر و اجماع چند نفر، نشانه ی حقانیت نیست. (در اینجا برادران یوسف جمع شده و اتفاق نظر داشتند، با اینکه کارشان صد در صد غلط بود.)

«اجمعوا ان يجعلوه في غيابت الجب»

۵- امید بهترین سرمایه است

امید، بهترین سرمایه برای ادامه زندگی است. (ما به یوسف وحی کردیم که در آینده از چاه نجات پیدا می کنی و برادران را از کارشان شرمند خواهی کرد) «اوحينا اليه لتبئتهم بأمرهم هذا»

۶- مهارنفس

وقتی پایان رذایل رسوایی است، انسان عاقل بایستی نفس خود را مهار کند.

«لتبئتهم بأمرهم...»

۷- یاد کردن از کارهای زشت با کنایه و اشاره

از کارهای زشت با اشاره و کنایه یاد کنید. (در اینجا توطه‌ی قتل یوسف، با کنایه مطرح شده است) «بامرهم»

## آیات ۱۶ تا ۲۰

سیمای مدیر موفق آیات ۱۶ تا ۲۰

وَ جَاءُو أَبَاهُمْ عِشَاءَ يَبْكُونَ (۱۶)

«و (بعد از انجام نقشه خود) شب هنگام گریه کنان نزد پدرشان آمدند.»

۱- توجه به احساسات و سوء استفاده خلافکار (گریه همه جا نشانه حقانیت نیست)

توطه‌گران، از نقش احساسات و زمان، غفلت نمی کنند. برادران ناباب، شبانه و در تاریکی آن هم گریه کنان نزد پدر برگشتنند تا پدر را با این صحنه‌ها تحت تأثیر قرار دهند. «عشاء»

در قرآن چهار نوع گریه و اشک داریم؛

۱- اشک شوق: گروهی از مسیحیان با شنیدن آیات قرآن اشک می ریختند. «ترى اعینهم تفیض من الدمع ممّا عرفوا من الحقّ»

۲- اشک حزن و حسرت: مسلمانان عاشق همین که از رسول اکرم می شنیدند که امکانات برای جبهه رفتن نیست گریه می کردند. «و اعینهم تفیض من الدمع حزناً الا يجدوا ما ينفقون»

۳- اشک خوف: همین که آیات الهی برای اولیاء تلاوت می شد، گریه کنان به سجده می افتدند، «خَرُّوا سُيْجَدا و بُكِيًّا» و «يَخِرُّون لِلأَذْقَان يَكُون وَبِزِيدِهِمْ خَشْوَعًا»

۴- اشک قلابی و ساختگی: همین آیه، که برادران یوسف گریه کنان نزد یعقوب آمدند که گرگ یوسف را درید. «بِكُون»

قالُوا يَا أَبَانَا إِنَّا ذَهَبَنَا نَسْتَبِقُ وَ تَرْكُنا يُوسُفَ عِنْدَ مَتَاعِنَا فَأَكَلَهُ الذِّئْبُ وَ مَا أَنَّتِ بِمُؤْمِنٍ لَنَا وَ لَوْ كُنَّا صَادِقِينَ «۱۷»

«گفتند: ای پدر! ما مسابقه دهیم و یوسف را نزد وسائل خود (تنها) گذاشتم، پس گرگ او را خورد و البته تو سخن ما را هر چند راستگو باشیم باور نداری.»

### ۱- توجه به خطر دروغ و دروغگو

دروغ، دروغ می آورد. برادران برای توجیه خطای خود، سه دروغ پی درپی گفتند: مسابقه رفته بودیم، یوسف را نزد وسائل گذاشتم، گرگ او را خورد. «نستبق، ترکنا، فأكله الذئب»

دروغگو اصرار دارد که مردم او را صادق بپندازند. «و ما انت بمؤمن لنا و لو كننا صادقين»

وَ جَاءُو عَلَىٰ قَمِيصِهِ بِدَمٍ كَذِبٍ قَالَ بْلٌ سَوَّلْتُ لَكُمْ أَنفُسُكُمْ أَمْرًا فَصَبَرُ جَمِيلٌ وَ اللَّهُ الْمُسْتَعَانُ عَلَىٰ مَا تَصِفُونَ ﴿١٨﴾

«و پیراهن یوسف را آغشته به خونی دروغین (نzd پدر) آوردند. (پدر) گفت: چنین نیست، (که یوسف را گرگ دریده باشد)، بلکه نفسستان کاری (بد) را برای شما آراسته است. پس صبری جمیل و نیکو لازم است و خدا را بر آنچه (از فراق یوسف) می گویید، به استعانت می طلبم.»

#### ۱- مراقبت از جوسازی ها

مراقب جوسازی ها باشیم. (پراهن خونین را نzd پدر آوردن، یک نوع مغایطه و جوسازی است). «بدم کذب»

#### ۲- توجه به خطر شیطان و هوای نفس

شیطان و نفس، گناه را نzd انسان زیبا جلوه می دهند و انجام آن را توجیه می کنند. «سولت لكم انفسکم»

#### ۳- توجه به خطر مظلوم نمایی ها

فریب برخی مظلوم نمایی ها را نخوریم. (یعقوب، فریب پیراهن خون آلود و اشک ها را نخورد بلکه گفت: امان از نفس شما). «بل سولت لكم انفسکم»

#### ۴- صبر

حوادث دو چهره دارد: بلا و سختی، «بدم کذب» صبر و زیبائی. «فصبر جمیل»

#### ۵- استمداد از امدادهای غیبی

در حوادث باید علاوه بر صبر و توانایی درونی، از امدادهای الهی استمداد جست. «فصبر جمیل والله المستعان»

وَ جَاءَتْ سَيَارَةٌ فَأَرْسَلُوا وَارِدُهُمْ فَأَذْلَى دَلْوَهُ قَالَ يَا بُشْرَى هَذَا غُلَامٌ وَ أَسْرُوهُ بِضَاعَةً وَ اللَّهُ عَلِيمٌ بِمَا يَعْمَلُونَ ﴿١٩﴾

«و (یوسف در چاه بود تا) کاروانی فرا رسید و مأمور آب را فرستادند (تا آب بیاورد)، پس او دلو خود را به چاه افکند، (یوسف به طناب دلو آویزان شد و به بالای چاه رسید) مأمور آب فریاد زد: مژده که این پسری است. او را چون کالائی پنهان داشتند (تا کسی ادعای مالکیت نکند)، در حالی که خداوند بر آنچه انجام می دادند آگاه بود.»

### ۱- توجه به کارگشاپی اخلاق در مشکلات

خداؤند، بنده‌گان مخلص خود را تنها نمی گذارد و آنها را در شداید و سختی‌ها نجات می دهد. نوح را روی آب، یونس را زیر آب و یوسف را از چاه آب، نجات داد. همچنان که ابراهیم را از آتش، موسی را در وسط دریا و محمد را درون غار و علی را در بستر که به جای پیامبر خوابیده بود، نجات داد.

### ۲- تقسیم کار

تقسیم کار، یکی از اصول مدیریت در زندگی جمعی است.

### ۳- استمداد از امداد و اراده خداوند

با اراده الهی، ریسمان چاه وسیله شد تا یوسف از قعر چاه به تخت و کاخ برسد، پس بنگرید با «حبل الله» چه می توان انجام داد؟! «و اعتصموا بحبل الله...»

وَ شَرَوْهُ بِشَمْنٍ بَخْسٍ دَرَاهِمَ مَعْدُودَهِ وَ كَانُوا فِيهِ مِنَ الزَّاهِدِينَ ﴿٢٠﴾

«و (کاروانیان) یوسف را به بهایی اندک (چند درهمی) فروختند و درباره او بی رغبت بودند.»

## ۱- کشف استعدادها و امکانات و استفاده از آن ها

### ۲- حفظ ارزش ها

هر کس یوسف وجودش را ارزان بفروشد، پشیمان می شود. عمر، جوانی، عزت، استقلال و پاکی انسان، هریک یوسفی هستند که باید مواظب باشیم ارزان نفروشیم.

### ۳- امید به آینده

اشخاص ارزشمند بالاخره ارزششان آشکار خواهد شد، هر چند در زمانی مورد بی مهری قرار گیرند. (اگر امروز یوسف را به عنوان برده می فروشنند، روزگاری او حاکم خواهد شد) «شروعه بشمن بخس...»

## آیات ۲۱ تا ۲۵

سیمای مدیر موفق » آیات ۲۱ تا ۲۵

وَ قَالَ اللَّهُدِيْ اشْتَرَاهُ مِنْ مِصْرِيْ لِامْرَأَتِهِ أَكْرِمِيْ مَقْوَاهُ عَسِيْ أَنْ يَنْفَعَنَا أَوْ نَتَحَذَّهُ وَلَمَدًا وَكَذِيلَكَ مَكَنًا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ وَ لِنَعِلْمَهُ مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيْثِ وَ اللَّهُ غَالِبٌ عَلَى أَمْرِهِ وَ لَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ «۲۱»

«و کسی از مردم مصر که یوسف را خرید، به همسرش گفت: مقام او را گرامی دار (او را به دید برد، نگاه مکن) امید است که در آینده ما را سود برساند یا او را به فرزندی بگیریم. و اینگونه ما به یوسف در آن سرزمین جایگاه و مکنت دادیم (تا اراده ما تحقق یابد) و تا او را از تعبیر خواب ها بیاموزیم و خداوند بر کار خویش تواناست، ولی اکثر مردم نمی دانند.»

### ۱- توکل

به اراده خداوندی، محبت نوزاد و برده ای ناشناس، چنان در قلب حاکمان مصر جای می گیرد که زمینه های حکومت آینده ی آنان را فراهم می سازد.

### ۲- واقع و آینده نگری (عيتیت داشتن)

در معاملات آینده نگر باشید. «عسی ان ینفعنا» (امید است که این نوجوان در آینده برای ما مفید باشد)

چه بسا حوادث ناگوار که چهره واقعی آن خیر است. (یوسف در ظاهر به چاه افتاد، ولی در واقع طرح چیز دیگری است)

«کذلک مکنّا لیوسف... اکثر النّاس لا یعلمون»

### ۳- دعوت به نیکی

اطرافیان و آشنایان را به نیکی با مردم دعوت کنیم. «اکرمی مثواه»

### ۴- احترام به ارباب رجوع

با احترام به مردم، می توان انتظار کمک ویاری از آنان داشت.

«اکرمی... ینفعنا» (امروز به او احترام کن، فردا سود می دهد)

### ۵- ارزیابی نتایج

تصمیم های مهم را مرحله ای و پس از ارزیابی اتخاذ کنیم. (اول یوسف را به عنوان کمک کار در خانه می بریم، «عسی ان ینفعنا» کم کم او را به عنوان فرزند خود قرار می دهیم) «او نتّخذه ولدًا»

### ۶- توجه به زیردستان

زیردستان را دست کم نگیرید، چه بسا قدر تمدنان و حاکمان آینده باشند. «مکنّا لیوسف فی الارض»

### ۷- مسؤولیت پذیری با علم و دانش

علم و دانش، شرط مسؤولیت پذیری است. «مکنّا... لنعلمه»

### ۸- امید به آینده (پایان شب سیه سفید است)

جمله‌ی «عسی ان ینفعنا او نتّخذه ولدًا» در دو مورد در قرآن به کار رفته است: یکی در مورد حضرت موسی وقتی که صندوق او را از آب گرفتند، همسر فرعون به او گفت: این نوزاد را نکشید، شاید در آینده به ما سودی رساند. و دیگری در اینجاست که عزیز مصر به همسرش می گوید: احترام این بردۀ را بگیر، شاید در آینده به درد ما بخورد.

پایان تلخی ها، شیرینی است. کسی که به نام بردہ با قیمت ارزان فروخته شد، امروز در کاخ جای گرفت. «شروع بشمن بخس - مکنا لیوسف»

وَلَمَّا بَلَغَ أَشْدَدَهُ ءَاتِيَاهُ حُكْمًا وَ عِلْمًا وَ كَذَلِكَ نَجْزِي الْمُحْسِنِينَ «۲۲»

«و چون (یوسف) به رشد و قوت خود رسید به او حکم (نبوت یا حکمت) و علم دادیم و ما اینگونه نیکوکاران را پاداش می دهیم.»

### ۱- به کارگیری علم و حکمت

وجود علم و حکمت در کنار یکدیگر بسیار ارزشمند و کارساز است. «حکماً و علماء»

### ۲- بیان دلیل عزل و نصب ها

دلیل عزل و نصب ها را برای مردم بیان کنیم. (چون یوسف نیکوکار بود، به او علم و حکمت دادیم). «آتیناه حکماً... کذلک نجزی المحسینین»

وَرَأَوَدْتُهُ الَّتِي هُوَ فِي بَيْتِهِ أَعِنْ نَفْسِهِ وَ غَلَقْتِ الْمَأْبُوابَ وَ قَالَتْ هَيْثَ لَمَّا كَقَالَ مَعِاذَ اللَّهِ إِنَّهُ رَبِّي أَحْسَنَ مَشْوَايِ إِنَّهُ لَهَا يُفْلِحُ الظَّالِمُونَ «۲۳»

«و زنی که یوسف در خانه او بود، از یوسف از طریق مراوده و ملاجیمت، تمنای کام گیری کرد و درها را (برای انجام مقصودش) محکم بست و گفت: برای تو آماده ام. یوسف گفت: پناه به خدا که او پروردگار من است و مقام مرا گرامی داشته، قطعاً ستمگران رستگار نمی شوند.»

### ۱- اطاعت نکردن از گناهکار (گرچه مقام بالاتر باشد)

اگر رئیس یا بزرگ ما دستور گناه داد، نباید از او اطاعت کنیم. «هیت لک قال معاذ اللہ» (به خاطر اطاعت از مردم، نباید نافرمانی خدا نمود. «لا طاعه لمخلوق فی معصیه الخالق»

## ۲- صداقت و امانت، عفت و پاکدامنی

در کاخ حکومتی نیز می توان پاک، عفیف، صادق و امین بود. «قال معاذ اللہ»

## ۳- آینده نگری

در هر کاری، باید عاقبت اندیشی کرد. «لایفلح الظالمون»

## ۴- ادب در برخورد با مفاسد

مسائل مربوط به مفاسد اخلاقی را سربسته و مؤدبانه مطرح کنید. «راودته»

## ۵- پرهیز از اختلاط مرد و زن

حضور مرد و زن نامحرم در یک محیط در بسته، زمینه را برای گناه فراهم می کند. «غَلَّتُ الْأَبْوَابُ وَ قَالَتْ هِيَتْ لَكَ»  
توجه به خدا، عامل بازدارنده از گناه ولغرض است. «معاذ اللہ»

## ۶- هتك حرمت نکردن

نام خلافکار را نبریم و با اشاره از او یاد کنیم. قرآن نامی از همسر عزیز را که عاشق یوسف شده نبرده است و به جای نام او،  
می فرماید: «الَّتِی »

## ۷- توجه به خطر و گام به گام بودن خلافکاری و گناه

گناهان بزرگ، با نرمش و مراوده شروع می شود. «راودته»

## ۸- حفظ مقام و منزلت انسانی

انسانی که مقام و منزلت خود را می داند خود را به بهای کم و زود گذر نمی فروشد. «لایفلح الظالمون»

## ۹- توجه به عاقبت و آثار ظلم

اگر از دری ظلم وارد شود، فلاح از در دیگر بیرون می رود. «لایفلح الظالمون»

وَلَقَدْ هَمَتْ بِهِ وَهَمَّ بِهَا لَوْلَا أَنْ رَءَاءاً بُرْهَانَ رَبِّهِ كَذَلِكَ لِنَصْرِفَ عَنْهُ السُّوءَ وَالْفَحْشَاءَ إِنَّهُ مِنْ عِبَادِنَا الْمُخْلَصِينَ ﴿٢٤﴾

«و همانا (همسر عزیز مصر) قصد او (یوسف) را کرد و او نیز اگر برهان پروردگارش را نمی دید (بر اساس غریزه) قصد او را می کرد. اینگونه (ما او را با برهان کمک کردیم) تا بدی و فحشا را از او دور کنیم، چرا که او از بندگان برگزیده ما است.»

### ۱- حفظ ایمان و عفاف و اخلاص برای جلب امدادهای الهی

در قرآن بارها از همت و تصمیم دشمنان خدا برای توطئه نسبت به اولیای خدا، سخن به میان آمده که خداوند نقشه های آنان را نقش برآب نموده است. مثلاً در برگشت از جنگ تبوک منافقان خواستند با رم دادن شتر پیامبر ، حضرت را به شهادت برسانند ولی نشد؛ «و همّوا بما لم ينالوا» یا تصمیم بر منحرف کردن پیامبر گرفتند؛ «لهّمّ طائفه منهم ان يصلوک» و یا تصمیم بر تجاوز گرفتند که نشد. «اذ همّ قوم ان يبسطوا

الىكم ايديهم فكفّ ايديهم عنكم»

یوسف ، معصوم و پاکدامن بود؛ به دلیل گفتار خودش و گفتار همه‌ی کسانی که به نحوی با یوسف رابطه داشته اند و ما نمونه‌هایی از آن را بیان می کنیم:

۱- خداوند فرمود: «لنصرف عنه السوء والفحشاء إِنَّهُ مِنْ عِبَادِنَا الْمُخْلَصِينَ» (ما یوسف را با برهان کمک کردیم) تا بدی و فحشا را از او دور کنیم، زیرا او از بندگان برگزیده می باشد.

۲- یوسف می گفت: «رَبِّ السَّجْنِ احْبَبَ إِلَيِّ مَا يَدْعُونِي إِلَيْهِ» پروردگار! زندان برای من از گناهی که مرا به آن دعوت می کند بهتر است. در جای دیگر گفت: «إِنِّي لَمْ أَخْنَهُ بِالْغَيْبِ» من به صاحبخانه ام در غیاب او خیانت نکردم.

۳- زلیخا گفت: «لَقَدْ رَاوَدَتِهِ عَنْ نَفْسِهِ فَاسْتَعْصَمْ» به تحقیق من با یوسف مراوده کردم و او معصوم بود.

۴- عزیز مصر گفت: «يُوسُفَ اعْرَضْ عَنْ هَذَا وَ اسْتَغْفِرِي لِذَنْبِكَ» ای یوسف تو این ماجرا را مسکوت بگذار و به زلیخا گفت: از گناه استغفار کن.

۵- شاهدی که گواهی داد و گفت: اگر پیراهن از عقب پاره شده معلوم می شود که یوسف پاکدامن است. «ان کان قمیصه...»

پس با توجه به این مطالب درس می گیریم که:

غفلت از یاد الهی، زمینه‌ی ارتکاب گناه و توجه به آن، عامل محفوظ ماندن در گناه است. «هَمْ بِهَا لَوْلَا أَنْ رَآَ بِرَهَانَ رَبِّهِ»

مخلص شدن موجب محفوظ ماندن شخص از گناه می گردد.

«لنصرف عند السوء... انه من عبادنا المخلصين»

خداؤند، بندگان مخلص را حفظ می کند. «لنصرف عنه... انه من عبادنا المخلصين»

وَ اَسْتَبَقَ الْبَيْبَابَ وَ قَدَّثْ قَمِيصَهُ مِنْ دُبْرِ وَ الْقَيْمَى سَيِّدَهَا لَعَدَّا الْبَيْبَابِ قَالَتْ مَا جَزَاءُ مَنْ أَرَادَ بِأَهْلِكَ سُوءًا إِلَّا أَنْ يُسْيِيَجَنَّ أَوْ عَيْذَابُ الْأَلِيمُ» ۲۵

«و هر دو بسوی در سبقت گرفتند و آن زن پیراهن او را از پشت درید. ناگهان شوهرش را نزد در یافتند. زن (برای انتقام از یوسف یا تبرئه خود با چهره حقیقی به جانبی) گفت: کیفر کسی که به همسرت قصد بد داشته جز زندان ویا شکنجه دردنگ کچیست؟»

۱- توجه به اهمیت هدف

گاهی ظاهر عمل یکی است، ولی هدف‌ها مختلف است. (یکی می دود تا به گناه آلوده نشود، دیگری می دود تا آلوده بکند) «استبقا»

چه بسا سخن حقی که از آن هدف باطلی دنبال شود.

«اراد باهلهک سوءاً لأن يسجن»

۲- بازدیدهای ناگهانی

گاه بایستی سرزده به منازل و محل کار سرکشی کرد. «الفیا»

۳- حفظ صحنه جرم

از صحنه جرم سریع نگذریم، مجرم معمولاً از خود جای پا باقی می گذارد. «قدت قمیصه من دُبُر»

۴- توجه به خطر سوء استفاده از احساسات

گاهی شاکی، خود مجرم است. در اینجا زلیخا که خود مجرم بود، از یوسف شکایت کرد. «قالت ما جزاء...»

گنهکار برای تبرئه خود، از عواطف و احساسات بستگان خود استمداد می کند. زلیخا به شوهرش گفت: او به ناموس تو سوء قصد داشته است. «باهلهک»

۵- مواظبت از نفوذی ها

زلیخا دارای نفوذ در دستگاه حکومتی و خط دهنده بوده است و لذا در اینجا پیشنهاد زندان و شکنجه شدن یوسف را مطرح کرد. «الآن یسجن او عذاب الیم»

آیات ۲۶ تا ۳۰

سیمای مدیر موفق «آیات ۲۶ تا ۳۰

قالَ هِيَ رَاوَدْتِنِي عَنْ نَفْسِي وَشَهِدَ شَاهِدٌ مِّنْ أَهْلِهَا إِنَّ كَانَ قَمِيصُهُ قُدَّ مِنْ قُبْلٍ فَصَدَقَتْ وَهُوَ مِنَ الْكَاذِبِينَ «۲۶»

«(یوسف) گفت: او خواست که از من (برخلاف میلم) کام گیرد و شاهدی از خانواده زن، شهادت داد که اگر پیراهن یوسف از جلو پاره شده، پس زن راست می گوید و او از دروغگویان است. (زیرا در این صورت او و همسر عزیز، از رو برو در گیر می شدند و پیراهن از جلو چاک می خورد).»

وَإِنْ كَانَ قَمِصُهُ قُدَّ مِنْ دُبُرٍ فَكَذَبَتْ وَهُوَ مِنَ الصَّادِقِينَ «۲۷»

«وَأَنْ كَانَ قَمِصُهُ قُدَّ مِنْ دُبُرٍ فَكَذَبَتْ وَهُوَ مِنَ الصَّادِقِينَ «۲۷»

#### ۱- حفظ حرمت

یوسف، ابتدا به سخن نکرد و شاید اگر همسر عزیز حرفی و تهمتی نمی زد، یوسف حاضر نمی شد آبروی او را بزید و بگوید: «هی راودتنی»

#### ۲- توجه به مسئله قضاؤت و شهادت

کسی که در مقام قضاؤت است باید شکایت شاکی و دفاع متهم را بشنو و مدارک را بررسی کند و سپس نظر دهد. (در این ماجرا همسر گفت که یوسف سوء قصد داشته، «اراد باهله سوء» یوسف تهمت را رد کرد و گفت: «هی راودتنی» زن مقصّر بوده است. شاهد نیز علامت صدق و کذب را از راه پاره شدن پیراهن جلو یا پشت سر مطرح کرد)

#### ۳- پاک باش، بی باک باش

هر کس پاکتر است، بیشتر در معرض تهمت است. در میان زنان، پاکدامن تر از مریم نبود، اما او را متّهم به ناپاکی کردند، در میان مردان نیز کسی به پاکی یوسف یافت نمی شد، به او هم نسبت ناروای زنا دادند. اما خداوند در هر دو مورد به بهترین وجه، پاکی آنان را ثابت نمود.

در داستان یوسف، پیراهن او نقش آفرین است.

#### ۴- دفاع از مظلوم

دفاع از بی گناه، واجب است و سکوت، همه جا زیبا نیست. «شهد شاهد»

کمک به روشن شدن حقیقت، کاری پسندیده است. «و شهد شاهد»

#### ۵- آسیب شناسی جرم بزه

در قضایت، بیش از توجه به گفته های شاکی و متهم، به بررسی مدارک و اسناد توجه شود.

«قالت ما جزاء... قال هی راودتنی... شهد شاهد... ان کان قمیصه...»

قضایت و تشخیص جرم، کارشناس نیاز دارد. «شهد شاهد... ان کان قمیصه...»

در جرم شناسی از قرائن و آثار ظریف به جای مانده، مجرم شناخته و مسایل کشف می شود. «ان کان قمیصه...»

بکارگیری روش های جرم شناسی برای تشخیص جرم و مجرم، لازم است.

«ان کان قمیصه قد من در»

#### ۶- رفع اتهام

متهم باید از خود دفاع و مجرم اصلی را معرفی کند. حضرت یوسف در برابر جمله «ما جزاء من اراد باهلك سوء» با گفتن «هی راودتنی»، پاسخ مناسبی به زلیخا داد و گفت او قصد گناه کرد.

فلَمَّا رَءَا قَمِيصَهُ قَدْ مِنْ دُبْرٍ قَالَ إِنَّهُ مِنْ كَيْدِ كُنَّ إِنَّ كَيْدَ كُنَّ عَظِيمٌ «۲۸»

«پس همین که (عزیز مصر) پیراهن او را دید که از پشت پاره شده است، (حقیقت را دریافت و) گفت: بی شک این از حیله شما زنان است. البته حیله شما شگرف است.»

#### ۱- آسیب شناسی جرم و بزه

آثار و مدارک صحنه ای جرم باید به دقیق مشاهده و بررسی شود. «قد من در»

#### ۲- خودداری از پیش داوری ها

قضایت بر اساس ادله و بدور از حب و بعض ها، مقتضای عدالت است.

«فلما رأى قميصه... قال انه من كيد كن»

### ۳- قاطعیت در حکم و اجرا

وقتی به نتیجه قطعی رسیدیم، در اعلان حکم تردید نکنیم. «فلما رأى... قال»

### ۴- پذیرفتن حرف حق

عزیز مصر دارای عدالت نسبی و انصاف در برخورد با موضوعات بوده است. (چون بدون تحقیق کسی را متهم نکرد و پس از آن نیز حق را به یوسف داد) «فلما رأى... آنه من كيدكَن»

سخن حق را گرچه تلخ و بر ضرر باشد پذیریم. (عزیز پذیرفت که مقصّر همسر اوست) «آنه من كيدكَن»

### ۵- استدلال و منطق

استدلال منطقی، هر انسان منصفی را مطیع و منقاد می کند. (عزیز مصر، مطیع سخن شاهد شد) «شهد شاهد ... قال آنه من كيدكَن»

### ۶- مواظبت از مکر انسان های ناپاک

از مکر زنان ناپاک بترسید که حیله‌ی آنان خطرناک است. «آن کیدکَن عظیم»

مکر و حیله هر قدر هم بزرگ باشد، قابل کشف و افشاءست.

«فلما رأى... قال آنه من كيدكَن آن کیدکَن عظیم»

يُوسُفُ أَعْرِضْ عَنْ هَذَا وَاسْتَغْفِرِي لِذَنِبِكِ إِنَّكِ كُنْتَ مِنَ الْخَاطِئِينَ ۚ ۲۹

«عزیز مصر گفت: یوسف از این مسئله صرف نظر کن و (آن را بازگو نکن و به همسرش نیز خطاب کرد و گفت: تو برای گناه استغفار کن، چون از خطاکاران هستی.»

### ۱- پرهیز از سوء استفاده از موقعیت

عزیز مصر می خواست مسئله مخفی بماند، ولی مردم دنیا در تمام قرن ها از ماجرا با خبر شدند، تا پاکی یوسف ثابت شود.  
«یوسف اعرض عن هذا»

## ۲- ایجاد روابط معقول زن و مرد

روابط لجام گسیخته جنسی و هوسرانی، در بین غیر متدينین به اديان الهی نيز کاري ناپسند شمرده می شود. «استغفری لذبک»

### ۳- برخورد قاطع و عادلانه (حتی نسبت به تخلف بستگان)

قدرت برخورد قاطع و عادلانه حتی نسبت به بستگان مختلف «و استغفری»

وَقَالَ نِسْوَةٌ فِي الْمَدِينَةِ امْرَأُتُ الْعَزِيزِ تُرَاوِدُ فَتَاهَا عَنْ نَفْسِهِ قَدْ شَغَّفَهَا حُبًّا إِنَّا لَنَزَاهَا فِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ «۳۰»

«زنانی در شهر (زبان به ملامت گشودند و) گفتند: همسر عزیز با غلامش مراوده داشته و از او کام خواسته است. همانا یک غلام او را شیفته خود کرده است. به راستی ما او را در گمراهی آشکار می بینیم.»

### ۱- توجه و توکل بر اراده خداوند

هر کس یوسف را برای خود می خواست؛ یعقوب او را فرزند خود می داند؛ «یا بُنی» کاروان او را سرمایه خود می داند؛ «شروه بشمن بخس» عزیز مصر او را فرزند خوانده می داند؛ «تَخْذِه ولدا» زلیخا او را معشوق خود می داند؛ «شغفها حَيَّا زندانیان او را تعییر کننده خواب خود می دانند؛ «نَبَثْنَا بتَأْوِيلِه» ولی خداوند او را برگزیده و رسول خود می داند؛ «یجتبیک ربک» و آنچه برای یوسف ماند، همین مقام رسالت

بود. «وَاللهُ غالِبٌ عَلَى امْرِهِ»

### ۲- توجه ویژه به خانواده

اخبار مربوط به خانواده مسئولان، زود شایع می گردد، پس باید مراقب رفتارهای خود باشند. (قال نسوه... امرأت العزيز)

### ۳- پرهیز از خلافکاری (گرچه پشت درب های بسته)

بستن درها برای انجام گناه نیز مانع رسوایی نمی شود. «غلقت الابواب... قال نسوه... إمرأة العزيز تراود»

## آيات ۳۱ قات ۳۵

سیمای مدیر موفق آیات ۳۱ تا ۳۵

فَلَمَّا سَمِعَتْ بِمَكْرِهِنَ أَرْسَيَتْ إِلَيْهِنَ وَأَعْتَدَتْ لَهُنَ مُتَّكَأً وَأَتَتْ كُلَّ وَاحِدَةٍ مِنْهُنَ سِكِينًا وَقَالَتِ الْأُخْرُجُ عَلَيْهِنَ فَلَمَّا رَأَيْهُمْ أَكْبَرَهُمْ  
وَقَطَّعَنَ أَيْدِيهِنَ وَقُلْنَ حَاسَ لِلَّهِ مَا هَذَا بَشَرًا إِنْ هَذَا إِلَّا مَلَكُ كَرِيمٌ»<sup>۳۱</sup>

«پس چون (همسر عزیز) نیرنگ (وبدگویی) زنان (مصر) را شنید، (کسی را برای دعوت) به سراغ آنها فرستاد و برای آنان (محفل و) تکیه گاهی آماده کرد و به هر یک چاقویی داد (تا میوه میل کنند) و به یوسف گفت: بر زنان وارد شو. همین که زنان او را دیدند بزرگش یافتند و دست های خود را (به جای میوه) عمیقاً بریدند و گفتند: منزه است خداوند، این بشر نیست، این نیست جز فرشته ای بزرگوار.»

۱- مقابله به مثل (در زمینه توطئه)

گاهی باید پاسخ مکر را با مکر داد. (زنان با بازگو کردن راز همسر عزیز مصر، نقشه کشیدند و او با یک میهمانی، نقشه آنان را پاسخ داد). «ارسلت اليهِنَ»

۲- مجرم شناسی

مجرم، گاه برای تنزیه خود، برای دیگران نیز زمینه سازی جرم می کند تا آن را عادی جلوه دهد. «فَلَمَّا سمعتْ بِمَكْرِهِنَ  
ارسلت اليهِنَ»

۳- انتقاد سازنده

زود انتقاد نکنید، شاید شما هم اگر به جای او بودید مثل او می شدید. «قطعن ایدیهِنَ» (انتقاد کنندگان وقتی یوسف را دیدند، همه مثل زن عزیز مصر گرفتار شدند).

۴- توجه به آزمایش الهی

انسان تا وقتی در معرض امتحان قرار نگرفته ادعایی دارد؛ اما گاهی که مورد آزمایش قرار می‌گیرد، ناخودآگاه ماهیت خود را نشان می‌دهد.

«فلما رأيْنَهُ أكْبَرْنَهُ وَ قَطْعُنَ اِيدِيهِنَ»

#### ۵- تقوا و ایمان (وسیله نجات از گرفتاری ها)

جمال یوسف موجب گرفتاری او شد، ولی علم و تقوایش موجب نجات او گردید. (آری جمال معنوی مهم تر از جمال ظاهری است)

قالَتْ فَذَلِكُنَ الَّذِي لَمْ يُشَنِّ فِيهِ وَلَقَدْ رَاوَدَهُ عَنِ النَّفْسِ -هِ فَاسْتَغْصَمَ وَلَئِنْ لَمْ يَفْعُلْ مَا ءاْمُرُهُ لَيُشَجَّنَّ وَ لَيُكُونَ مِنَ الصَّاغِرِينَ «۳۲»

«همسر عزیز مصر به زنانی که دست خود را بریده بودند،» گفت: این همان کسی است که مرا درباره او ملامت می‌کردید. و البته من از او کام خواستم، ولی او پاکی ورزید. واگر آنچه را به او دستور می‌دهم انجام ندهد، حتماً زندانی خواهد شد و از خوارش دگان خواهد بود.»

#### ۱- توجه به عکس العمل شرایط اجتماعی و روانی

شرایط اجتماعی و روانی، در نوع عکس العمل افراد تأثیر دارد. همسر عزیز آنگاه که از افشاری کار زشت خود می‌ترسد، درها را می‌بندد، «غلقت ابواب»، اما هنگامی که زنان مصر را همراه و همدادستان خود می‌بینند، علنًا می‌گوید: «أنا راودته» من او را فرا خواندم. در جامعه نیز وقی حساسیت به زشتی گناه از بین برود، گناه آسان می‌شود. شاید برای جلوگیری از همین امر است که در دعای کمیل می‌خوانیم:

«اللَّهُمَّ اغْفِرْ لِي الذُّنُوبَ الَّتِي تَهْتَكُ الْعِصَمَ» خداوند! گناهانی که پرده حیا را پاره می‌کند برایم بیامز. زیرا گناه در ابتدا انجامش برای انسان سنگین است، اما همین که پرده حیا برافتاد آسان می‌شود.

#### ۲- پرهیز از ملامت افراد (به ویژه در ملأ عام)

دیگران را ملامت نکنیم که خود گرفتار می شویم. «فَذلِكَ الَّذِي لَمْ تَنْتَنِ فِيهِ»

۳- تأثیر مثبت عفت و پاکدامنی

عَفْتُ وَبِاَكْرَمِي، نَأَيْكَانَ رَا رسُوا مِي كَنْد. «وَلَقَدْ رَاوَدَتْهُ عَنْ نَفْسِهِ»

۴- همراهی قدرت با ایمان و تقوا

قدرت اگر با ایمان و تقوا همراه نباشد برای هوای نفس مورد استفاده قرار می گیرد. «مَا آمَرْهُ لِيَسْجُنَ»

۵- پرهیز از سوءاستفاده از قدرت

سوء استفاده از قدرت، حربه‌ی طاغوتیان است. «لِيَسْجُنَ»

۶- پرهیز از دروغگویی

دروغگو رسوای شود. کسی که دیروز گفت: یوسف قصد سوء داشته؛ «اراد باهلهک سوء» امروز می گوید: «لقد راودته» من قصد کام گرفتن از او را داشتم.

۷- پرهیز از تجملات (و روحیه کاخ نشینی)

روحیه کاخ نشینی، غیرت را می میراند. (با آنکه عزیز مصر خیانت همسر خود را فهمید و از او خواست که توبه کند، ولی باز هم میان او و یوسف فاصله نیانداخت).

هوای پرستان و طاغوتیان، تقوا و کف نفس را وسیله‌ی خواری و ذلت می دانند. «مِن الصَّاغِرِينَ»

۸- پرهیز از هتك حرمت

تهدید به حبس و تحریر، حربه و شیوه‌ی طاغوتیان است.

«لِيَسْجُنَ،... الصَّاغِرِينَ»

فَإِنَّ رَبَّ السَّجْنِ أَحَبُّ إِلَى مِمَّا يَدْعُونَنِي إِلَيْهِ وَإِلَّا تَصْرِفْ عَنِّي كَيْدُهُنَّ أَصْبُ إِلَيْهِنَّ وَأَكُنْ مِّنَ الْجَاهِلِينَ»<sup>۳۳</sup>

«(یوسف) گفت: پروردگار! زندان برای من از آنچه مرا به سوی آن می خوانند محظوظ تر است. و اگر حیله آنها را از من باز نگردانی، به سوی آنها تمایل می کنم و از جاهلان می گردم.»

## ۱- جوانمردی

یوسف سراپا جوانمرد بود؛ یکبار فدای حسادت برادران شد و خصومت نکرد. بار دیگر هدف عشقی زلیخا شد، ولی گناه نکرد. بار سوم به هنگام قدرت، از برادران انتقام نگرفت. بار چهارم همین که کشور را در خطر دید به جای برگشت به وطن، تقاضای تدبیر امور و نجات کشور را داد.

## ۲- سعه صدر

شخصیت انسان به روح او بستگی دارد، نه جسم او. اگر روح آزاد باشد، زندان بهشت است و اگر روح در فشار باشد، کاخ هم زندان می‌شود. «السجن احباب»

## ۳- مقدم داشتن رضایت خدا بر رضایت مردم

رضایت خداوند بر رضایت مردم و جمع ترجیح دارد.

«رب السجن احباب الى مما يدعونني اليه»

## ۴- حفاظت و حراست محیط کار از گناه و خلاف

جذاسازی محیط به خاطر مصون ماندن افراد از گناه، کاری شایسته است. (یوسف خواهان جدا شدن بود، حتی اگر به قیمت زندان رفتن باشد)

## ۵- توجه به لطف خدا در مدیریت بحران

هیچ کس بدون لطف خداوند، محفوظ نمی‌ماند. «و الا تصرف عنّی...» در شرایط بحرانی تنها راه نجات، اتکا به خداوند است.

## ۶- عملگرایی

عمل نکردن به دانسته‌ها، انسان را در ردیف جاهلان قرار می‌دهد. «اکن من الجاهلين»

فَاسْتَجَابَ لَهُ رَبُّهُ فَصَرَفَ عَنْهُ كَيْدَهُنَّ إِنَّهُ هُوَ السَّمِيعُ الْعَلِيمُ<sup>۳۴</sup>

«پس پروردگارش (در خواست) او را احابت کرد و حیله زنان را از او برگرداند، زیرا که او شنوازی داناست.»

## ۱- سازنده بودن شدائید و سختی ها

گاهی شدائید و سختی ها زمینه‌ی پیدا شدن امداد الهی و راه نجات است.

«رب السجن... فاستجاب»

## ۲- خودسازی و علم آموزی

کسانی که مورد مراجعه مردم هستند باید در آغاز خوب بشنوند، سپس با دانش خود به حل و فصل مشکل بپردازنند؛ چنان‌که خداوند نیز در مقام اجابت دعا چنین است. «فاستجاب... هو السميع العليم»

ثُمَّ بَدَا لَهُ مِنْ بَعْدِ مَا رَأَوْا أَلَّا يَأْتِ لَيْسُجُنْتَهُ حَتَّىٰ حِينٍ<sup>(۳۵)</sup>

«سپس بعد از آن همه نشانه‌ها و شواهدی که (برای پاکی یوسف) دیدند، اینگونه برایشان جلوه کرد که او را تا مدتی زندانی کنند.»

## ۱- توجه به آثار سوءکاخ نشینی و رفاه طلبی

کاخ نشینی معمولاً با بی‌پرواپی و پرروپی همراه است. «من بعد ما رأوا الآيات ليسجتنه» با این همه دلیل بر پاکی یوسف، باز هم او محکوم به زندان می‌شود.

معمول‌آ در دربارها و کاخهای طاغوتیان، دادگاه و محاکمه غیابی و تشریفاتی است، تا بی گناهان محکوم شوند. «ليسجتنه» (البته در مواردی این گونه نیست)

در نظام‌های طاغوتی، معصوم تر مظلوم تر است. «ليسجتنه»

## ۲- نفوذناپذیری

وقتی دستگاه قضایی بر طبق خواسته سیاستمداران و افراد ذی نفوذ تصمیم می‌گیرد، مدت زمان زندان نیز نامشخص است. «حتی حین»

## ۳- پاک بودن و پاک ماندن

## آیات ۳۶ تا ۴۰

سیمای مدیر موقع « آیات ۳۶ تا ۴۰

وَدَخَلَ مَعَهُ السَّيْجَنَ فَتَبَيَّنَ قَالَ أَحَيْدُهُمْ إِنِّي أَرَانِي أَعْصَهُ خَمْرًا وَقَالَ الْأَخْرُ إِنِّي أَرَانِي أَحْمَلُ فَوْقَ رَأْسِي خُبْزًا تَأْكُلُ الطَّيْرُ مِنْهُ  
تَبَيَّنَا بِتَأْوِيلِهِ إِنَّا نَرَاكَ مِنَ الْمُحْسِنِينَ «۳۶»

«وبايوسف، دو جوان دیگر وارد زندان شدند. یکی از آن دو (نzd یوسف آمد و) گفت: من در خواب خود را دیدم که (انگور را) برای شراب می فشارم و دیگری گفت: من خود را در خواب دیدم که بر سرم نانی می برم و پرندگان از آن می خورند، ما را از تعبیر خوابمان آگاه ساز! همانا ما تو را از نیکوکاران می بینیم.»

### ۱- حفظ روحیه خدمتگزاری

در حدیث می خوانیم: دلیل آنکه زندانیان، یوسف را نیکوکار نامیدند، این بود که به افراد مریض در زندان رسیدگی و به نیازمندان کمک و برای سایرین، جا باز می کرد.

### ۲- جلب اعتماد مردم

اگر مردم به کسی اعتماد پیدا کنند، تمام رازهای خود را با او در میان می گذارند. «اننا نراک من المحسنين»

### ۳- توجه به نیکوکاری در جذب و تبلیغ

نیکوکاری یوسف قدم اول او در جذب و تبلیغ بود. (احسان و خدمت رسانی به زندانیان، سبب جذب قلوب و دریافت لقب محسن از زندانیان شد)

قَالَ لَهَا يَأْتِيَكُمْ مَا طَعِيمٌ تُرْزَقَانِهِ إِلَّا تَبَأْتُكُمْ مَا بِتَأْوِيلِهِ قَبْلَ أَنْ يَأْتِيَكُمَا ذَلِكَمَا مِمَّا عَلِمْنَى رَبِّي إِنِّي تَرَكْتُ مِلَّهَ قَوْمًا لَا يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَهُمْ بِالْآخِرَةِ هُمْ كَافِرُونَ»<sup>۳۷</sup>

«(یوسف به آن دو نفر که خواب دیده بودند) گفت: من قبل از آنکه جیره غذایی شما برسد، تأویل خوابتان را خواهم گفت. این از اموری است که پروردگارم به من آموخته است. همانا من آئین قومی را که به خدا ایمان ندارند و به قیامت کفر می ورزند، رها کرده ام.»

### ۱- پاسخگویی

یوسف(ع) به پاسخگویی مقید بود که به او مراجعه می کردند.

### ۲- استفاده از فرصت ها

از فرصت ها، بهترین استفاده را بکنیم. «بَاتَكُمَا بِتَأْوِيلِهِ... أَنِّي تَرَكْتُ مِلَّهَ» (یوسف قبل از تعبیر خواب، کار فرهنگی و اعتقادی خود را شروع کرد.)

### ۳- توسل به شیوه های تأثیرگذاری

گاهی برای تأثیرگذاری بیشتر، لازم است انسان قدرت علمی و کمالات خود را به دیگران عرضه کند. «قال... بَاتَكُمَا بِتَأْوِيلِهِ»

### ۴- محور بودن تولی و تبری

اساس ایمان، تبری و تولی است. در این آیه برایت از کفار، «آنی ترکت» و در آیه بعد پیروی از ولایت اولیای الهی مطرح است. «وَاتَّبَعْتَ»

### ۵- برخورد غیرمستقیم با خلافکار

باید از انتساب مستقیم افراد به انحراف پرهیز کرد و با روش غیر مستقیم تبلیغ کرد. (یوسف نفرمود: شما از کفر دست بکشید، بلکه فرمود: من راه کفر را رها کردم) «انی ترکت ملّه قوم لا یؤمنون»

وَ اتَّبَعْتُ مِلَّهَ ءَابَيَ آئِي إِبْرَاهِيمَ وَ إِسْيَاحَاقَ وَ يَعْقُوبَ مَا كَانَ لَنَا أَنْ نُشْرِكَ بِاللَّهِ مِنْ شَيْءٍ ذَلِكَ مِنْ فَضْلِ اللَّهِ عَلَيْنَا وَ عَلَى النَّاسِ وَ لِكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَشْكُرُونَ»<sup>(۳۸)</sup>

«وَ آئِينَ پَدْرَانِمَ ابْرَاهِيمَ وَ اسْحَاقَ وَ يَعْقُوبَ رَا پِيروِی کرده ام. برای ما سزاوار نیست که چیزی را شریک خداوند قرار دهیم. این از فضل خدا بر ما و بر مردم است ولی بیشتر مردم سپاس گزاری نمی کنند.»

#### ۱- توجه به اصالت خانوادگی

اصالت خانوادگی، همچنان که در ساختار شخصیت افراد مؤثر است، در پذیرش مردم نیز اثر دارد. لذا حضرت یوسف برای معرفی خود، به پدران خود که انبیای الهی هستند تکیه می کند، تا هم اصالت خانوادگیش را ارائه دهد و هم قداست دعوت خود را. این همان روشی است که پیامبر نیز در معرفی خود به کار می برد و می فرمود: من همان پیامبر امی هستم که نام و نشانم در تورات و انجیل آمده است. حضرت سیدالشهدا حسین بن

علی در کربلا و امام سجاد نیز در برابر مردم شام، خود را چنین معرفی کردند: «أَنَا ابْنُ فَاطِمَةِ الزَّهْرَاءِ»

#### ۲- توجه به اینکه همیشه اکثریت معیار صحت نیست

اکثریت، معیار شناخت صحیح نیست. «اکثر النّاس لَا يَشْكُرُونَ»

#### ۳- معرفی راه های مثبت و منفی

در کنار راههای منفی، راه مثبت را نیز نشان دهیم.

«ترکُتْ مَلِه... وَاتَّبَعْتُ مَلِه...»

یا صَاحِبِ السِّجْنِ أَرْبَابُ مُتَفَرِّغُونَ خَيْرٌ أَمِ اللَّهُ الْوَاحِدُ الْفَهَارُ»<sup>۳۹</sup>

«ای دو یار زندانی من! آیا خدایان متعدد و گوناگون بهتر است یا خداوند یکتای مقتدر؟»

## ۱- الگوشدن

انسان ها سه دسته اند: گروهی قالب پذیرند، مثل آب و هوا که از خود شکلی ندارند و در هر ظرفی به شکل همان ظرف در می آیند. گروهی نفوذ نپذیر و مقاوم هستند، همچون آهن و فولاد که در برابر فشار بیرونی ایستادگی می کنند. اما گروهی امام و راهبرند که دیگران را به رنگ حق درمی آورند. یوسف نمونه ای از انسان های دسته سوم است که در زندان نیز از مشرک، موحد می سازد.

## ۲- استفاده از روش مقایسه و پرسش و پاسخ

در قرآن در آیات مختلف، از روش مقایسه و پرسش استفاده شده است که به نمونه هایی از آن درباره خداوند اشاره می کنیم:

۱- «قُلْ هُلْ مَنْ شَرْكَائِكُمْ مَنْ يَبْدأُ الْخَلْقَ ثُمَّ يَعِدُه»

آیا از شرکایی که برای خدا گرفته اید کسی هست که بیافریند و سپس آنرا برگرداند؟

۲- «قُلْ هُلْ مَنْ شَرْكَائِكُمْ مَنْ يَهْدِي إِلَى الْحَقِّ»

آیا از شرکایی که برای خدا قرار داده اید کسی هست که به حق راهنمایی کند؟

۳- «قُلْ أَغْيِرَ اللَّهَ أَبْغِي رَبِّاً وَ هُوَ رَبُّ كُلِّ شَيْءٍ»

آیا غیر خدای یکتا پروردگاری پذیرم در حالی که او پروردگار همه چیز است؟

۴- «اللَّهُ خَيْرٌ أَمَا يَشْرُكُونَ» خداوند بهتر است یا آنچه شریک او می گرداند؟

۳- مردم داری

مردم را با محبت و عاطفه، صدا بزنیم. «یا صاحبی»

برای بیدار ساختن فطرت افراد از چاشنی محبت و احسان استفاده کنیم. «یا صاحبی...»

انسان در برابر هم نشینان خود نیز مسئول است. «یا صاحبی السجن»

۴- استفاده از زمان و مکان

از مکان ها و زمان های حساس برای تبلیغ استفاده کنیم. «یا صاحبی السجن ءارباب متفرقون...» (یوسف در زندان همین که می بیند به تعبیر خواب او نیاز دارند، فرصت را غنیمت شمرده و تبلیغ می کند.)

۵- توجه به نقش وحدت

وحدت و یگانگی، زمینه ساز قدرت و غلبه است. «الواحد القهار»

ما تَعْبُدُونَ مِنْ دُونِهِ إِلَّا أَنْسٌ مَاءَ سَمَيْتُمُوهَا أَنْتُمْ وَءَابَاؤُكُمْ مَا أَنْزَلَ اللَّهُ بِهَا مِنْ سُلْطَانٍ إِنَّ الْحُكْمُ إِلَّا لِلَّهِ أَمْرَ أَلَّا تَعْبُدُوْنَ إِلَّا إِيَاهُ ذَلِكَ الدِّينُ الْقِيمُ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ «۴۰»

«شما غیر خدا چیزی را عبادت نمی کنید مگر اسم هایی (بی مسمی) که شما و پدرانتان نامگذاری کرده اید (و) خداوند هیچ دلیلی (بر حقایقت) آن نفرستاده است. کسی جز خدا حق فرمانروایی ندارد، او دستور داده که جز او را نپرستید. این دین پا بر جا و استوار است، ولی اکثر مردم نمی دانند.»

۱- عناوین توحیلی ما را گول نزند

صف: ۹۱

بسیاری از قدرت‌ها، سازمان‌ها، مؤسسات، سینماهای قطعنامه‌ها، ملاقات‌ها و حمایت‌ها و محکومیت‌ها و عنوانین و القاب دیگر، اسم‌های بی‌مستّی و بت‌های مدرن روزگار ما هستند که بشر به جای خدا، دنباله رو آنان شده است.

«ما تعبدون ... اسماء سَمِّيتموها»

۲- توجه به اینکه همه جا سابقه حقانیت ندارد

سابقه و قدمت دلیل حقانیت نیست، گرچه شرک سابقه دارد ولی دلیل حقانیت نیست و شما هیچ دلیلی ندارید.

«سَمِّيتموها انتم و آبائكم ما انزل الله بها من سلطان»

۳- کرنش در مقابل فرمان خدا

در برابر هیچ فرمان غیر الهی، کرنش نکنیم. زیرا فرمان دادن تنها حق خداوند است. «إِنَّ الْحُكْمَ إِلَّا لِلَّهِ»

۴- توجه به قوام قوانین الهی

هر قانونی جز قانون الهی مترلزل است. «ذلِكَ الدِّينُ الْقَيِّمُ»

۵- توجه به اینکه همه جا اکثریت حق نیست

بیشتر مردم به استواری دین خدا جاهلند. «ذلِكَ الدِّينُ الْقَيِّمُ وَ لَكُنَّ أَكْثَرُ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ» (یا جاهل بسیط که به جهل خود آگاه است یا جاهل مرکب که خیال می کند می داند ولی در واقع نمی داند)

۶- اعتماد بر عقیده محکم و استوار

جز بر عقیده محکم و استوار نباید اعتماد کرد. زیرا اعتماد به مکتب بی دلیل، محکوم است. «ذلِكَ الدِّينُ الْقَيِّمُ»

سیمای مدیر موفق » آیات ۴۱ تا ۴۵

يَا صَاحِبِ السِّجْنِ أَمَّا أَحِيدُ كُمَا فَيُسْقِي -ِي رَبَّهُ خَ-مُرَا وَأَمَّا الْمَأْخَرُ فَيُصِيلُ بُ فَتَأْكُلُ الطَّيْرُ مِنْ رَأْسِهِ قُضَى الْمَأْمُرُ الَّذِي فِيهِ  
تَسْتَفْتِيَانِ «۴۱»

«ای دوستان زندانیم، اما یکی از شما (آزاد می شود) و به ارباب خود شراب می نوشاند و دیگری به دار آویخته می شود و (آنقدر بالای دار می ماند که) پرندگان (بانوک خود) از سر او می خورند. امری که درباره آن از من نظر خواستید، حتمی و قطعی است.»

#### ۱- ادب در صدا زدن

کرامت افراد را رعایت کنیم و آنان را با ادب صدا بزنیم هر چند در خط فکری ما نباشند. «یا صاحبی» یعنی ای دوستان و همراهان زندانی من!

#### ۲- خبرهای خوش را اول بگوییم

خبر خوش را، اول بگویید. «احد کما فیسقی... الآخر فیصلب»

#### ۳- رعایت نوبت

در پاسخ گویی به مراجعان، باید نوبت مراعات شود. «اما احد کما...» (تعییر اول برای کسی است که زودتر خوابش را برای یوسف گفته است).)

وَ قَالَ لِلَّذِي ظَنَّ أَنَّهُ نَاجٌ مِنْهُمَا اذْكُرْنِي عِنْدَ رَبِّكَ فَأَنْسَاهُ الشَّيْطَانُ ذِكْرَ رَبِّهِ فَلَبِثَ فِي السِّجْنِ بِضُعْ سِنِينَ «۴۲»

«و (یوسف) به آن زندانی که می دانست آزاد می شود گفت: مرا نزد ارباب خود بیاد آور. (ولی) شیطان یادآوری به اربابش را از یاد او برد، در نتیجه (یوسف) چند سالی در زندان ماند.»

۱- توجه به اینکه هر تقاضایی رشوه نیست

هر تقاضایی رشوه نیست. «اُذْكُرْنِي عَنْدَ رَبِّكَ» یوسف برای تعبیر خواب، مزد و رشوه ای درخواست نکرد، بلکه گفت: مظلومیت را به شاه برسان.

۲- رسیدگی به شکایت مردم

برای اثبات بی گناهی و پاکی، از هر طریق سالم برای رساندن شکوای خود به گوش مسئولین بهره ببریم. «اُذْكُرْنِي عَنْدَ رَبِّكَ»

۳- توجه به آثار سوء کاخ نشینی

کاخ نشینی و رفاه، زمینه ساز فراموش کردن درد و رنج گرفتاران و بیچارگان است. «نَاجَ... فَانْسَاهُ الشَّيْطَانِ ذَكْرُ رَبِّهِ» معمولاً افراد پس از نجات از سختی ها و رسیدن به آسایش، پست، مقام و رفاه، دوستان قدیمی و بسیاری از چیزها را به فراموشی می سپارند.

وَ قَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَرَى سَيِّعَ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعَ عِجَافٍ وَ سَبْعَ سُبُّلَاتٍ خُضْرٍ وَ أُخَرَ يَابِسَاتٍ يَا أَئِيَّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايِي  
إِنْ كُنْتُ لِلرُّؤْيَا تَمْبُرُونَ» (۴۳)

«و (روزی) پادشاه (مصر) گفت: من هفت گاو فربه که هفت گاو لاغر آنها را می خورند و هفت خوش سبز و (هفت خوش) خشکیده‌ی دیگر را (در خواب) دیدم، ای بزرگان قوم! اگر تعبیر خواب می کنید درباره‌ی خوابم به من نظر دهید.»

۱- آسیب شناسی قدرت و مقام

رؤسا و قدرتمندان با اندک خاطره‌ی ناگواری، احساس خطر می‌کنند که مبادا قدرت از آنها گرفته شود. «قال الملك أني أرى... أفتوني في رؤيائي»

## ۲- مشورت با افراد خبره

حاکمان نیاز به مشورت افراد خبره در امور مختلف دارند. «يا ايها الملا افتونى»

قالوا أَضْعَفَ-أُخْ-لَامِ وَمَا نَحْنُ بِتَأْوِيلِ الْأَحَلَامِ بِعَالَمٍ»<sup>۴۴</sup>

«(اطرافیان پادشاه) گفتند: خواب هایی پریشان است و ما به تعبیر خواب های آشفته دانا نیستیم.»

## ۱- جهل خود را توجیه نکنیم

ندانستن و جهل خود را توجیه نکنیم. (اشراف چون تعبیر صحیح خواب را نمی‌دانستند به جای آنکه بگویند نمی‌دانیم، گفتند: خواب شاه پریشان است.) «قالوا اضغاث احلام»

## ۲- کار را به خبره سپردن

کار را باید به کارдан سپرد. (کارشناس تعبیر می‌کند، ولی غیر کارشناس می‌گوید خواب پریشان و غیر قابل تعبیر است). «ما نحن بتاؤیل الاحلام بعالمين»

وَقَالَ الَّذِي نَجَاهُمْهَا وَأَذَكَرَ بَعْدَ أُمَّهٖ أَنَّا أَنْتُمْ كُمْ بِتَأْوِيلِهِ فَأَرْسَلُونَ»<sup>۴۵</sup>

«و آن کس از آن دو (زندانی) که نجات یافته بود، پس از مدتی (یوسف را) به خاطر آورد، و (به عزیز مصر) گفت: مرا (به سراغ یوسف) بفرستید تا (از تعبیر خواب) شما را با خبر کنم.»

## ۱- گذشته نگری

رسیدن به مقام و موقعیت، معمولاً انسان‌ها را نسبت به گذشته دچار فراموشی می‌کند. «وادّکر بعد امّه»

## ۲- ایجاد انگیزه در حاشیه نشینان

بعضی از کارشناسان در انزوا به سرمی برند از آنان غافل نشویم. «فارسلون»

## ۳- توجه به نقش آگاهی در مدیریت صحیح

آگاهان را به جامعه معرفی کنیم، تا مردم از آنان بهره مند شوند. «فارسلون»

## ۴- احترام به بزرگتر و استاد

باید به سراغ استاد برویم، نه آنکه استاد را احضار کنیم. «فارسلون»

## آیات ۴۶ تا ۵۰

سیماي مدیر موفق «آيات ۴۶ تا ۵۰

یُوسُفُ أَيْهَا الصَّدِيقُ أَقْتَنَا فِي سَيْبِعِ بَقَرَاتٍ سِهْمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَيْبِعُ عِجَافٌ وَسَيْبِعُ سُبَلَاتٍ خُضْرٌ وَأَخْرَ يَابِسَاتٍ لَعَلَّى أَرْجُعُ إِلَى النَّاسِ  
لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ» (۴۶)

«فستاده شاه، وارد زندان شد و گفت: ای یوسف! ای مرد راستگوی! درباره‌ی (این خواب که) هفت گاو فربه هفت گاو  
لاغر را می‌خورند و هفت خوشه‌ی سبز و (هفت خوشه‌ی) خشکیده دیگر، به ما نظر بده تا به سوی مردم برگردم، شاید آنان  
(از اسرار خواب) آگاه شوند.»

## ۱- صداقت

«صدیق» به کسی گفته می‌شود که گفتار، رفتار و اعتقادش، همدیگر را تصدیق کنند. دوست یوسف چون رفتار و کلام  
یوسف را در زندان دیده بود و از سوی دیگر، تعبیرهای خواب خودش و دوستش را مطابق واقع دیده بود، یوسف را صدیق  
صدازد. خداوند یوسف را صدیق شمرده، «یوسف ایها الصدیق» و هرگونه

مکنت به او داد؛ «وَكَذلِكَ مَكَنَا لِيُوسُفَ» و ادریس را صدیق خوانده، «أَنَّهُ كَانَ صَدِيقًا» و او را صاحب مقام رفیع دانسته است. «رَفِعْنَاهُ مَكَانًا عَلَيْهِ»

## ۲- تحقیق و پرسش از افراد خوش ساقه

سؤالات و مشکلات خود را از افراد خوش ساقه، صدیق، راستگو و راست کردار بپرسیم. «إِيَّهَا الصَّدِيقِ أَفْتَنِا...»

## ۳- توجه به نظرات دانشمندان و نخبگان

حکومت ها نیازمند نظرات دانشمندان و نخبگانند. «أَفْتَنِا»

قالَ تَزْرَعُونَ سَيْعَ سِنِينَ دَأَبَا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُبْلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ»<sup>۴۷</sup>

«(یوسف در جواب) گفت: هفت سال پی در پی کشت کنید و آنچه را درو کردید، جزاندگی را که می خورید، در خوش اش کنار بگذارید.»

## ۱- کتمان نکردن دانش و تجربه

یوسف بدون گلایه و شکوه از رفیق که چرا او را فراموش کرده و بدون آنکه قید و شرطی برای تعبیر خواب پادشاه تعیین کند، فوری به تعبیر خواب پرداخت، زیرا کتمان دانش به ویژه در هنگام نیاز جامعه به آن، امری به دور از شأن انسان های پاک و نیکوکار است.

## ۲- عرضه طرح و برنامه سازنده

## ۳- اظهار توانمندی ها

یوسف به جای تعبیر خواب، راه مقابله با قحطی را با برنامه ای روشن بیان کرد تا نشان دهد علاوه بر علم تعبیر خواب، قدرت برنامه ریزی و مدیریت نیز دارد.

طرح و برنامه های سازنده خود را بدون مبت و چشم داشت عرضه کنیم. «قال تزرعون»

#### ۴- مدیریت صحیح بحران‌ها

مدیریت بحران و اداره جامعه در شرایط حاد و دشوار از وظایف اصلی حکومت است. «قال تزرعون...»

حکومت‌ها باید قحطی و خشکسالی را پیش‌بینی کنند و در ایام فراخی با تدبیر از فشار مشکلات بکاهند. «تزرعون...»  
کنترل حکومت بر روند تولید و توزیع، در شرایط بحرانی امری ضروری است.

«تزرعون... فذروه...»

می‌توان با برنامه ریزی، خود را برای مقابله با حوادث طبیعی همچون قحطی، زلزله و سیل آماده کرد. «فذروه فی سبله»

#### ۵- توجه به عنصر زمان

زمان، عنصر بسیار مهمی در برنامه ریزی و مدیریت است. «سبع سنین»

#### ۶- تلاش برای رفاه مردم

مردان خدا، باید برای رفاه مردم فکر کنند و طرح دراز مدت و کوتاه مدت داشته باشند. «قال تزرعون سبع سنین»

#### ۷- لزوم طرح و برنامه کاربردی و بلندمدت

فقط تشریح وضعیت کافی نیست، باید طرح و برنامه داد.

«تزرعون سبع سنین دأبأ...»

طرحها باید قابلیت عملی داشته باشند. «فذروه فی سبله» (بهترین شیوه عملی در آن زمان بدون سیلو و تکنولوژی، واگذاردن گندم در خوش بود).

برنامه ریزی بلند مدت برای مقابله با مشکلات اقتصادی جامعه، لازمه مدیریت کشور است. «تزرعون... فذروه... الا قلیاً»

#### ۸- برنامه ریزی تولیدی

در مواقعي که بحرانی در پیش است باید بر ظرفیت تولید و کار افزود. «تزرعون...»

برنامه ریزی در تولید، «تزرعون سَيَّمَعْ سِتَّينَ» و صرفه جویی و ذخیره سازی، «فَذَرُوهُ... الْقَلِيلُ» یک ضرورت است. (در حالی که جوامع بدون توجه به این مراحل فقط مصرف می کنند.)

برنامه ریزی و آینده نگری، منافاتی با توکل و تسليم در برابر امر خدا ندارد.

«فذروه فی سنبله» (با تدبیر، به استقبال تقدیر برویم.).

#### ۹- عبرت گرفتن از ناکامی ها

هر تلخی ای بد نیست. همین قحطی مقدمه ای حاکمیت یوسف شد و همچنین مقدمه صرفه جویی و کار بیشتر در میان مردم گشت. «تزرعون، فذروه، الْقَلِيلُ»

#### ۱۰- کوشش و تلاش برای فردای بهتر

به هنگام مناسب بودن شرایط حداکثر بهره برداری را باید نمود. «تزرعون...»

امروز باید برای فردای بهتر کوشش کرد. «تزرعون... ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ»

#### ۱۱- مشکلات شخصی مانع انجام وظیفه نشود

برای نجات جامعه بایستی از مشکلات شخصی چشم پوشید. (یوسف از زندانی بودن خود که مسئله ای شخصی است، سخنی نگفت، بلکه به فکر حل مشکل مردم بود) «قال تزرعون...»

#### ۱۲- صرفه جویی و پرهیز از اسراف

صرفه جویی امروز، خود کفایی فردا و اسراف امروز، نیازمند شدن فردا را بدنبال دارد. «قَلِيلًا مَمَّا تَأْكِلُونَ»

ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَا كُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا تُحْصِنُونَ»<sup>(٤٨)</sup>

«سپس بعد از آن، هفت سال سخت می‌آید که مردم آنچه را برایشان از پیش ذخیره کرده اید خواهند خورد جز اندکی که (برای بذر) حفظ می‌کنید.»

ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَ فِيهِ يَعْصِرُونَ»<sup>(٤٩)</sup>

«سپس بعد از آن، سالی فرا می‌رسد که به مردم در آن سال باران می‌رسد (و مشکل قحطی تمام می‌شود) و در آن سال مردم (به خاطر وسعت و فراوانی، از میوه‌ها و دانه‌های روغنی) عصاره می‌گیرند.»

۱- جلب اعتماد مردم. «أَنَا لِنَرَاكَ مِنَ الْمُحْسِنِينَ»

۲- صداقت. «يُوسُفُ أَيَّهَا الصَّدِيقُ»

۳- علم و دانایی. «عَلِّمْنِي رَبِّي»

علم و دانش، رمز پیشرفت و بقای حکومت‌ها و امتیت و رفاه جامعه است. (طرح و برنامه یوسف برای مبارزه با قحطی و خشکسالی، از دانش و هوش او حکایت دارد.)

۴- پیش‌بینی صحیح. «فَذَرُوهُ فِي سَبْلِهِ»

۵- جلب اطاعت مردم. زیرا مردم طرح یوسف را اجرا کردند.

۶- آگاهی دادن به مردم

مردم را نسبت به شداید و سختی‌های آینده آگاه کنیم تا آمادگی مقابله با آن را داشته باشند. «ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ»

۷- آینده نگری

پس انداز و برنامه ریزی برای ایام سختی و ناتوانی ارزشمند است.

«سَبْعٌ شِدَادٌ يَا كُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ»

۸- برنامه ریزی برای بحران‌ها

آینده نگری و برنامه ریزی می‌تواند ملتی را از طوفان‌های سخت حوادث عبور دهد. «يَا كُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ»

## ۹- ذخیره مواد غذایی

در مصرف، مقداری را برای بذر و سرمايه ذخیره کنید.

ص: ۱۰۰

(«مّا تحصّنون» يعني در حصن و حرز ذخیره کردن.)

پیش بینی وضع هوا و بارندگی امری مفید در برنامه ریزی کشاورزی است.

«یأتی... عام فيه يغاث»

#### ۱۰- حفظ سرمایه های اصلی

در شرایط سخت باید پایه ها و سرمایه های اصلی را حفظ کرد. «مّا تحصّنون»

روش های نگاهداری و تبدیل مواد غذایی را بیاموزیم تا از بین نروند.

«مّا تحصّنون»

#### ۱۱- امیددادن به مردم

مردم را به آینده امیدوار کنیم تا بتوانند سختی ها را تحمل کنند. «ثم يأتى من بعد ذلك عام فيه يغاث»

#### ۱۲- فراگیر کردن خدمات

برای دفع مشکل مردم اقدام کنیم، هر چند مردم منطقه و کشور ما نباشند. (طرح یوسف برای وطن خودش نبود)

وَقَالَ الْمِلِكُ اثْتَوْنِي بِهِ فَلَمَّا جَاءَهُ الرَّسُولُ قَالَ ارْجِعْ إِلَى رَبِّكَ فَسَأْلُهُ مَا بَالِ النِّسْوَةِ الَّتِي قَطَعْنَ أَيْدِيهِنَّ إِنَّ رَبِّي بِكَيْدِهِنَّ عَلِيمٌ» ۵۰

«و پادشاه گفت: او را نزد من آورید، پس چون فرستاده‌ی شاه نزد وی آمد (یوسف) گفت: نزد آقای خود برگرد و از او بپرس که ماجراهی آن زنانی که دستانشان را بریدند چه بود؟ همانا پروردگار من، به حیله آنان آگاه است.»

#### ۱- کمک به آزادی زندانیان بی گناه

مغزا هایی که کشور بدانها احتیاج دارد و زندانی هستند، اگر مرتکب جنایتی نشده‌اند، باید با کمک دولت آزاد شوند. «قال الملك اثثونی به»

## ۲- احترام رهبران و حاکمان

احترام رهبران و حاکمان را هر چند کافر باشند نزد زیرستانشان باید نگاهداشت. «ارجع الی ربک»

## ۳- استفاده از مغزهای متفکر

برای استفاده از مغزهای متفکر (بویژه در شرایط بحرانی) درنگ جایز نیست.

«قال الملك ائتونی به»

حاکمان، نیازمند انسان‌های اندیشمند، با تدبیر و بزرگ هستند.

«قال الملك ائتونی به»

## ۴- پاک کردن ذهن مردم

یوسف، اول ذهن مردم را پاک کرد، بعد مسئولیت پذیرفت. «ما بال النسوه»

## ۵- دفاع از آبرو و حیثیت

دفاع از آبرو و حیثیت، واجب است. «ما بال النسوه»

گاهی دادخواهی از حاکمان غیر الهی جایز است. «فسئلہ ما بال النسوه...»

## ۶- کتمان همیشه حق نیست

در موارد حساس (مانند موقعیت یوسف در برابر پادشاه) نبایستی به جهت حفظ آبروی برخی، حقایق را پنهان کرد. «ما بال النسوه...»

## ۷- یاد کردن مسائل اخلاقی در لفافه

گناهان و مسائل اخلاقی را در لفافه و پوشش بگوییم. «آن ربی بکیدهن علیم»

## ۸- صبر

رسول اکرم فرمود: از صبر یوسف در شگفتمند که وقتی عزیز مصر نیاز به تعبیر خواب پیدا کرد نگفت تا از زندان آزاد نشوم نمی‌گوییم، اما زمانی که خواستند او را آزاد کنند، بیرون نیامد تا رفع تهمت شود.

## ۹- ثابت کردن لیاقت و شخصیت

یوسف با تعبیر خواب پادشاه و ارائه برنامه‌ای سنجیده، آن هم بدون توقع و قید و شرط، ثابت کرد که او یک مجرم و زندانی عادی نیست، بلکه انسانی فوق العاده و داناست.

ص: ۱۰۲

سیمای مدیر موفق « آیات ۵۱ تا ۵۵

قَالَ مَا خَطْبَكَنِ إِذْ رَاوَدْتُنِ يُوسُفَ عَنْ نَفْسِهِ قُلْنَ حِيَاشَ لِلَّهِ مَا عَلِمْنَا عَلَيْهِ مِنْ سُوءٍ قَالَتِ امْرَأُ الْعَزِيزِ إِلَيْهِ حَصْبَ حَصَ الْحَقُّ أَنَا رَاوَدْتُهُ عَنْ نَفْسِهِ وَإِنَّهُ لَمِنَ الصَّادِقِينَ «۵۱»

«(پادشاه به زنان) گفت: وقتی از یوسف کام می خواستید چه منظور داشتید؟ زنان گفتند: متنه است خدا، ما هیچ بدی از او نمی دانیم. همسر عزیز گفت: اکنون حقیقت آشکار شد، من (بودم که) از او کام خواستم و بی شک او از راستگویان است.»

#### ۱- توجه به گشايش در سایه تقوا

در این ماجرا یکی از سنت های الهی محقق شده است، که به خاطر تقوای الهی، گشايش ایجاد می شود. «وَمَنْ يَتَّقَ اللَّهَ يَجْعَلُ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقُهُ مِنْ حِيثُ لَا يَحْتَسِبُ» هر کس از خدا پروا کند، برای او راه خروج و گشايش قرار می دهد و از جایی که حسابش را نمی کند، به او روزی می رساند.

#### ۲- مجال دادن به متهم در دفاع از خود

افراد متهم را دعوت کنیم تا از خود دفاع کنند. «ما خطبکن» حتی زلیخا نیز حضور داشت. «قالت امراء العزیز»

#### ۳- اقدام بدون واسطه در بررسی پرونده

گاهی که گره کور می شود، شخص اول کشور باید خود پرونده را بررسی و دادگاه تشکیل دهد. «قال ما خطبکن»

#### ۴- عجله نکردن

روشن شدن برخی پرونده ها و حقایق نیاز به زمان دارد. «الآن حصوص الحق»

#### ۵- توجه به بیداری و جدان ها

و جدان ها، روزی بیدار شده و اعتراف می کنند. «أنا راودته» چنانکه فشار جامعه و محیط، گردنکشان را به اعتراف وادر می کند. (همسر عزیز همین که دید تمام زنان به پاکدامنی یوسف اقرار کردند، او نیز به اعتراف گردن نهاد.)

#### ۶- مخفی کاری نکنیم (حقایق روشن می شود)

عزیز مصر خواست مراوده‌ی زلیخا با یوسف مخفی بماند، ولی خداوند آن را بر همه‌ی عالمیان و برای همیشه آشکار کرد تا پاکی یوسف اثبات گردد. «قالت... أنا راودته»

ذَلِكَ لِيَعْلَمَ أَنِّي لَمْ أَخْنُهُ بِالْغَيْبِ وَأَنَّ اللَّهَ لَآيَهْدِي كَيْدَ الْخَائِنِينَ «۵۲»

«یوسف گفت: این (اعاده حیثیت) برای آن بود که (عزیز) بداند من در نهان به او خیانت نکرده ام و قطعاً خداوند نیرنگ خائنان را به جایی نمی رساند.»

#### ۱- پرهیز از انتقام جویی

شخص کریم در صدد انتقام نیست، بلکه به دنبال اعاده‌ی حیثیت و کشف حقیقت است. «ذلک لیعلم»

#### ۲- توجه به نقشه‌های خائنانه و عاقبت خیانت

خائن برای کار خویش با توجیه خلافش، نقشه می کشد. «کید الخائنین»

خائن، به نتیجه نمی رسد و خوش عاقبت نیست. آری! اگر پاک باشیم؛ «لم اخنه بالغیب» خداوند اجازه نمی دهد، ناپاکان آبروی ما را برباد دهند.

«إِنَّ اللَّهَ لَا يَهْدِي كَيْدَ الْخَائِنِينَ»

از سنن الهی، عدم موفقیت خائنان و شکست و رسوایی آنان است.

«إِنَّ اللَّهَ لَا يَهْدِي كَيْدَ الْخَائِنِينَ»

#### ۳- رفع سوء ظن ها

سوء ظن ها از اذهان برطرف کنیم. «ذلک لیعلم...»

وَمَا أَبْرِئُ نَفْسِي إِنَّ النَّفْسَ لَأَمَارَهُ بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ رَبِّي إِنَّ رَبِّيَ غَفُورٌ رَّحِيمٌ»<sup>۵۳</sup>

«و من نفس خود را تبرئه نمی کنم، چرا که نفس آدمی بدون شک همواره به بدی امر می کند، مگر آن که پروردگارم رحم کند که همانا پروردگار من آمرزنده‌ی مهربان است.»

#### ۱- غلبه بر هوای نفس

در قرآن برای نفس، حالاتی بیان شده است از جمله:

الف) نفس امّاره که انسان را به سوی زشتی‌ها سوق می دهد و اگر با عقل و ایمان مهار نشود، انسان یکباره سقوط می کند.

ب) نفس لوامه، حالتی است که انسان خلافکار خود را ملامت و سرزنش می کند و اقدام به توبه و عذرخواهی می کند. (در سوره قیامت آمده است)

ج) نفس مطمئنه، حالتی است که تنها انبیا و اولیا و تربیت شدگان واقعی آنان دارند و در هر وسوسه و حادثه‌ای، پیروزمندانه بیرون می آیند و دلبسته‌ی خدایند. (در سوره فجر آمده است)

در روایات متعدد، خطرات نفس مطرح شده و راضی بودن از نفس را نشانه‌ی فساد عقل و بزرگ ترین دام شیطان دانسته‌اند.

امام سجاد در مناجات الشاکین، برای نفس پانزده خطر بیان نموده که توجه به آن مفید است.

خطر هوای نفس جدی است، آنرا ساده ننگریم. «إِنَّ النَّفْسَ لَأَمَارَهُ بِالسُّوءِ» در آیه، چهار نوع تأکید بکار رفته است. (ان، لام تأکید، صیغه‌ی مبالغه و جمله‌ی اسمیه)

هم از پاکی و عفت خود در برابر تهمت‌ها باید دفاع کرد، «إِنَّمَا لَمْ أَخْنَهُ بِالْغَيْبِ» و هم به شرور نفس اعتراف نمود و به خدا پناه برد. «إِنَّ النَّفْسَ لَأَمَارَهُ بِالسُّوءِ»

نفس، خواهش خود را تکرار می کند تا انسان را گرفتار کند. «لاماره»

## ۲- رحمت و بخشش داشتن

مرّی باید رحمت و بخشش داشته باشد. «آن رّی غفور رحیم»

## ۳- توجه به امتحان و آزمایش الهی

یوسف خیانت نکردن و سربلندی خود را در این آزمایش، مرهون لطف و رحم خداوند می داند و به عنوان یک انسان که دارای طبیعت انسانی است، خود را تبرئه نمی کند.

## ۴- پرهیز از خودستایی

هرگز خود را به پاکی مستائیم و تبرئه نکنیم. «ما اُبْرَءُ نفْسِي»

شرط کمال آن است که حتی اگر همه مردم او را کامل بدانند، او خود را کامل نداند. در ماجراهی حضرت یوسف؛ برادران، همسر عزیز مصر، شاهد، پادشاه و زندانیان همه گواهی به کمال او می دهند، ولی خودش می گوید: «ما اُبْرَءُ نفْسِي»

## ۵- مأیوس نشدن از رحمت خدا

علی رغم تمام خطرات، از رحمت او مأیوس نشویم. «آن رّی غفور رحیم»

وَ قَالَ الْمَلِكُ اتُّونِي بِهِ أَسْتَخْلِصُهُ لِنَفْسِي فَلَمَّا كَلَمَهُ قَالَ إِنَّكَ الَّذِي لَدَيْنَا مَكِينٌ أَمِينٌ «۵۶»

«و پادشاه گفت: یوسف را نزد من آورید تا وی را (مشاور) مخصوص خود قرار دهم. پس چون با او گفتگو نمود، به او گفت: همانا تو امروز نزد ما دارای منزلتی بزرگ و فردی امین هستی.»

## ۱- صداقت و امانت دو شرط اساسی

پادشاه وقتی پی به صداقت و امانت یوسف می برد و در او خیانتی نمی یابد، او را برای خود برمی گزیند. اگر خداوند از بنده خیانت نمی‌نند چه خواهد کرد؟! حتماً او را برای خود برخواهد گزید که قرآن درباره پیامبران چنین تعبیری دارد: «و أنا اخترك فاستمع لما يوحى» «و اصطنعتك لنفسى»

انسان صادق و امین حتی در جمع کافران نیز مقبول و مورد احترام است. («لدينا» شامل همه‌ی کارگزاران می‌شود) «انک الیوم لدینا مکین امین»

## ۲- مدیریت بر قلب ها

پادشاه با کلمه «لدينا» اعلام کرد که یوسف در حکومت ما جایگاه دارد نه تنها در دل من، پس همه مسئولین باید از او اطاعت کنند.

## ۳- اختیار بیش تر دادن به افراد مطمئن و امین

قدرت داشتن و امین بودن در کنار هم ارزشمند است، زیرا اگر امین باشد ولی امکانات نداشته باشد، قدرت انجام کاری را ندارد و اگر مکین باشد اما امین نباشد، حیف و میل بیت المال می‌کند.

به کسی که اطمینان وايمان پیدا کردید، قدرت بدھيد. «لدينا مکین امین»

## ۴- مصاحبه حضوری در گزینش

در گزینش‌ها، مصاحبه حضوری نیز مفید است. «فلما کلّمه»

## ۵- تفویض اختیار به افراد مجبوب و شایسته

پست‌های بزرگ و کلیدی را به افراد شایسته و امتحان داده و اگذار کنیم.

«فلما کلّمه قال انک الیوم...»

وقتی به امانت و توان و صداقت کسی اطمینان پیدا کردیم، در واجذاری مسئولیت به او درنگ نکنیم.

«انک الیوم لدینا مکین امین» (عزیز مصر، با قاطعیت حکم صادر کرد.)

## ۶- داشتن مشاور باتدبیر، برنامه‌ریز و امانت دار

مشاور خاص مسئولین کشوری، باید اهل تقوی، تدبیر، قدرت برنامه ریزی و امانت باشد. «استخلاصه لنفسی... مکین امین» (یوسف جامع همه اینها بود).

#### ۷- تدبیر و کارданی، محبوبیت و مقبولیت از شرایط گزینش مدیران و سرپرستان است

برای تصدی اعطای پست های مهم و کلیدی علاوه بر تدبیر و کاردانی، محبوبیت و مقبولیت نیز بسیار مهم است. (یوسف در اثر عفت، تدبیر، تعبیر خواب و بزرگواری، محبوبیت خاصی پیدا کرد، لذا عزیز مصر گفت او برای خودم باشد)

«استخلاصه لنفسی»

#### ۸- توجه به اراده خداوند

خداوند اگر بخواهد، اسیر دیروز را امیر امروز قرار می دهد.

«قال الملك ائتونى به استخلاصه لنفسى»

#### ۹- تشکر از خادمین

در برابر خدمات افراد باید عکس العمل نشان داد و از آنان تقدیر کرد. «ائتونی به استخلاصه لنفسی» (پادشاه در برابر تعبیر خواب یوسف، دستور داد او را آزاد کنند و از او تجلیل کرده و مقام و منصبی به او داد).

#### ۱۰- گزینش بدون واسطه

برای اعطای مسئولیت های بسیار مهم، گاه لازم است شخص اول مملکت، خود مصاحبه حضوری کند. «فلما کلمه»

قالَ اجْعَلْنِي عَلَىٰ خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِظُ عَلِيمٌ<sup>۵۵</sup>

«(یوسف) گفت: مرا بر خزانه های این سرزمین (مصر) بگمار، زیرا که من نگهبانی دانا هستم.»

۱- اگر خود را برای قبول مسئولیت لایق می دانیم، مطرح کنیم.

سؤال: چرا حضرت یوسف پیشنهاد اعطای مسئولیت برای خود را مطرح کرد؟ یا به تعبیر دیگر؛ چرا یوسف طلب ریاست کرد؟

پاسخ: او از خواب پادشاه، احساس خطر و ضرر برای مردم کرد و خود را برای جلوگیری از پیش آمدهای ناگوار اقتصادی لایق می دانست، پس برای جلوگیری از ضرر، آمادگی خود را برای قبول چنین مسئولیتی اعلام کرد.

سؤال: چرا یوسف از خود تعریف و تمجید کرد، مگر نه این است که قرآن می فرماید: «فلا تزکوا انفسکم» خود را نستایید؟

پاسخ: ستایش یوسف، ذکر قابلیت هاو توانایی های خود، برای انجام مسئولیت بود، که می توانست جلو آثار سوء قحطی و خشکسالی را بگیرد، نه به خاطر تفاخر و سوء استفاده.

به هنگام ضرورت، بیان لیاقت و شایستگی خود، منافاتی با توکل و زهد و اخلاص ندارد. «انی حفیظ علیم»

۲- قبول مسئولیت برای دفاع از حق مظلوم

سؤال: چرا یوسف با حکومت کافر همکاری کرد؟ مگر قرآن از آن نهی نکرده است. «و لا ترکنوا الى الّذين ظلموا...»

پاسخ: حضرت یوسف، برای حمایت از ظالم این مسئولیت را نپذیرفت، بلکه به منظور نجات مردم از فشار دوران قحط سالی، به این کار اقدام نمود. یوسف هرگز حتی یک کلمه تملق هم نگفت. رجال سیاسی، معمولاً به هنگام خطر مردم را رها کرده و فرار می کنند، ولی یوسف باید مردم را حفظ کند. بگذریم از اینکه اگر نمی توان رژیم ظالمی را سرنگون کرد و تغییر داد، باید به مقداری که امکان دارد از انحراف و ظلم جلوگیری

کرد و بخشی از امور را به دست گرفت و فعالیت نمود.

در تفسیر نمونه آمده است: مراجعات «قانون اهم و مهم» از نظر عقل و شرع یک اصل است. شرکت در نظام حکومتی شرک، جائز نیست ولی نجات یک ملتی از قحطی مهم تر است. به همین دلیل، یوسف مسئولیت سیاسی نپذیرفت، تا مبادا کمک به ظالم شود، مسئولیت نظامی نپذیرفت، تا مبادا خون به ناحقی ریخته شود. فقط مسئولیت اقتصادی آن هم برای نجات مردم را بر عهده گرفت. و امام رضا فرمود: هنگامی که ضرورت ایجاب کرد که یوسف

سرپرستی خزانه مصر را بپذیرد، خود پیشنهاد داد.

علی بن یقطین نیز به سفارش امام کاظم در دستگاه خلافت بنی عباس وزیر بود. وجود اینگونه مردان خدا می تواند پناهگاه مظلومان باشد. امام صادق فرمود: «کفاره عمل السلطان، قضاء حوائج الاخوان» کفاره ای کار حکومتی، بر آوردن نیازمندی برادران دینی است.

از امام رضا پرسیدند: شما چرا ولایت‌عهدی مأمون را پذیرفته اید؟ در جواب فرمود: یوسف که پیامبر بود در دستگاه مشرک رفت، من که وصی پیامبرم، در دستگاه شخصی که اظهار مسلمانی می کند رفته ام بگذریم که پذیرفتن من اجباری است، در حالی که یوسف با اختیار و به خاطر اهمیت موضوع، آن مسئولیت را پذیرفت. هنگامی که یوسف مقام و متزلت پیدا کرد، تقاضای دیدار والدین نکرد، بلکه تقاضای مسئولیت خزانه داری

نمود، زیرا دیدار جنبه ای عاطفی داشت و نجات مردم از قحطی، رسالت اجتماعی او بود.

امام صادق خطاب به گروهی که اظهار زهد کرده و مردم را دعوت می کردند که همانند آنان زندگی را بر خود سخت بگیرند... فرمود: شما در باره ای یوسف پیامبر، چگونه فکر می کنید که به پادشاه مصر گفت: «اجعلنی علی خزانه الارض» و کار یوسف به آنجا رسید که همه ای کشور و اطراف آن تا یمن را در اختیار گرفت، در عین حال نیافتنیم کسی را که این کار را بر او عیب گرفته باشد.

در روایتی از امام رضا آمده است: یوسف در هفت سال اول، گندم‌ها را جمع آوری و ذخیره می‌کرد و در هفت سال دوم که قحطی شروع شد، آنها را به تدریج و با دقّت در اختیار مردم، برای مصارف روزمره زندگی شان قرار می‌داد و با دقّت و امانتداری، کشور مصر را از بدبختی نجات داد.

یوسف در هفت سال دوره‌ی قحطی، هرگز با شکم سیر زندگی نکرد، تا مباداً گرسنگان را فراموش کند.

### ۳- ترجیح دادن رسالت اجتماعی بر توقعات شخصی

### ۴- تدبیر دقیق برای بحران‌ها

در تفسیر مجمع الیان والمیزان از نوع عملکرد یوسف اینگونه یاد می‌شود: وقتی قحط سالی شروع شد؛ حضرت یوسف در سال اول، گندم را با طلا و نقره، در سال دوم، گندم را در مقابل جواهر و زیورآلات، در سال سوم، گندم را با چهارپایان، در سال چهارم، گندم را در مقابل بردۀ‌ها، در سال پنجم، گندم را با خانه‌ها، در سال ششم، گندم را با مزارع و در سال هفتم، گندم را با بردۀ گرفتن خود مردم معامله نمود. وقتی

سال هفتم به پایان رسید، به پادشاه مصر گفت:

همه‌ی مردم و سرمایه‌هایشان در اختیار من است، ولی خدا را شاهد می‌گیرم و تو نیز گواه باش، که همه‌ی مردم را آزاد و همه‌ی اموال آنان را بر می‌گردانم و کاخ و تخت و خاتم (مهر و انگشت) ترا نیز پس می‌دهم. حکومت برای من وسیله‌ی نجات مردم بود، نه چیز دیگر، تو با آنان به عدالت رفتار کن.

پادشاه با شنیدن این سخنان، چنان خود را در برابر عظمت معنوی یوسف کوچک و حقیر یافت که یکباره زبان به ذکر گشود و گفت: «أشهد أن لا إله إلا الله و أنك رسوله» من هم ایمان آوردم، ولی تو باید حاکم باشی. «أنكاليوم لدینامکینأمين»

### ۵- شایسته سalarی

ابتدا احراز شایستگی، سپس درخواست مسئولیت.

«استخلاصه لنفسی... اجعلنى على خزائن...»

### ۶- اعتماد به نفس

وقتی در کاری مهارت داریم، اعتماد به نفس داشته باشیم و خود را عرضه کنیم. «اجعلنی علی خزانی الارض»

#### ۷- در گزینش تابعیت منطقه شرط نیست

تابعیت منطقه ای، اصل نیست. یوسف مصری نبود، ولی در حکومت مصر وارد شده و مسئولیت گرفت. (ملی گرایی ممنوع است). «اجعلنی علی خزانی الارض»

#### ۸- تواضع

#### ۹- پرهیز از اعمال علائق و سلیقه های شخصی

در هر موقعیتی که فرد قرار دارد باید به نظرات افراد پایین تر و مشاوران امین توجه داشته باشد. (پادشاه مصر به پیشنهاد یوسف که گفت: «اجعلنی علی خزانی الارض»، توجه کرد و آن را پذیرفت).

#### ۱۰- توجه به معیارهای قرآنی در گزینش مثل؟

ایمان، سابقه، هجرت، توان جسمی، اصالت خانوادگی

در انتخاب و گزینش افراد، به معیارهای قرآنی توجه کنیم. علاوه بر «حفیظ و علیم» بودن، معیارهای دیگری در قرآن ذکر شده است، از آن جمله:

الف) ایمان. «افمن کان مؤمناً کمن کان فاسقاً لا یستونون»

ب) سابقه. «والسابقون السابقون . اوئلک المقربون»

ج) هجرت. «والذين آمنوا ولم يهاجروا ما لكم من ولايتهم من شيء»

د) توان جسمی و علمی. «و زاده بسطه في العلم و الجسم»

ه-) اصالت خانوادگی. «ما كان ابوك امرء سوء»

و) جهاد و مبارزه. «فضل الله المجاهدين على القاعدين اجرأ عظيما»

۱۱- در گزینش قدرت و امانت، پاسداری و تخصص از اصول شایستگی است.

از مجموعه دو وصفی که پادشاه از یوسف بیان کرد؛ «مکین ، امین» و دو صفتی که یوسف برای خود بیان نمود؛ «حفیظ ، علیم» اوصاف کارگزاران شایسته بدست می آید. «مکین امین» یعنی قدرت و امانت، «حفیظ علیم» یعنی پاسداری و تخصص.

## آیات ۵۶ تا ۶۰

سیمای مدیر موفق «آیات ۵۶ تا ۶۰

وَكَذِلِكَ مَكَنَّا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ يَتَبَوَّأُ مِنْهَا حَيْثُ يَشَاءُ نُصِيبُ بِرَحْمَتِنَا مَنْ نَشَاءُ وَلَا نُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ<sup>۵۶</sup>

«و ما اینگونه به یوسف در آن سرزمین، مکنت و قدرت دادیم که در آن هر جا که خواهد قرار گیرد (و تصرف کند). ما رحمت خود را بر هر کس که بخواهیم می رسانیم و پاداش نیکوکاران را ضایع نمی گردانیم.»

وَلَأَجْرُ الْآخِرَةِ حَيْثُ لَلَّذِينَ ءَامُوا وَكَانُوا يَتَّقُونَ<sup>۵۷</sup>

«و قطعاً برای کسانی که ایمان آورده و همواره تقوی پیشه کرده اند، پاداش آخرت بهتر است.»

۱- توجه به پاداش اخروی لذت بخش است

امکانات مادی و حکومت ظاهری برای مردان خدا لذت آور نیست، آنچه برای آنان مطلوب و دوست داشتنی است آخرت است. «و لأجر الآخرة خير»

۲- توجه به اینکه قدرت از آن خداوند است

در سراسر این سوره، اراده خداوند را می توان با اراده و خواست مردم مقایسه کرد؛ برادران یوسف اراده کردند با انداختن او در چاه و برده ساختن یوسف، او را خوار سازند، اما عزیز مصر درباره او گفت: «اکرمی مثواه» او را گرامی بدارید.

همسر عزیز قصد نمود دامن او را آلوده سازد، اما خداوند او را پاک نگهداشت. بعضی خواستند با زندانی ساختن یوسف مقاومت او را در هم شکنند و تحقیرش کنند؛ «لیسجن و لیکونا من الصاغرین» اما در مقابل خداوند اراده کرد او را عزیز بدارد و حکومت مصر را به او بخشد؛ «مکنا لیوسف...»

گرچه در ظاهر پادشاه مصر به یوسف گفت: «انک الیوم لدینا مکین» ولی در واقع خداوند به یوسف مکنت داد. «مکنا» قدرت اگر در دست اهلش باشد رحمت است و گرنه زیانبخش خواهد بود.

«نصیب بر حمنا»

### ۳- مقایسه پاداش های دنیوی و اخروی

پاداش های اخروی، بهتر از پاداش های دنیوی است، زیرا پاداش های اخروی:

الف: محدودیت ندارند. «لهم ما يشاوؤن»

ب: از بین رفتی نیستند. «حالدين فيها»

ج: در یک مکان محدود نیستند. «نبیأ من الجنّة حيث نشاء»

د: به محاسبه ما در نمی آیند. «اجرهم بغير حساب»

ه: عوارض و آفات و امراض ندارند. «لا يصدّعون عنها»

### ۴- تفویض اختیار و مقام به افراد پاکدامن، باتقوا، حر و آزاده

امام صادق فرمودند: یوسف انسان حر و آزاده ای بود که حسادت برادران، اسارت در چاه، شهوت زنان، زندان، تهمت، ریاست و قدرت در او اثر نگذاشت.

سنت خداوند، عزت بخشی به افراد پاکدامن و باتقوا است. «كذلك»

۵- توجه به اینکه قدرت و حکومت با تقوا و پاکدامنی منافات ندارد.

رسیدن به حکومت و قدرت در دنیا، منافاتی با نیکوکاری و ایمان و تقوا ندارد.

«مکنا لیوسف... اجر المحسنين»

پادشاهی و حکومت نیز در برابر اجر آخرت ناچیز است. «و لَأْجُرِ الْآخِرَةِ خَيْرٌ...»

وَجَاءَ إِخْوَهُ يُوسُفَ فَدَخَلُوا عَلَيْهِ فَعَرَفُهُمْ وَهُنَّ لَهُ مُنْكَرُونَ «۵۸»

«سرزمین کغان را قحطی فرا گرفت) و (در پی مواد غذایی) برادران یوسف (به مصر) آمدند و بر او وارد شدند، آنگاه (یوسف) آنان را شناخت، ولی آنها او را نشناختند.»

### ۱- به هنگام ضرورت جیره بندی لازم است

در زمان قحطی، جیره بندی لازم است و هر کس باید برای گرفتن سهمیه، خود مراجعت کند تا دیگران به نام او سوء استفاده نکنند. «اخوه» با اینکه می توانستند یک نفر را به نمایندگی بفرستند، همه برادران آمدند.

در زمان قحطی اگر منطقه های دیگر از ما کمک خواستند، کمک کنیم.

«و جاء اخوه یوسف»

### ۲- ملاقات مردم سهل و آسان باشد

ملقات مردم حتی غیر مصریان با یوسف، امری سهل و آسان بود. « جاء اخوه... فدخلوا» (سران حکومت ها باید برنامه ای اتخاذ کنند که ملاقات مردم با آنان به آسانی صورت بگیرد.)

### ۳- کمک گرفتن از دیگران در بحران ها

در وقت نیاز و تنگdestی ساکن و راکد نباشیم و حتی از دیگر کشورها کمک بگیریم. «و جاء اخوه یوسف»

وَ لَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ قَالَ ائْتُونِي يَاخِ لَكُمْ مِنْ أَيِّكُمْ أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أَوْفِي الْكَيْلَ وَأَنَا خَيْرُ الْمُتَزَلِّينَ «٥٩»

«و چون یوسف بارهای (غذایی) آنان را آماده ساخت، گفت: برادر پدری خود را (در نوبت آینده) نزد من آورید. آیا نمی بینید که من پیمانه را کامل می دهم و بهترین میزان هستم.»

#### ۱- تدبیر در امور

مدیریت صحیح یوسف موجب شد در زمان قحطی نه تنها مشکلی برای مردم مصر پیش نیاید بلکه به اطراف نیز کمک کند.  
«جهّزهم بجهازهم»

#### ۲- مهمان نوازی

مهمان نوازی از اخلاق انبیاست. «خیر المتنزّلین»

به مسافران و کاروان هایی که وارد منطقه‌ی ما می شوند حتی در زمان نیاز و قحطی، احترام کنیم. «خیر المتنزّلین»

#### ۳- تلاش برای جذب خلافکار

یوسف برای جذب برادران خطاکار گفت: «أَنَا خَيْرُ الْمُتَزَلِّينَ» من بهترین میزانم و آن برادران جذب شدند، ولی خداوند برای جذب مردم تعییرات زیادی دارد:

«خیر الرّازقين» او بهترین روزی رسان است.

«خیر الغافرين» او بهترین بخششده است.

«خیر الفاتحين» او بهترین گشايشگر است.

«خیر الماكرين» او بهترین تدبیر کننده است.

«خیر الوارثين» او بهترین وارث است.

«خیر الحاكمين» او بهترین داور است.

«خیر الناصرين» او بهترین یاری کنندگان است.

اما گروه بسیاری از مردم جذب نمی شوند.

#### ۴- رازداری همراه با راستگویی

هم رازداری لازم است و هم راستگویی!

یوسف گفت: «اخ لکم» و نگفت: برادر من، تا راستگویی و رازداری با هم رعایت شود.

اشخاص یا مؤسسه ها و یا کشورهایی که کمک های اقتصادی می کنند، می توانند بعضی از شرایط را در جهت رشد و یا مصالح دیگر، مطرح کنند. «ائتونی باخ...»

#### ۵- نظارت مستقیم

یوسف بر توزیع ارزاق ذخیره شده مصر، نظارت مستقیم داشت. «جهّزهم»

۶- پرهیز از بی عدالتی و کم فروشی حتی در زمان بحران

حتی در زمان بحران و قحطی نیز بی عدالتی و کم فروشی ممنوع است.

«اوی الکیل»

در معامله باید مقدار جنس مشخص باشد. «الکیل»

۷- بدی ها را با خوبی ها پاسخ دهیم

بدی ها را با خوبی پاسخ دهیم. (یوسف سهم برادران را کامل داد و درباره ظلمی که به او کرده بودند سخن نگفت) (و جاء اخوه یوسف... اوی الکیل)

۸- قدرت وسیله انتقام نباشد

قدرت را وسیله انتقام فرار ندهیم. «اوی الکیل و انا خیر المترzin»

۹- توزیع کالا عادلانه و به دست مسئولین عادل باشد

کم فروشی یا عدالت کارگزاران، (کارگران و دستیاران)، به حساب مسئول اصلی و مافوق است. «اوی الکیل»

مسئولین توزیع امکانات عمومی باید عادل باشند. «اوی الکیل»



فَإِنْ لَمْ تَأْتُونِي بِهِ فَلَا كَيْلَ لَكُمْ عِنْدِي وَ لَا تَقْرُبُونِ»<sup>٦٠</sup>

«(ولی) اگر آن برادر را نزد من نیاورید، نه پیمانه ای (از غله) نزد من خواهد داشت و نه نزدیک من شوید.»

### ۱- از بین بردن زمینه های سوء استفاده

زمینه های سوء استفاده را از بین ببریم. (اگر رسم شود که حاضرین سهم غائبن را بگیرند بعضی سوء استفاده می کنند). «فان لم تأتوني فلا كيل لكم»

### ۲- محبت به همراه قاطعیت و تهدید به همراه تشویق

در مدیریت، هم محبت لازم است و هم تهدید. اول مژده و محبت؛ «أَنَا خَيْرُ الْمُتَزَلِّينَ» بعد تهدید و اولتیماتوم. «فان لم تأتوني» در تهدید لازم نیست که مدیر تصمیم صد درصد بر اجرا داشته باشد. «فلا كيل لكم» (زیرا یوسف کسی نبود که حاضر شود برادرانش از قحطی بمیرند).

قاطعیت در پیاده کردن برنامه ها، شرط رهبری است.

«فلا كيل لكم عندي و لا تقربون»

### ۳- پرهیز از تبعیض

در اجرای قانون، میان برادر و خانواده و دیگران باید تبعیض قائل شد. «فلا كيل لكم» (هر شخصی سهم معینی داشت و باید خود دریافت می کرد).

## آیات ۶۱ تا ۶۵

سیماي مدیر موفق » آيات ۶۱ تا ۶۵

قَالُواْ سُتُّواْدُ عَنْهُ أَبَاهُ وَإِنَّا لَفَاعِلُونَ»<sup>٦١</sup>

«(برادران به یوسف) گفتند: او را با اصرار و التماس از پدرش خواهیم خواست و حتماً این کار را خواهیم کرد..»

وَ قَالَ لِفِتْيَانِهِ اجْعُلُوا بِضَاعَتَهُمْ فِي رِحَالِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَعْرِفُونَهَا إِذَا انْقَلَبُوا إِلَى أَهْلِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَرْجِعُونَ<sup>(٦٢)</sup>

«و (یوسف) به غلامان خود گفت: آنچه را به عنوان قیمت پرداخته اند در بارهایشان بگذارید، تا چون به خانواده‌ی خود بازگردند آن را باز شناسند، به امید آنکه (بار دیگر) برگردند.»

#### ۱- اهمیت دادن به بیت المال

حضرت یوسف که در آیات قبل از او با تعبیری چون؛ «صادق، محسن، مخلص» یاد شده، یقیناً بیت المال را به پدر و برادران خود نمی‌بخشد و ممکن است که پول غله را از سهم و ملک شخصی خود داده باشد.

#### ۲- دادن طرح‌های ابتکاری

مدیر و رهبر لایق باید طرح‌های ابتکاری باشد. «اجعلوا»

#### ۳- پرهیز از گلایه، کینه، انتقام

یوسف که دیروز برد و خدمتکار بود، امروز غلام و خدمتکار دارد. «لفتیانه» اما در هنگام ملاقات برادران، نه انتقام گرفت و نه گلایه‌ای نمود و نه کینه‌ای داشت. بلکه با برگرداندن سرمایه آنان، به آنها توجه داد که من شما را دوست می‌دارم.

#### ۴- پاسخ دادن بدی‌ها با خوبی‌ها

بدی‌ها را با خوبی جبران کنیم. «اجعلوا بضاعتهم»

#### ۵- آشکار نکردن کمک‌ها

کمک به دیگران را حتی الامکان مخفیانه انجام دهیم. «فی رحالهم»

#### ۶- احسان

احسان و خوبی کردن بهترین وسیله جذب افراد است.

«اجعلوا بضاعتهم... یرجعون»

مسئولین، کارگزاران خود را نسبت به برنامه ها و طرحها کاملاً توجیه کنند تا مدیران موفقی باشند. (یوسف به همه فهماند که هدف این کار، بازگشت این کاروان است) «اللَّهُمَّ يِرْجِعُونَ»

فَلَمَّا رَجَعُوا إِلَى أَيْبَهِمْ قَالُوا يَا أَبَانَا مُنْعِ مِنَ الْكَيْلُ فَأَرْسِلْ مَعَنَا أَخَانَا نَكْتَلْ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ»<sup>۶۳</sup>

«پس چون به سوی پدر خود باز گشتند، گفتند: ای پدر پیمانه (برای نوبت دیگر) از ما منع شد، پس برادرمان (بنيامین) را با ما بفرست تا سهمیه و پیمانه خود را بگیریم و ما حتماً نگهبان او خواهیم بود.»

#### ۱- مدیریت و تسلط بر خانواده و فرزندان

یعقوب بر خانواده و فرزندان خویش، مدیریت و تسلط کامل داشت به نحوی که رفت و آمد ها باید زیر نظر او باشد. «یا آبانا مُنْعِ...»

#### ۲- جلب اعتماد با استفاده از عواطف

برای گرفتن چیزی و یا جلب اعتماد کسی، از عواطف استفاده کنیم. «اخانا»

#### ۳- توجه کامل به لفاظی و جوسازی خلافکار

مجرم چون در درون نگرانی دارد، در سخنانش تأکیدهای پی در پی دارد. «آنَا لَهُ لَحَافِظُونَ» (کلمه «آنَا» و حرف «لام» و جمله اسمیه نشانه تأکید است)

قالَ هُلْ ءامِنُكُمْ عَلَيْهِ إِلَّا كَمَا أَمِنْتُكُمْ عَلَى أَخِيهِ مِنْ قَبْلُ فَاللَّهُ خَيْرٌ حَافِظًا وَهُوَ أَرْحَمُ الرَّاحِمِينَ «٦٤»

«(یعقوب) گفت: آیا شما را برا او امین بدانم، همان طور که شما را بر برادرش امین دانستم (و دیدید که چه شد) پس (به جای شما به خدا اعتماد می کنم که) خداوند بهترین حافظ است و او مهربان ترین مهربان است.»

### ۱- استقامت در برابر مشکلات و تluxی ها

یاد خاطرات تlux گذشته، انسان را در برابر حوادث آینده بیمه می کند. «آمنکم علی اخیه من قبل» (یعنی من یک بار در گذشته شما را بر برادرش امین دانستم و دیدید که چه شد.)

### ۲- عدم اعتماد به خلافکار

اعتماد سریع به کسی که سابقه تخلف دارد، جایز نیست. «هل آمنکم» آیا شما را امین بدانم؟

### ۳- توجه و توکل به رحمت الهی

با یک شکست یا تجربه‌ی تlux، خود را کنار نکشیم. «فَاللَّهُ خَيْرٌ حَافِظًا» یعقوب با دیگر فرزند دوم را با توکل به خدا به برادران تحويل داد.

بر عوامل ظاهری و مادی هر چند فراوان باشند تکیه نکنیم، تنها بر خدا توکل کنیم. «فَاللَّهُ خَيْرٌ حَافِظًا»

با توجه به رحمت بی نظیر الهی و با توکل به خداوند، به استقبال حوادث زندگی برویم. «فَاللَّهُ خَيْرٌ حَافِظًا وَهُوَ أَرْحَمُ الرَّاحِمِينَ»

در آیه ۱۲، حضرت یعقوب در مورد یوسف، به حافظ بودن برادرانش اعتماد کرد، به فراق یوسف و نابینایی گرفتار شد، ولی در مورد بیناییم به خدا تکیه کرد و گفت: «فَاللَّهُ خَيْرٌ حَافِظًا» هم توانا شد، هم بینا و هم فراق و جدائی پایان یافت.

وَلَمَّا فَتَحُوا مَتَّيَا عَهُمْ وَجَدُوا بِضَعَتَهُمْ رُدَّتْ إِلَيْهِمْ قَالُوا يَا أَبَانَا مَا نَفْعِي هَذِهِ بِضَاعَتْنَا رُدَّتْ إِلَيْنَا وَنَمِيرُ أَهْلَنَا وَنَحْفَظُ أَخَانَا وَنَزَادُ كَيْلَ بَعِيرٍ ذَلِكَ كَيْلٌ يَسِيرٌ»<sup>۶۵</sup>

«و هنگامی که بارهای خود را گشودند، دریافتند که سرمايه شان به آنها بازگردانده شده، گفتند: ای پدر (دیگر) چه می خواهیم؟ این سرمايه ماست که به ما بازگردانده شده و ما قوت و غذای خانواده‌ی خود را فراهم واز برادرمان حفاظت می کنیم و (با بردن او) یک بار شتر می افراییم و این (پیمانه اضافی نزد عزیز) پیمانه ای ناچیز است.»

### ۱- پرداختن به دیگران بعد از خودسازی

هنر یوسف، نه فقط انسان بودن که انسان سازی است. «و جدوا بضاعتهم رُدَّتْ إِلَيْهِمْ» (به برادران حسود و جفاکار خود، مخفیانه هدیه می دهد تا زمینه را برای مراجعت آنها فراهم سازد. قرآن می فرماید: «ادفع بالتی هی احسن» بدی را با خوبی دفع کنید)

### ۲- سهمیه بندی در زمان کمبود و بحران

سهمیه بندی مواد غذایی در شرایط کمبود، کاری پسندیده است.

«نزداد کیل بعیر»

## آیات ۶۶ تا ۷۰

سیمای مدیر موفق آیات ۶۶ تا ۷۰

قَالَ لَنْ أُرْسِلَهُ مَعِكُمْ-مَحَتَّ-ى تُؤْتُونِ مَوْثِيقًا مِّنَ اللَّهِ لَتَيَأْتِنَّى بِهِ إِلَّا أَنْ يُحَااطَ بِكُمْ فَلَمَّا ءَانَةُ مَوْتَهُمْ قَالَ اللَّهُ عَلَى مَا نَقُولُ وَكَيْلٌ»<sup>۶۶</sup>

«(پدر) گفت: من هرگز او را با شما نخواهم فرستاد تا آنکه (با سوگند) به نام خدا، وثیقه ای محکم بیاورید که حتماً او را نزد من برگردانید، مگر آنکه همه شما

گرفتار حادثه ای شوید. پس چون وثیقه خود را آوردند (پدر) گفت: خداوند بر آنچه می گوییم و کیل است.»

### ۱- محکم کاری در قراردادها

تنها به خویشاوندی اکتفا نکنیم و قراردادها را محکم کنیم. (پدر گفت: تا وثیقه نگذارید، اجازه نمی دهم) «لن ارسله معکم حتی...»

### ۲- توکل به خدا

محکم کاری های قانونی و حقوقی، ما را از توکل به خداوند غافل نکند. «الله علی ما نقول و کیل»

### ۳- پیش بینی حوادث غیرمترقبه

در قراردادها، پیش بینی حوادث غیرمترقبه و خارج از مدار اختیار را بکنیم. «الا ان يحاط بكم» (یعنی مگر آنکه ما گرفتار حادثه غیر مترقبه ای شویم که در این صورت تکلیفی نداریم).

وَقَالَ يَأْيُّنِي لَمَا تَدْخُلُوا مِنْ بَيْابَانٍ وَأَدْخِلُوا مِنْ أَبْوَابٍ مُتَفَرِّقَةٍ وَمَا أُغْنِي عَنْكُمْ مِنَ اللَّهِ مِنْ شَيْءٍ إِنَّ الْحُكْمَ إِلَّا لِلَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَعَلَيْهِ فَلَيَتَوَكَّلِ الْمُتَوَكِّلُونَ (۶۷)

«و (یعقوب) گفت: ای پسران من (چون به مصر رسیدید، همه) از یک دروازه (به شهر) وارد نشوید (تا توجه مردم به شما جلب نشود) بلکه از دروازه های مختلف وارد شوید و (بدانید من با این سفارش) نمی توانم چیزی از (مقدرات) خدا را از شما دور کنم. فرمان جز برای خدا نیست، تنها بر او توکل می کنم و همه توکل کنندگان (نیز) باید بر او توکل نمایند.»

## ۱- اعتماد به افراد ذیصلاحیت

وقتی توصیه کننده عالم و آگاه است لازم نیست فرمانبر از فلسفه آن دستور آگاه باشد. («لا تدخلوا...» را عمل کردند و فلسفه و راز آن را نپرسیدند)

## ۲- ارائه راه حل ها برای مشکلات

فقط بازدارنده و نهی کننده نباشیم، بلکه راه حل نیز ارائه دهیم. «لا تدخلوا... و ادخلوا»

## ۳- احتیاط و حسابگری همراه با توکل به خداوند

هم احتیاط و محاسبه لازم است؛ «لا تدخلوا...» و هم توکل به خداوند ضروری است. «علیه توکلت»، با توکل زانوی اُستر بیند.

## ۴- جلوگیری از حساسیت ها و سوءظن ها

جلو حساسیت ها، سوءظن ها و چشم زخم ها را بگیریم، ورود گروهی جوان به منطقه‌ی ییگانه، عامل سوءظن و سعایت است. «لا تدخلوا من باب واحد»

## ۵- محاسبه احتمالات همراه با برنامه ریزی

مدیر خوب باید علاوه بر برنامه ریزی، حساب احتمالات را بکند، زیرا انسان در اداره‌ی امور خود مستقل نیست. یعنی با همه محاسبات و دقت‌ها باز هم دست خدا باز است و تضمینی برای انجام صدرصد محاسبات ما نیست. «ومَا أَغْنَى عَنْكُمْ مِنَ اللَّهِ مِنْ شَيْءٍ»

وَلَمَّا دَخَلُوا مِنْ حَيْثُ أَمْرَهُمْ أَبْيُوهُمْ مَا كَانَ يُعْنِي عَنْهُمْ مِنَ اللَّهِ مِنْ شَيْءٍ إِلَّا حِيَاجَهُ فِي نَفْسِ يَعْقُوبَ قَضَاهَا وَإِنَّهُ لَيَذُو عِلْمٍ لِمَا عَلَّمَنَا وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ «۶۸»

«و چون از همانجا که پدرشان دستورشان داده بود وارد (مصر) شدند، این کار در برابر اراده خداوند هیچ سودشان نبخشید، جز آنکه نیازی در دل یعقوب بود که

عملی شد. (تنها اثر ورود از چند دروازه حفظ از چشم زخم و رسیدن برادران، به خصوص بنیامین به یوسف بود که عملی شد و اثر دیگری نداشت) و البته (یعقوب) بخاطر آنچه به او آموزش داده بودیم دارای علمی (فراوان) بود ولی بیشتر مردم آگاه نیستند.»

#### ۱- درس آموزی از تلخی ها و ناکامی ها

تجربه های تلخ، انسان را با ادب می کند و سخنان بزرگان را می پذیرد. «وَلَمَّا دَخَلُوا مِنْ حَيْثُ أَمْرَهُمْ أَبْوَهُمْ»

#### ۲- اکثریت به تنهایی معیار حق و باطل نیست

معیار حق و باطل، تشخیص اکثریت نیست. «أَكْثَرُ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ»

#### ۳- بازگویی نقاط ضعف همراه با نقاط قوت

اگر از بی ادبی و نقاط منفی افراد سخن گفتیم، از ادب و خوبی ها آنان نیز بگوییم. «دَخَلُوا ... أَبْوَهُمْ» (اگر برادران قبلًا نسبت ضلالت به پدر می دادند، امروز تسلیم امر پدر شدند).

#### ۴- توکل

محاسبات و دقّت و برنامه ریزی ها، با وجود اراده خداوند کارساز است، آنجا که او نخواهد کارساز نیست. «ما کان یغنى عنهم من الله من شيء»

وَلَمَّا دَخَلُوا عَلَى يُوسُفَ إِلَيْهِ أَخَاهُ قَالَ إِنِّي أَنَا أَخُوكَ فَلَا تَبْتَئِسْ بِمَا كَانُوا يَعْمَلُونَ (۶۹)

«وقتی (برادران) بر یوسف وارد شدند، او برادرش (بنیامین) را در نزد خود جای داده گفت: همانا من برادر تو هستم، پس از آنچه انجام می دهنند، اندوهگین مباش.»

## ۱- طبقه بندي مطالب، اطلاعات و استاد

کلام ها، طبقه بندي، محramane و علنی دارد. یوسف تنها به صورت محramane به بنیامين گفت: «إِنِّي أَنَا أَخْوَك» (هر سخن جایی و هر نکته مقامی دارد).

در بعضی امور، تنها خواص را باید در جریان گذاشت. «إِنِّي أَنَا أَخْوَك»

فَلَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ جَعَلَ السِّقَايَةَ فِي رَحْلٍ أَخِيهِ ثُمَّ أَذَنَ مُؤَذِّنَ أَيْتُهَا الْعِيرُ إِنَّكُمْ لَسَارِقُونَ» ۷۰

«پس چون بارهای برادران را مجهز و مهیا ساخت، ظرف آبخوری (گران قیمتی) را در خورجین برادرش (بنیامین) قرار داد، سپس منادی صدا زد؛ ای کاروانیان! قطعاً شما دزد هستید.»

## ۱- ارائه طرح های ابتکاری

در تفاسیر آمده است که در جلسه دو نفره ای که یوسف و بنیامین با هم داشتند، یوسف از او پرسید آیا دوست دارد در نزد وی بماند. بنیامین اعلام رضایت کرد، ولی یادآور شد که پدرش از برادران تعهد گرفته که او را برگردانند. یوسف گفت: من راه ماندن تو را طرّاحی می کنم و لذا با موافقت بنیامین این نقشه کشیده شد.

نظیر فیلم ها، نمایش ها و صحنه های تئاتر که افراد در ظاهر و در شکل مجرم و گناهکار احضار و مخاطب می شوند و یا حتی شکنجه می گردند، ولی آنها بخاطر توجیه قبلی و رضایت شخصی و مصلحت مهم تری، آن را پذیرا شده اند.

سؤال: چرا در این ماجرا به بی گناهانی نسبت سرقت داده شد؟

پاسخ: بنیامین با آگاهی از این طرح و اتهام، برای ماندن در نزد یوسف اعلام رضایت کرد و باقی برادران هر چند در یک لحظه ناراحت شدند، ولی بعد از

بازرسی از آنها رفع اتهام گردید. علامه بر آنکه کارگزاران از اینکه یوسف خود پیمانه را در میان بار گذارد «جعل» خبر نداشتند و بطور طبیعی فریاد زدند:

«انکم لسارقون»

## ۲- جایزبودن دروغ در مقام اصلاح

پیامبر اکرم فرمودند: «لا کذب علی مصلح» کسی که برای اصلاح و رفع اختلاف دیگران دروغی بگوید، دروغ حساب نمی شود، و آنگاه حضرت این آیه را تلاوت فرمودند.

## ۳- صحنه سازی برای کشف امور

گاهی صحنه سازی برای کشف ماجرایی جایز است و برای مصالح مهم تر، نسبت دادن سرقت به بی‌گناهی که از قبل توجیه شده باشد، مانعی ندارد.

«انکم لسارقون»

## آیات ۷۱ تا ۷۵

سیمای مدیر موفق «آیات ۷۱ تا ۷۵

قالُواْ وَ أَقْبَلُواْ عَلَيْهِمْ مَاذَا تَفْقِدُونَ ۝۷۱

«(برادران یوسف) رو به ماموران کردند و گفتند: شما چه چیزی را گم کرده اید.»

قالُواْ نَفْقَدُ صُوَاعَ الْمَلِكِ وَ لِمَنْ جَاءَ بِهِ حِمْلٌ بَعِيرٌ وَ أَنَا بِهِ زَعِيمٌ ۝۷۲

«گفتند: پیمانه و جام مخصوص شاه را گم کرده ایم و برای هر کس آن را بیاورد، یک بار شتر (جایزه) است و من این را ضمانت می‌کنم.»

## ۱- استفاده از جایزه و تشویق

جایزه تعیین کردن، از شیوه‌های قدیمی است. «ولمن جاء به حمل بعیر»

## ۲- ضامن باید فرد معین و معتبر باشد

ضامن باید فرد معین و مشخص باشد. «و انا به زعیم»

ضامن باید معتبر باشد. «وَ اَنَا بِهِ زَعِيمٌ»

۳- تشویق و جایزه باید متناسب با افراد و زمان باش-د

جوایز باید متناسب با افراد و زمان باشد. در زمان قحطی بهترین جایزه، یک بار شتر غله است. «حمل بعیر»

قالُواْ تَالَّهِ لَقَدْ عَلِمْتُمْ مَا جِئْنَا لِنْفِسِدَ فِي الْأَرْضِ وَ مَا كُنَّا سَارِقِينَ»<sup>۷۳</sup>

«گفتند: به خدا سوگند شما می دانید که ما برای فساد در این سرزمین نیامده ایم و ما هرگز سارق نبوده ایم.»

۱- چشم پوشی و تبرئه افراد با حسن سابقه

حسن سابقه، نشانه ای برای برائت است. «لقد علمتم»

۲- دقت و نظارت بر ورود و خروج افراد

برادران یوسف گفتند: شما می دانید که ما برای سرقت و فساد به این منطقه نیامده ایم، در اینکه از کجا می دانستند، چند احتمال دارد: شاید با اشاره یوسف باشد که این گروه دزد نیستند. شاید هنگام ورود به منطقه گزینش شده بودند. آری برای ورود و خروج هیئت های بیگانه، مخصوصاً در شرایط بحرانی، باید دقت کرد تا از اهداف مسافران مطمئن شد.

قالُواْ فَمَا جَزَ آؤُهُ إِنْ كُنْتُمْ كَاذِبِينَ»<sup>۷۴</sup>

«(مأموران یوسف) گفتند: پس اگر دروغ گفته باشید، کیفرش چیست؟»

۱- طراحی و نوآوری

به نظر می رسد طرّاح این سؤال حضرت یوسف است، چون می داند برادران طبق مقررات و قانون منطقه کنعان و نظر حضرت یعقوب اظهار نظر خواهند کرد.

## ۲- استفاده از وجودان ها (صدقاقت ها)

وجودان مجرم را برای تعیین کیفرش، به قضاوت بخوانیم. «فَمَا جَزْأُهُ...»

قالُواْ جَزَآءُهُ مَنْ وُجِدَ فِي رَحْلِهِ فَهُوَ جَزَآءُهُ كَذَلِكَ نَجْزِي الظَّالِمِينَ»<sup>۷۵</sup>

«گفتند: کیفرش چنین است که هر کس پیمانه در بارش پیدا شود، خود او جزای سرقت است (که به عنوان گروگان یا برده در اختیار صاحب پیمانه قرار گیرد) ما (در منطقه کنعان) ظالم (سارق) را اینگونه کیفر می دهیم.»

## ۱- پرهیز از تبعیض

در قانون استثنا و تبعیض وجود ندارد، هر کس سارق بود برده خواهد شد.

«من وجد فی رحله»

## ۲- با خلافکاری بعضی به همه بدگمان نشویم

وجود یک خلافکار در جمعی دلیل بر خلافکار بودن همه نیست.

«مَنْ وُجِدَ فِي رَحْلِهِ»

## ۳- تفهیم جرم به مجرم با استدلال

با تفهیم جرم و بیان قانون و عقوبت آن، اعتراض متهم را به حداقل کاهش دهید. «جزائه مَنْ وُجِدَ...»

## ۴- کیفر خلافکار بیگانه طبق قانون خودش

کیفر خلافکار در کشور بیگانه می تواند طبق قانون خود او باشد، نه کشور میزبان. «كذلک نجزی الظالمین»

## ۵- استدلال

سیمای مدیر موفق « آیات ۷۶ تا ۸۰

فَبِدَا بِأُوْعِيْتَهِمْ قَبْلَ وِعَاءِ أَخِيهِ ثُمَّ اسْتَخْرَجَهَا مِنْ وِعَاءِ أَخِيهِ كَذَلِكَ كِذَنَا لِيُوْسَفَ مَا كَانَ لِيُؤْخُذَ أَخَاهُ فِي دِينِ الْمُلْكِ إِلَّا أَنْ يَشَ-آءَ اللَّهُ نَزَقَ دَرَجَاتٍ مَّنْ نَشَاءُ وَفَوْقَ كُلِّ ذِي عِلْمٍ عَلِيْمٌ»<sup>۷۶</sup>

«پس (از پذیرش کیفر، شروع به بازرگانی کرده و) قبل از بار برادرش، به (بازرسی) بار سایر برادران پرداخت، سپس پیمانه را از بار برادرش بیرون آورد. ما اینگونه برای یوسف تدبیر کردیم، زیرا طبق قانون شاه مصر، یوسف نمی توانست برادرش را بازداشت کند، مگر آنکه خدا بخواهد (که کیفر سارق در کنعان را مقدمه بازداشت این برادر قرار می دهد). ما هر کس را که بخواهیم (ولایق باشد) درجهاتی بالا می بریم و برتر از هر

صاحب دانشی، دانشوری است.»

#### ۱- طراحی و نوآوری

واژه «کید» همه جا به معنی مذموم بکار نرفته است، «کید» به معنی طرح و نقشه نیز استعمال شده است. «کدنا»

در موقع بازرگانی، بنیامین چون از طرح و نقشه با خبر بود، آسوده خاطر بود، لذا در سراسر این ماجرا هیچ اعتراضی از او نقل نشده است و برای اینکه طرح مخفی بماند و موجب سوءظن نشود، بازرگانی را از بار دیگران شروع کردند تا نوبت به بنیامین رسید و چون در بار او پیدا شد، طبق قرار قبلی باید او در مصر می ماند. این طرح و نقشه الهی بود، چون یوسف با قوانین جاری مصر نمی توانست سارق را به عنوان گروگان نگهدارد.

#### ۲- بازرگانی اموال

بازرگانی اموال متهمان از سوی حاکم، مجاز است. «فبدًا باوعيتم»

#### ۳- وفاداری و احترام و مراعات قوانین

احترام و مراعات قوانین، حتی در نظام های غیر الهی لازم است.

«ماکان لیاخذ اخاه فی دین الملک»

سردمداران نیز بایستی به قانون وفادار و از آن تخلّف نکنند. (یوسف به قانون مصر پایبند بود، لذا برادر را با طرح و برنامه نگه داشت)

«لیأخذ اخاه فی دین الملک»

#### ۴- علم و آگاهی

علم و آگاهی، مایه‌ی برتری است. «نرفع درجات... و فوق کل ذی علم علیم»

#### ۵- برخوردهای اطلاعاتی مناسب

مأمورین اطلاعاتی باید به نوعی عمل کنند که موجب شک و ظن به آنها نشود. «فبدأ باوعيهم» (در بازرگانی، اول به سراغ بار بنیامین نرفتند، بلکه از دیگر برادران شروع نمودند).

عملکرد کارکنان به عهده مسئولان گذاشته می‌شود. «فبدأ» (به حسب ظاهر یوسف شخصاً بازرگانی نکرده، ولی قرآن می‌فرماید: او بازرگانی را آغاز کرد).

#### ۶- فکر و ابتکار و چاره جویی

فکر و ابتکار و چاره جویی، از امدادهای غیری است. «کِدنا»

قالُوا إِن يَسْرِ -رِفْ فَقَدْ سَرَقَ أَخَّهُ لَهُ مِنْ فَيْلُ فَأَسَرَ -رَهِيَا يُوشِيفُ فِي نَفْسِهِ وَلَمْ يُبَدِّلْهَا لَهُمْ قَالَ أَنْتُمْ شُرُّ مَكَانًا وَ اللَّهُ أَعْلَمُ بِمَا تَصِفُونَ (۷۷)

«(برادران) گفتند: اگر او سرقت کند (جای تعجب نیست، زیرا) پیش از این نیز برادر او دزدی کرده بود. یوسف (این تهمت را) در دل خود پنهان داشت و (با آنکه ناراحت شده بود) به روی آنان نیاورد. (ولی) گفت: موقعیت شما بدتر (از او)ست و خداوند به آنچه توصیف می‌کنید داناتر است.»

#### ۱- مواظبت از توجیهات خلافکار

متّهم، یا انکار می کند و می گوید: من دزد نیستم؛ «ما کنّا سارقین» یا کار خود را توجیه می کند و می گوید: دزد بسیار است.«فقد سرق اخ له من قبل»

## ۲- استقامت و تحمل در برابر تهمت ها و نیش ها

برای رسیدن به هدف باید تهمت ها و نیش هایی را تحمل کرد. «سرق اخ له من قبل»

## ۳- جوانمردی و سعه صدر

جوانمردی و سعه صدر، رمز رهبری است. حضرت یوسف نسبت دزد بودنش را از برادران شنید ولی در دل پنهان کرد و به رو نیاورد. «فاسرّها یوسف»

## ۴- رازداری

رازها را فدای احساسات نکنیم. (یوسف از برادران نسبت دزدی می شنید، ولی به خاطر مصلحت، رازداری کرد) «فاسرّها یوسف فی نفسه»

افشاگری همیشه ارزش نیست. «و لم يبدها لهم»

## ۵- ضرورت صمیمیّت در محیط کار

آنجا که صفا نیست، اتهام افراد زود پذیرفته می شود. «ان یسرق فقد...» (بیرون آمدن پیمانه از بار او، دلیل بر سرقت نیست، ولی برادران چون علاقه ای به بنیامین نداشتند، کلمه سرقت را بکار گرفته و مسئله را مسلم پنداشتند.)

آنجا که صفا نیست، خلاف جزی را کلی قلمداد می کنند. («یسرق» فعل مضارع که برای کار دائمی است، بجای «سرق» که فعل ماضی و برای کار لحظه ای است آمده است. یعنی او همیشه این کاره بوده است.)

قالُواْ يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ إِنَّ لَهُ أَبَأَ شَيْخًا كَبِيرًا فُخْذَ أَحَدَنَا مَكَانَهُ إِنَّا نَرَاكَ مِنَ الْمُحْسِنِينَ<sup>۷۸</sup>

«(برادران) گفتند: ای عزیز! همانا برای او پدری است پیر و سالخورده، پس یکی از ما را به جای او بگیر (و او را رها کن) همانا تو را از نیکوکاران می بینیم.»

## ۱- کسب عزت در سایه تقوا

خداؤند به تقوا پیشگانی که هواپرستان آنها را خوار کنند عزّت خواهد بخشید. «يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ»

## ۲- داشتن عزت نفس در فراز و نشیب ها

فراز و نشیب و حالات مختلف روزگار، سختی و آسانی، ضعف و قدرت، تغییری در احوال محسنان ایجاد نمی‌کند. یوسف در همه جا و همه‌ی شرایط، نیکوکار توصیف شد؛ جمله‌ی «أَنَا نَرَاكُ مِنَ الْمُحْسِنِينَ» هم از زندانیان در دوران تلخ زندان شنید و هم از برادران در دوران عزّت و قدرت.

قَالَ مَعَازَ اللَّهِ أَنَّ نَأْخُذَ إِلَّا مَنْ وَجَدْنَا مَتَاعَنَا عِنْدَهُ إِنَّا إِذَا لَطَّالَمُونَ<sup>۷۹</sup>

«(یوسف) گفت: پناه به خدا از اینکه کسی را به جز آنکه متعامن را نزد او یافته ایم، بگیریم. زیرا که در این صورت حتماً ستمگر خواهیم بود.»

## ۱- قانون شکنی مم-نوع

مراعات مقررات، بر هر کس لازم است و قانون شکنی حتی برای عزیز مصر نیز ممنوع است. «معاذ الله»

نیکوکار قانون شکنی نمی‌کند. «مِنَ الْمُحْسِنِينَ قَالَ مَعَاذَ اللَّهِ...»

قانون شکنی، ظلم است. (باید به درخواست این و آن مقررات را شکست). «مَعَاذَ اللَّهِ أَنْ نَأْخُذَ»

## ۲- دوری از احساسات به هنگام قضاوت

قاضی باید تحت تأثیر احساسات قرار گیرد. «قَالَ مَعَاذَ اللَّهِ»

بی گناه نباید به جای گناهکار کیفر ببیند، هر چند خودش به اینکار رضایت داشته باشد. «معاذ اللہ»

فَلَمَّا اسْتَيَأْسُوا مِنْهُ خَلَصُوا نَجْيَا قَالَ كَبِيرُهُمْ أَلَمْ تَعْلَمُوا أَنَّ أَبِي أُكُمْ قَذْ أَخْمَدَ عَلَىٰ - كُمْ مَوْثِقًا مِنَ اللَّهِ وَمِنْ قَبْلُ مَا فَرَّطْتُمْ فِي يُوسُفَ فَلَنْ أَبْرَحَ الْأَرْضَ حَتَّىٰ يَأْذَنَ لِي أَبِي أَوْ يَحْكُمَ اللَّهُ لِي وَهُوَ خَيْرُ الْحَاكِمِينَ»<sup>۸۰</sup>

«پس چون از یوسف مأیوس شدند (که یکی را به جای دیگری بازداشت کند)، نجواکنان به کناری رفتند. (برادر) بزرگشان گفت: آیا نمی دانید که پدرتان برای برگرداندن او بر شما پیمان الهی گرفته و پیش از این نیز درباره یوسف کوتاهی کرده اید. پس من هرگز از این سرزمین نمی روم تا آنکه (یوسف عفو کند یا آنکه) پدرم به من اجازه دهد یا خدا در حق من حکمی کند و او بهترین داور و حاکم است.»

#### ۱- قاطعیت و استواری

چنان استوار و قاطع باشیم که بد خواهان از ما مأیوس شوند. «فلما استیأسوا منه» التماس ها و خواهش ها، ما را از اجرای احکام الهی و اعمال قاطعیت باز ندارد.

#### ۲- لازم الاجرا بودن عهد و پیمان ها

عهد و پیمان ها لازم الاجرا است. «أخذ عليكم موثقاً»

پیمان های سخت و قراردادهای محکم، راه سوءاستفاده را می بندد.

#### «أخذ عليكم موثقاً»

#### ۳- رعایت سلسه مراتب و موقعیت ها

لزوم رعایت سلسه مراتب و موقعیت سنی در خانواده و جامعه. «قال كبیرهم»

سیمای مدیر موفق آیات ۸۱ تا ۸۵

از جمُوا إِلَى أَبِيكُمْ فَقُولُوا يَا أَبَانَا إِنَّ ابْنَكَ سَرَقَ وَمَا شَهِدْنَا إِلَّا بِمَا عَلِمْنَا وَمَا كُنَّا لِلنَّعْيِبِ حَافِظِينَ»<sup>۸۱</sup>

«برادر بزرگ گفت: من اینجا می‌مانم، ولی) شما به سوی پدرتان برگردید، پس بگویید: ای پدر! همانا پسرت دزدی کرده و ما جز به آنچه می‌دانستیم گواهی ندادیم و ما نگهبان (و آگاه به) غیب نبوده ایم.»

۱- شهادت و گواهی بر اساس علم (عيّت‌ها)

شهادت و گواهی، باید بر اساس علم باشد. «ما شهدنا إِلَّا بِمَا عَلِمْنَا

۲- عذرخواهی شجاعانه

عذر خود را با کمال صراحة بگوئیم. «و ما كُنَّا لِلنَّعْيِبِ حَافِظِينَ»

۳- پیش‌بینی حوادث در پیمان‌ها و تعهدات

در پیمان‌ها و تعهدات، باید برای حوادث پیش‌بینی نشده تبصره ای باز کرد.

«و ما كُنَّا لِلنَّعْيِبِ...»

و سَأَلَ الْقَرِيَةَ الَّتِي كُنَّا فِيهَا وَالْعِيرَ الَّتِي أَقْبَلْنَا فِيهَا وَإِنَّا لَصَادِقُونَ»<sup>۸۲</sup>

«اگر به حرف ما اطمینان نداری) از قریه ای که در آن بودیم و از کاروانی که در میانشان به اینجا رو آورده ایم، سؤال کن و بی‌شک ما راستگو هستیم.»

۱- اعتبار اثبات مدعای شهود عینی

گواهی شهود عینی، راهی معتبر برای اثبات مدعای می‌باشد. «واسئل القریه... والعير...»

۲- توجه به اینکه تبانی مجموعه ای بزرگ بر دروغ بعید است

امکان تبانی مجموعه ای بزرگ بر کذب، منتفی است. «و اسئل القریه... انّا لصادقون»

قَالَ بْلٌ سَوَّلْتَ لَكُمْ أَنفُسُكُمْ أَمْرًا فَصَبَرُ جَمِيلٌ عَسَى اللَّهُ أَن يَأْتِيَنِي بِهِمْ جَمِيعاً إِنَّهُ هُوَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ «٨٣»

«(یعقوب) گفت: (این چنین نیست) بلکه (بار دیگر) نفس شما (با نسبت دزدی به بنیامین یا تعیین کیفر گروگان گیری) مسئله را برای شما آراسته است، پس صبری نیکو (لازم است) امید است که خداوند همه برادران را با هم نزد من آورد، چرا که او قطعاً آگاه و حکیم است.»

### ۱- صبر آگاهانه

صبر، گاهی از روی ناچاری و بیچارگی است، چنانکه اهل دوزخ می‌گویند: «سواء علينا أجزعنا أم صبرنا» صبر کردن و یا جزع کردن برای نجات ما اثری ندارد. و گاهی صبر آگاهانه و داوطلبانه و تسلیم رضای خداوند است که چهره این صبر در هر جایی با یک عنوان مطرح است؛ صبر در میدان جهاد، شجاعت است. صبر در دنیا، زهد است. صبر در برابر گناه، تقواست. صبر در برابر شهوت، عفت است و صبر در برابر مال حرام، ورع است.

صبر، شیوه‌ی مردان خداست و صبر جمیل، صبری است که در آن سخنی بر خلاف تسلیم و رضای خداوند گفته نشود. «صبر جمیل»

### ۲- غلبه بر وسوسه‌های شیطان و هوای نفس

تریین و زیبانمایی زشتی‌ها، گاهی توسّط شیطان؛ «و اذ زَيْنَ لَهُمُ الشَّيْطَانُ اعْمَالَهُمْ» گاهی به وسیله زرق و برق دنیا؛ «اذا اخذت الارض زخرفها و ازّینت» و گاهی توسّط نفس انسان است. «سَوَّلْتَ لَكُمْ أَنفُسَكُمْ»

### ۳- درس آموزی از حوادث تلخ

مؤمن، حوادث تلخ را نیز از حکمت خدا می‌داند. «الْحَكِيمُ»

باور و توجه به عالمانه و حکیمانه بودن افعال الهی، آدمی را به صبر و شکیایی در حوادث دشوار و ادار می کند. «صبر جمیل، ائنه هو العلیم الحکیم»

وَ تَوَلَّى عَنْهُمْ وَ قَالَ يَا أَسَفَى عَلَى يُوسُفَ وَ ابْيَضَّتْ عَيْنَاهُ مِنَ الْحُزْنِ فَهُوَ كَظِيمٌ<sup>(۸۴)</sup>

«یعقوب از فرزندان روی گرداند و گفت: ای دریغا بر یوسف، پس اندوه خود را فرو می خورد (تا آنکه) دو چشمش از اندوه سفید (و نابینا) شد.»

#### ۱- فرو بردن خشم-م

فرو بردن خشم، از صفات مردان الهی و کاری شایسته است. «فهو کظیم»

قَالُوا تَالِلَهِ تَفْتَأِرُونَ تَذَكَّرُ يُوسُفَ حَتَّى تَكُونَ حَرَضاً أَوْ تَكُونَ مِنَ الْهَالِكِينَ<sup>(۸۵)</sup>

«فرزندان یعقوب به پدرشان) گفتند: به خدا سوگند تو پیوسته یوسف را باد می کنی، تا آنکه بیمار و لاغر شوی و (یا مشرف به مرگ و) از بین بروی.»

#### ۱- نگذاریم الگوه-ا فراموش شوند

یوسف ها همواره باید در یادها باشند. «تفتؤا تذکر یوسف» (اولیای خدا در دعای نdbe، یوسف زمان را صدا می زند و گریه می کنند).

سیمای مدیر موفق « آیات ۸۶ تا ۹۰

قالَ إِنَّمَا أَشْكُوا بَيْتِي وَمُحْزِنِي إِلَى اللَّهِ وَأَعْلَمُ مِنَ اللَّهِ مَا لَا تَعْلَمُونَ «۸۶»

«(یعقوب) گفت: من ناله (آشکار) وحزن (پنهان) خود را فقط به خدا شکایت می برم و از (عنایت و لطف) خداوند چیزی را می دانم که شما نمی دانید.»

۱- پرهیز از سکوت یا ناله و فریاد ناپسند

آنچه مذموم است، یا سکوتی است که بر قلب واعصاب فشار می آورد و سلامت انسان را به مخاطره می اندازد و یا ناله و فریاد در برابر مردم است که موقعیت انسان را پایین می آورد، اما شکایت بردن به نزد خداوند مانعی ندارد. «انما اشکوا... الى اللَّهِ»

۲- ژرف نگ-ری در حوادث و تلخی هـ

افراد ظاهرین از کنار حوادث به راحتی می گذرند، ولی انسان ژرف نگر، آثار و حوادث را تا قیامت می بینند. «اعلم من اللَّهَ ...»

یا بَنِي اذْهَبُوا فَتَحَسَّسُوا مِنْ يُوسُفَ وَ أَخِيهِ وَ لَا تَأْيِسُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ إِنَّهُ لَا يَأْيُّ سُنْ مِنْ رَوْحِ اللَّهِ إِلَّا لِقَوْمٍ الْكَافِرُونَ «۸۷»

«ای پسرانم (بار دیگر به مصر) بروید و از یوسف و برادرش جستجو کنید و از رحمت خداوند مأیوس نشوید، حق این است که جز گروه کافران، از رحمت خداوندی مأیوس نمی شوند.»

۱- دوری از یأس و نامیدی

اولیای خدا، هم خود مأیوس نمی شوند هم دیگران را از یأس باز می دارند. «لاتائیسوا» براساس روایات، یأس از رحمت خدا، از گناهان کبیره است.

## ۲- دوری از تنبی

رسیدن به لطف الهی، با تنبی سازگار نیست. «اذهبوا، ولا تائیسوا»

فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الصُّرُّ وَجُنْتَنَا بِيَضَّ اعْهِ مُزْجِاهِ فَلَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصِيهِ لَدْقُ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَعْزِزِ الْمُتَصَدِّقِينَ»<sup>۸۸</sup>

«پس هنگامی که (مجدد) بر یوسف وارد شدند، گفتند: ای عزیز! قحطی ما و خاندان ما را فراگرفته و (برای خرید گندم) بهای اندکی با خود آورده ایم، (اما شما کاری به پول اندک ما نداشته باش) سهم ما را بطور کامل وفا کن و بر ما ببخش، زیرا که خداوند کریمان و بخشندگان را پاداش می دهد.»

## ۱- احترام به پدر

در روایات آمده است: یعقوب نامه ای برای یوسف نوشت که محتوای آن تجلیل از یوسف، بیان قحطی کنعان، تقاضای آزادی بنیامین و تبرئه فرزندان از سرقت بود و به همراه فرزندان برای یوسف فرستاد. وقتی یوسف در مقابل برادران آن نامه را خواند، بوسید و بر چشم گذاشت و گریه ای کرد که قطرات اشک بر لباسش نشست.

برادران که هنوز یوسف را نمی شناختند شگفت زده بودند که این همه احترام به پدر ما برای چیست؟ کم کم برق امیدی در دل آنها روشن شد. خنده یوسف را چون دیدند، با خود گفتند نکند او یوسف باشد.

## ۲- رعایت آداب درخواست کردن

برای درخواست کمک و مساعدت، فرهنگ خاصی لازم است:

الف) تجلیل از کمک کننده. «ایها العزیز»

ب) بیان حال و نیاز خود. «مسنا و اهلنا الصر»

ج) کمبود بودجه (فقر مالی). «بضائعه مزاجه»

د) ایجاد انگیزه در کمک کننده. «فصدق علینا انَّ اللَّهَ يجزى المتصدقين»

۳- پرهیز از تحقیر

تحقیر کنندگان، روزی تحقیر می شوند. فرزندانی که با غرور می گفتند: «نحن عصبه» ما قوی هستیم، «سرق اخ له من قبل» برادر ما دزد بود، «انَّ ابانا لفی ضلال» پدر ما در گمراهی آشکار است، امروز با حقارت می گویند: «مسنا و اهلنا الضر»

۴- توجه به خطر فقر و نیازمندی

فقر و نیاز، انسان را ذلیل می کند. «مسنا و اهلنا الضر»

آنچه شیران را کند رویه مزاج      احتیاج است احتیاج است احتیاج

قالَ هَلْ عِلِّمْتُمْ مَا فَعَلْتُمْ يَوْسُفَ وَ أَخِيهِ إِذْ أَنْتُمْ جَاهِلُونَ «۸۹»

«یوسف» گفت: آیا دانستید با یوسف و برادرش چه کردید آنگاه که شما نادان بودید.»

۱- فتوت و جوانمردی در برخورد با خلافکار

فتوت در آن است که جزئیات خلاف مطرح نشود. لذا یوسف به طور سربسته پرسید: چه کردید؟ «ما فعلتم»

۲- در شرایط قدرتمندی مظلومان فراموش نشوند

وقتی به قدرت رسیدیم، دیگر مظلومان را فراموش نکنیم.

«ما فعلتم بیوسف و اخیه»

۳- پذیرش عذر و تلقین راه عذرخواهی

ص: ۱۴۰

فتّوت در آن است که راه عذر به خطاکار تلقین شود. (یوسف به برادران خطاکار گفت: کارهای شما در زمان بی توجهی شما بوده نه اکنون). «اذ انتم جاهلون»

قَالُوا أَءِنَّكَ لَمَنْ تَ يُوسُّ - فَ قَالَ أَنَا يُوسُّ - فُ وَهـ مَذَآ أَخِي قَدْ مَنَ يَتَّقِ وَيَصْبِرْ فَإِنَّ اللَّهَ لَمَّا يُضِّهِ يُعَجِّزَ  
الْمُحْسِنِينَ «٩٠»

«گفتند: آیا تو خود (همان) یوسفی؟ گفت: (آری) من یوسفم و این برادر من است. به تحقیق خداوند بر ما منت گذاشت. زیرا که هر کس تقوا و صبر پیشه کند، پس همانا خداوند پاداش نیکوکاران را تباہ نمی کند.»

#### ۱- ایجادزمینه رشد و تربیت و انگیزه برای مردم

باید شرایط طوری فراهم شود که مردم سؤال کنند و برای رشد و تربیت، انگیزه آنان را بالا-برد. در برادران یوسف دائمًا انگیزه برای جستجو و سؤال زیاد می شد. با خود می گفتند: چرا اصرار داشت بنیامین را به همراه خود یاوریم؟ چرا پیمانه در بار ما پیدا شد؟ چرا پول ما را در نوبت اوّل برگرداند؟ او از کجا داستان یوسف را می داند؟ نکند دیگر به ما غلّه ندهد؟ وقتی این هیجانات در روح آنها اوج گرفت،

پرسیدند: آیا تو یوسف هستی؟ گفت: بله.

#### ۲- استفاده از زمان های مناسب

از حساس ترین اوقات، برای تبلیغ استفاده کنید. (موقعی که برادران از کار خود شرمنده و آماده پذیرش سخن یوسف اند، او می گوید: «من یتّق و یصبر...»)

#### ۳- صبر و تقوا (زمینه ساز عزت است)

صبر و تقوا، زمینه عزّت است. «مَنْ يَتَّقْ وَ يَصْبِرْ فَإِنَّ اللَّهَ لَا يَضِيعُ...»

#### ۴- باتجربه ها لایق زمامداری هستند

کسی لایق زمامداری و حکومت است که در برابر حوادث، حسادت ها، شهوت ها، تحقیرها، زندان ها، تبلیغات سوء و... امتحان داده باشد. «مَنْ يَتَّقْ وَ يَصْبِرْ...»

سیمای مدیر موفق « آیات ۹۱ تا ۹۵

قالُواْ تَالِلَهِ لَقَدْ ءاَثَرَكَ اللَّهُ عَلَيْنَا وَإِنْ كُنَّا لَخَاطِئِينَ» ۹۱

«برادران) گفتند: به خدا قسم، که خداوند ترا بر ما برتی داده است و قطعاً ما خطاكار بوده ايم.»

#### ۱- ایثار

«ایثار» به معنای برتی دادن دیگران بر خود است. برادران یوسف در اثر تفکر غلط (نحن عصبه)، دست به کار غلطی زدند و گفتند: او را به چاه افکنید؛ «القوه فی غیابت الجب». خداوند آنها را در تنگنا گذاشت تا جایی که برای سیر کردن شکم التماس کنند؛ «مسِّنَا وَ اهْلَنَا الضَّرِّ» پس اعتراف کردند که نقشه ما خراب از آب در آمد؛ «کنّا لَخَاطِئِينَ» سپس آن تفکر غلط، تبدیل به پذیرش یک واقعیت شد که قدرت حکیمانه خداوند تو

را بر ما برتی داد. «لَقَدْ آثَرَكَ اللَّهُ عَلَيْنَا»

#### ۲- استفاده نیکو از توانایی ها

در روز توانایی، به گونه ای عمل نکنیم که در روزگار ضعف شرمنده شویم. «وَنَحْنُ عَصْبَهٖ... وَانْ كُنَّا لَخَاطِئِينَ»

#### ۳- اعتراف به کمالات دیگران

اگر از روی حسادت به برتی و کمالات دیگران اعتراف نکنیم، با فشار و ذلت به آنها اقرار خواهیم کرد. «لَقَدْ آثَرَكَ اللَّهُ عَلَيْنَا»

#### ۴- اعتراف به خطأ

اعتراف به خطأ، زمینه ای برای دریافت عفو و بخشش است. «ان كنّا لَخَاطِئِينَ»

#### ۵- توجه به اراده خداوند

در برابر اراده خدا، نمی توان ایستادگی کرد. «آثَرَكَ اللَّهُ عَلَيْنَا»

قالَ لَا تَشْرِيبَ عَلَيْكُمُ الْيَوْمَ يَغْفِرُ اللَّهُ لَكُمْ وَهُوَ أَرْحَمُ الرَّاحِمِينَ «٩٢»

«(یوسف) گفت: امروز بر شما توبیخ و ملامتی نیست، خداوند شما را می بخشد و او مهربان ترین مهربانان است.»

#### ۱- عفو و بخشش و رحمت

همین که خلافکار اعتراف کرد، پذیریم و او را خجل نکنیم. «اَنَا كَنَّا خَاطِئِينَ. قَالَ لَا تَشْرِيبَ عَلَيْكُمْ»

فتوت را از یوسف بیاموزیم که هم حق خود را بخشدید و هم از خداوند طلب آمرزش و عفو می کند. «لَا تَشْرِيبَ ... يَغْفِرُ اللَّهُ»

#### ۲- سعه صدر

سعه صدر، ابزار و وسیله‌ی ریاست است. «لَا تَشْرِيبَ عَلَيْكُمُ الْيَوْمَ» آری کسی که تمام ظلم‌های برادران را یکجا می بخشد، سزاوار ریاست است.

#### ۳- گذشت در مسند قدرت

عفو در اوج عزت و قدرت، سیره اولیای خدادست. «لَا تَشْرِيبَ عَلَيْكُمُ الْيَوْمَ»

روز فتح مکه مشرکان به کعبه پناه بردنده، عمر گفت: ما امروز انتقام خواهیم گرفت. پیامبر فرمود: امروز روز مرحمت است و از مشرکان پرسید: گمان شما امروز نسبت به من چیست؟ گفتند: خیر است، تو برادر کریم ما هستی. پیامبر فرمود: امروز کلام من همان کلام یوسف است؛ «لَا تَشْرِيبَ عَلَيْكُمُ الْيَوْمَ» عمر گفت: من از حرف خودم شرمنده ام.

حضرت علی می فرمایند: «اذا قدرت علی عدوک فاجعل العفو عنه شکراً للقدرہ علیه» هرگاه بر دشمن خود پیروز شدی شکر آنرا، عفو دشمن قرار بده.

#### ۴- اعلام عفو و بخشش

گذشت خود را به همه اعلام کنیم تا دیگران هم سرزنش نکنند.

«لاتریب علیکم»

## ۵- بازسازی روحیه خلافکاران

یوسف به بازسازی روحی روانی برادران گنهکار پرداخت، ما نیز چنین کنیم.

«لاتریب...»

إذْهَبُوا بِقَمِيصِي هَذَا فَأَلْقُوهُ عَلَى وَجْهِ أَبِي يَاءِتِ بَصِيرًا وَأَتُونِي بِأَهْلِكُمْ أَجْمَعِينَ ۝٩٣

«(یوسف گفت): این پیراهن مرا ببرید و آنرا بر صورت پدرم بیفکنید (تا) بینا شود و همه کسان خود را نزد من بیاورید.»

## ۱- فتوت و جوانمردی

در روایات آمده است: یوسف برادران خود را هر روز و شب سر سفره خود می نشاند و آنها احساس شرمندگی می کردن، به یوسف پیغام دادند که سفره ما جدا باشد، چون چهره تو ما را شرمنده می کند! یوسف پاسخ داد: اما من افتخار می کنم که در کنار شما باشم و با شما غذا بخورم. روزگاری مردم که مرا می دیدند، می گفتند: «سبحان من بلغ عبداً بیع بعشرين درهماً ما بلغ» متزه است خدایی که برده ی بیست درهمی را به

عزّت رساند. امّا امروز وجود شما برای من عزّت است. حالا- مردم می دانند که من برده و بی اصل و نسب نبوده ام. من برادرانی مثل شما و پدری همانند یعقوب داشته ام، ولی غریب افتاده بودم. (الله اکبر از این فتوت و جوانمردی)

## ۲- دیدگاه اقتضایی داشتن درانجام وظیفه

شرایط اجتماعی، در عمل به وظیفه اثر دارد. «واتونی با هلکم اجمعین» (صله‌ی رحم یوسف در آن شرایط به نوعی بود که باید فامیل به مصر بیاند).

### ۳- رسیدگی به بستگان با حفظ حقوق دیگران

رسیدگی به بستگان (با حفظ حقوق سایر مردم)، لازم است. «اتونی با هلکم»

### ۴- ایجاد رفاه مناسب برای طبقات محروم و زجر کشیده

برای کسانی که زجر کشیده‌اند باید به فکر رفاه بود. «اجمعین» رنج فراق یعقوب سپس آرامش وصال یوسف.

### ۵- عمومی بودن لطف و محبت

بهترین لطف آن است که همه را شامل شود. «اجمعین»

وَلَمَّا فَصَلَتِ الْعِيْرُ قَالَ أَبُوهُمْ إِنِّي لَأَجِدُ رِيحَ يُوسُفَ لَوْلَا أَنْ تُفَنِّدُونِ<sup>۹۴</sup>

«و چون کاروان (از مصر به سوی کنعان محل زندگی یعقوب) رهسپار شد، پدرشان گفت: همانا من بوی یوسف را می‌یابم، البته اگر مرا کم خرد ندانید.»

### ۱- اگر قادر به درک حقایق نیستیم، انکار هم نکنیم

اگر حقایقی را درک نمی‌کنیم، مقام دیگران را انکار نکنیم. «لو لا - آن تفندون» حضرت یعقوب فرمود: اگر مرا کم خرد نپنداشد.

سؤال: چگونه است که تنها یعقوب بوی یوسف را درک می‌کند؟

«إِنِّي لَأَجِدُ رِيحَ يُوسُفَ»

پاسخ: هیچ مانعی ندارد، همان گونه که انبیا، وحی را درک می‌کنند و ما آن را درک نمی‌کنیم، در بقیه امور نیز آنان چیزی را بیابند که ما نمی‌یابیم.

مگر در آستانه‌ی جنگ خندق، به هنگام کندن خندق، رسول اکرم از جهش برقی که از اصابت کلنگ به سنگی نمایان شد، نفرمود: در این برق سقوط امپراطوری‌ها را دیدم؟ اما بعضی از افراد ضعیف الایمان گفتند: پیامبر از ترس خود، دور شهر خندق می‌کند، ولی با هر ضربه و جرقه‌ای، از سقوط یک رژیم و حکومتی و پیروزی خود و عده می‌دهد!

شاید مراد از «بُوی یوسف» خبر تازه‌ای از یوسف باشد.

این مسئله امروزه در دنیای علم، به «تله پاتی» یعنی انتقال فکر از نقاط دور دست، مشهور شده و به عنوان یک مسئله مسلم علمی درآمده است. یعنی کسانی که پیوند نزدیکی با هم دارند و یا دارای قدرت روحی خاص هستند، همین که مسئله ای در گوشه‌ای از جهان برای شخصی پیش آید او نیز در گوشه‌ای دیگر از جهان آن را درمی‌یابد.

شخصی از امام باقر سؤال کرد: گاهی بدون جهت مرا غم فرامی‌گیرد، به نوعی که اطرافیان می‌فهمند. امام فرمود: مسلمانان در آفرینش از یک حقیقت و طینت هستند، همین که حادثه‌ی تلخی برای یکی از آنان اتفاق بیافتد، دیگری در سرزمین و منطقه‌ای دیگر غمناک می‌شود.

در شرح نهج البلاغه مرحوم خویی آمده است: برای امام معصوم، عمود نوری است که چون خدا اراده کند، امام با نگاه به آن، آینده را می‌بیند و گاهی نیز مثل مردم عادی است.

چرا در چاه کنعانش ندیدی

زمصرش بُوی پیراهن شنیدی

گهی پیدا و دیگر دم، نهان است

بگفت: احوال ما برق جهان است

گهی تا پشت پای خود، نبینیم

گهی بر طارم آعلی نشینیم

اگر استشمام بُوی حضرت یوسف را مربوط به قوای شامه بدانیم، باید به عنوان یک امر خارق العاده و معجزه پذیرفت که یعقوب بویی را از دور استشمام می‌کند.

در ایام تجاوز عراق به جمهوری اسلامی ایران که مردم به فرمان امام خمینی (قدس سرہ) در جبهه های غرب و جنوب حاضر بودند، بنده نیز در خدمت شهید آیت الله اشرفی اصفهان که حدود نود سال داشت، در عملیات «مسلم بن عقیل» بودم. ایشان بارها در شب حمله به من فرمود: من بوی بهشت را می یابم، ولی من هرچه بو کشیدم چیزی نیافتم!.

آری، کسی که نود سال در علم و تقوی و زهد و تهیّج بوده، می تواند احساسی داشته باشد که دیگران نداشته باشند. همانگونه که پیشگویی ایشان که گفتند: من چهارمین شهید محراب خواهم بود، عملی شد!

به هر حال ممکن است مراد از بوی بهشت، یک بوی عرفانی باشد. نظیر شیرینی مناجات که یک مزه معنوی است. و ممکن است بوی طبیعی باشد، لکن هر شامه‌ای لایق استشمام آن نیست. نظیر امواج رادیویی که در فضاست، لکن هر رادیویی تمام آنها را نمی‌گیرد.

## ۲- در نظر گرف-تن ظ-رفی-ت مخ-تلف م-ردم در شن-یدن اخبار و اطلاعات

همه‌ی مردم ظرفیت شنیدن حقایق را ندارند و نسبت بی خردی به گوینده می‌دهند. «لولا أَنْ تَفَنَّدُونَ»

قَالُواْ تَالِلَهِ إِنَّكَ لَفِي ضَلَالٍ كَالْقَدِيمِ ۙ<sup>۹۵</sup>

«گفتند: به خدا سوگند تو در گمراهی دیرین خود هستی.»

## ۱- کار نیکان را قیاس از خود مگیر

کار نیکان را قیاس از خود مگیر. «انک لفی ضلالک» (نسبت گمراهی به پدر، ناشی از قیاس و سنجیدن در ک او با فهم خود بود).

سیماي مدیر موفق آيات ۹۶ تا ۱۰۰

فَلَمَّا أَنْ جَاءَ الْبَشِيرُ الْقَاهُ عَلَى وَجْهِهِ فَأَرْتَهُ بَصِيرًا قَالَ أَلَمْ أَعْلَمْ لَكُمْ إِنِّي أَعْلَمْ مِنَ اللَّهِ مَا لَا تَعْلَمُونَ<sup>۹۶</sup>

«پس چون (آن برادری که حامل پیراهن یوسف بود) مژده رسان آمد، پیراهن را روی صورت یعقوب انداخت. پس یعقوب بینا گشت و گفت: آیا به شما نگفتم: همانا من از (عنایت) خداوند چیزی می دانم که شما نمی دانید.»

۱- توجه به اینکه در ضمن تلخی ها، شیرینی ها هم هست

چه بسا امری که مکروه شمرده می شود؛ ولی برای همه خیر است، چنان که قحطی ناخوشایند بود، ولی موجب آزادی بی گناهی چون یوسف و حاکمیت او، وصال یعقوب و کترل قحطی شد. «انی اعلم من الله ما لا تعلمون»

۲- عبرت گرفتن از فراز و نشیب های زندگی

دنیا فراز و نشیب دارد؛ برادران یوسف یک روز کشته شدن یوسف را به دست گرگ و یک روز خبر حاکم شدن یوسف را برای پدر می آورند.

قَالُواْ يَا أَبَانَا اسْتَغْفِرْ لَنَا ذُنُوبَنَا إِنَّا كُنَّا خَاطِئِ—يَنَ<sup>۹۷</sup>

«(فرزندان) گفتند: ای پدر! برای گناهانمان (از خداوند) طلب آمرزش کن که براستی ما خطاكار بودیم»

قَالَ سُوفَ أَسْتَغْفِرُ لَكُمْ رَبِّنِي إِنَّهُ هُوَ الْغَفُورُ الرَّحِيمُ<sup>۹۸</sup>

«(یعقوب) گفت: بزودی از پروردگارم برای شما طلب آمرزش می کنم، براستی که او، خود آمرزنده و بسیار مهربان است.»

۱- پرهیز از ظلم (که مایه ذلت و ندامت است)

برای ظالم سه روز است: روز قدرت، روز مهلت و روز ندامت.

برای مظلوم نیز سه روز است: روز حسرت که مورد ظلم قرار گرفته است، روز حیرت که در فکر چاره اندیشی است و روز نصرت در این دنیا یا در جهان آخرت.

ظلم، مایه‌ی ذلت است. روزی که برادران، یوسف را به چاه انداختند، روز خنده آنان و ذلت یوسف بود و امروز به عکس شد. «یا ابانا استغفر لنا»

۲- پرهیز از کینه توزی

پدر نباید کینه توز باشد ولغزش فرزندان را در دل نگهدارد. «استغفر لكم»

۳- خلافکار را به هنگام اقرار ملامت نکنیم

به هنگام اقرار خلافکار، او را ملامت نکنیم. هنگامی که گفتند: «آن کسانی خاطئین» ما خطاکار بودیم. پدر گفت: «سوف استغفر لكم»

فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَىٰ يُوسُفَ ءَاوَى إِلَيْهِ أَبُوهُهُ وَقَالَ ادْخُلُوا مِصْرَ إِن شَاءَ اللَّهُ ءَامِنِينَ ۖ ۹۹

«پس چون (پدر و مادر و برادران) بر یوسف وارد شدند، پدر و مادرش را در کنار خویش جای داد و گفت: به خواست خدا با آمن و امان داخل مصر شوید.»

۱- استقبال از مهمان

یوسف برای استقبال از والدین خود، در بیرون شهر خیمه‌ای زده و به انتظار ایستاده بود تا آنها را با عزت و احترام وارد مصر کند؛ «فلما دخلوا على يوسف... ادخلوا مصر» به طور طبیعی وقتی پدر و مادر و برادران یوسف، خود را برای سفر آماده‌می‌کردند، شورو غوغای در کنعان بود.

مردم می‌دیدند چگونه بعد از سالها، با دریافت خبر خوش سلامت یوسف، در حالی که یعقوب بینایی خود را باز یافته با اشتیاق عزم دیدار فرزند را دارد. آنها نیز خوشحال از احوال این پدر و پسر بودند، مخصوصاً از اینکه یوسف در مصر

خزانه دار و حاکم است و در دوره قحط سالی، با ارسال غله آنها را نیز حمایت کرده است.

از جمله «فلما دخلوا علی یوسف» استفاده می شود مراسم استقبال از یعقوب در بیرون شهر بود و یوسف و همراهان در آنجا خیمه زده بودند و همین که کاروان رسید یوسف گفت: «أُدخلوا مصر...»

۲- توجه به اینکه همراه سختی ها آسانی، و تلخی ها، شیرینی است

۳- احترام به والدین

پست و مقام ما را از احترام به والدین غافل نکند. «أُدخلوا مصر...»

۴- توجه به الطاف خداوند

حتّی اگر شخص اول کشور نیز خواست از امتیت سرزمین خود سخن بگوید، باید توجه به لطف خداوند داشته باشد. «ان شاء الله» زیرا تا خدا نخواهد، امتیتی در کار نیست، چنانکه گروهی از سنگ های کوه خانه ساختند تا درامان باشند، ولی قهر خداوند از طریق صحیحه ای که صبحگاهان رسید، امتیت آنان را به هم زد. «وَكَانُوا يَنْحِتُونَ مِنَ الْجَبَالِ بَيْوتًا آمِنِينَ، فَاخْذُهُمْ الصَّيْحَةَ مَصْبِحِينَ»

وَرَقَعَ أَبَوِيهِ عَلَى الْعَرْشِ وَخَرُّوا لَهُ سُبَّاجَدًا وَقَالَ يَا أَبَتِ هَذَا تَأْوِيلُ رُءَيَايِّي مِنْ قَبْلِ قَدْ جَعَلَهَا رَبِّي حَقًّا وَقَدْ أَحْسَنَ بِي إِذْ أَخْرَجَنِي مِنَ السَّجْنِ وَجَاءَهُ بِكُمْ مِنَ الْبَلْدَوْ مَنْ بَعْدِيْدٍ أَنْ نَزَغَ الشَّيْطَانُ بَيْنِي وَبَيْنَ إِخْرَوِتِي إِنَّ رَبِّيَ لَطِيفٌ لَمَّا يَشَاءُ إِنَّهُ هُوَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ» (١٠٠)

«و پدر و مادرش را بر تخت بالا برد، ولی همه‌ی آنان پیش او افتادند و سجده کردند. و (یوسف) گفت: ای پدر! این است تعییر خواب پیشین من. به یقین، پروردگارم آن را تحقیق بخشید و به راستی که به من احسان کرد، آنگاه که مرا از

زندان آزاد ساخت و شما را پس از آنکه شیطان میان من و برادرانم را بر هم زد، از بیابان (کنعان به مصر) آورد. همانا پروردگار من در آنچه بخواهد، صاحب لطف است. براستی او دانای حکیم است.»

#### ۱- احترام ویژه نسبت به والدین

در هر مقامی هستید والدین خود را برابر خود برترازیم. «رفع ابویه» آنکه رنج بیشتر داشته باید عزیزتر باشد.

#### ۲- در ملاقات‌ها از تلخی‌ها نگوییم

در هنگام برخورد با یکدیگر، از تلخی‌های گذشته چیزی نگوییم. «احسن بی اذ اخرجنی من السجن» اولین سخن یوسف با پدر شکر خدا بود، نه نقل تلخی‌ها. او از چاه و زندان و تهمت سخنی نگفت بلکه از رهایی از زندان سخن گفت.

#### ۳- احترام و تواضع در مقابل مسئلان

احترام به حاکمان برق و تواضع در برابر آنان لازم است. «خَرُّوا لِهِ سَجْدًا»

#### ۴- در همه امور خدا را در نظر داشته باشیم

در برخورد با واسطه‌ها و ابزار و وسائل، همیشه خدا را اصل و ناظر بدانیم. با آنکه در زندگی یوسف اسباب و عللی دست به هم دادند که او به این مقام رسید، ولی باز می‌فرماید: «قد احسن بی» یعنی ای خدا بود که به من لطف و احسان نمود.

#### ۵- جوانمردی و فتوت و مهمان نوازی

با فتوت باشیم و دل مهمان را نیازاریم. (در آیه شریفه، یوسف بیرون آمدن از زندان را مطرح می‌کند، اما از بیرون آمدن از چاه سخن نمی‌گوید مبادا که برادران شرمنده شوند). «اذ اخرجنی من السجن»

جوانمرد و با فتوت باشیم، نه اهل عقده و انتقام. یوسف می‌گوید: «نزغ الشیطان بینی و بین اخوتی» شیطان آنان را وسوسه کرد و گرنه برادرانم بد نیستند.

#### ۶- خود را برترازیم

خود را برتر ندانیم. «بینی و بین اخوتی» یوسف نگفت شیطان آنان را فریب داد، می‌گوید شیطان بین من و آنها را ... یعنی خود را نیز در یک سمت قرار می‌دهد.

۷- توجه به نقش سفر در تجربه‌اندوزی و توسعه و پیشرفت و زندگی بهتر

برای پیشرفت و زندگی بهتر، حرکت و سفر لازم است. «جاء بكم من البدو»

## آيات ۱۰۱ تا ۱۰۵

سیما مديير موفق» آيات ۱۰۱ تا ۱۰۵

رَبِّنَّا إِنَّا تَعْيَّنَنَا مِنَ الْأُمُّ لِكِ وَعَلِمْنَا مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيثِ فَاطِرُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ أَنْتَ وَلِيُّ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ تَوَفَّنَا مُسْلِمًا وَالْحَقِيقَى بِالصَّالِحِينَ «۱۰۱»

«یوسف گفت: پروردگار؟ تو مرا (بهره ای) از حکومت دادی و از تعییر خواب ها به من آموختی. (ای) پدید آورنده ای آسمان ها و زمین، تنها تو در دنیا و آخرت مولای منی، مرا تسلیم خود بمیران و مرا به شایستگان ملحق فرما.»

۱- یاد خداوند در هر زمان

اولیای خدا وقتی به عزّت و قدرت خود نگاه می‌کنند، فوراً به یاد خداوند می‌افتد و می‌گویند: خدایا هر چه هست از توست. یوسف نیز اینچنین کرد، سخن را از پدر برگرداند و متوجه خدا شد.

اعطای حکومت، از شئون ربویت الهی است. «رَبِّنَّا إِنَّا تَعْيَّنَنَا مِنَ الْمَلَكِ»

۲- همه چیز از آن خدادست، مغورو نشویم

یوسف که خداوند همواره او را حفظ کرد، به او علم داد، به او حکومت داد و خطر را از او دور کرد، باز نگران عاقبت خود است. وای به حال کسانی که قدرت، مال و علم خود را با حیله به دست آورده اند، آنان چه عاقبتی خواهند داشت؟!

افتخار یوسف آن نیست که حاکم بر مردم است، افتخارش آن است که خداوند حاکم بر اوست. «أَنْتَ وَلِيُّ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ»

حضرت یوسف در شور انگیزترین لحظات متوجه خدا شده و با او مناجات می کند. «رب قد آتینی...»

### ۳- عاقبت اندیشی

بندگان خدا در اوج عزّت و قدرت به یاد مرگ و قیامت و سرانجام کار خود هستند. « توفنی مسلماً و الحقنی بالصالحين » (همان گونه که همسر فرعون در کاخ فرعون به فکر قیامت بود و می گفت: «رب ابن لی عندک بیتاً فی الجنة» پروردگارا! در بهشت برای من جایی نزد خود قرار بده.)

### ۴- توجه به اینکه رسیدن به حکومت به اراده خداست

حکومت را نتیجه‌ی فکر، مال، قدرت، یار و طرح خود ندانیم، بلکه اراده‌ی خداوند عامل اصلی است. «آتینی»

### ۵- توجه به خطر رسیدن به حکومت و بیرون رفتن از دین

قدرت و حکومت و سیاست، زمینه خروج از دین است، مگر اینکه خداوند لطف کند. « توفنی مسلماً » (یوسف در چاه دعایی داشت و در زندان دعای دیگر داشت، ولی همین که به حکومت رسید دعای او این بود: خدایا من مسلمان بمیرم.).

### ۶- پایداری در کارهای خیر

حسن عاقبت و پایداری در کار خیر، مهمتر از شروع آن است. انبیاء برای حسن عاقبت دعا می کردند؛ « توفنی مسلماً » یعنی مرا در تسليم خود تا مرگ پایدار بدار.

### ۷- جهت دادن حکومت در راه خدا

انسان های وارسته حکومت را برای خدمت و صلاح می خواهند.

### «الحقنی بالصالحين»

در هر موقعیت و حالی، خود را به خداوند بسپاریم. «انت ولی فی الدنيا والآخره»

### ۸- توجه به دانشمندان در گزینش نیرو

حکومت، حق دانشمندان است نه بی سوادان. «آتینی... علمتني» دانش یوسف وسیله حاکمیت او شد.

در پایان داستان حضرت یوسف ، سیمایی از آن را مرور می کنیم:

- ۱- توّجّه کامل به خداوند در تلخی ها: «رَبُّ السَّجْنِ أَحَبُّ» در شادی ها و شیرینی ها: «رَبُّ قَدْ آتَيْتَنِي مِنَ الْمَلَكَ»
- ۲- رهاکردن هر خط انحرافی از هر گروهی: «إِنَّمَا تَرَكَتْ مَلَهُ قَوْمٌ لَا يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَ هُمْ بِالْآخِرَةِ كَافِرُونَ»
- ۳- پی گیری راه مستقیم پیشگامان: «وَاتَّبَعَتْ مَلَهُ آبَائِي إِبْرَاهِيمَ... وَ الْحَقْنِي بِالصَّالِحِينَ»
- ۴- پایداری در راه رضای خدا تا آخرین نفس: «تَوَفَّنِي مُسْلِمًا»
- ۵- وقار در برابر رقبا: «أَحَبُّ إِلَى إِبِيْنَا مَنًا»
- ۶- صبر در برابر حوادث و مراتت ها: «يَجْعَلُوهُ فِي غِيَابَتِ الْجُبْرِ، ارَادَ بِاهْلِكَ سَوْءَ»
- ۷- پاکدامنی و ترجیح تقوی بر رفاه: «مَعَاذُ اللَّهِ، رَبِّ السَّجْنِ أَحَبُّ إِلَى مَمَّا يَدْعُونَنِي»
- ۸- کتمان در برابر بیگانگان: «وَشَرُوهُ بِشَمْنَ بِخَسَ»
- ۹- علم و افر: «عَلِمْتُنِي مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيثِ - إِنَّمَا حَفِظَ عَلَيْهِمْ...»
- ۱۰- بیان رسا و فصیح: «فَلِمَّا كَلَمَهُ قَالَ إِنَّكَ الْيَوْمَ لِدِينِ مَكِينٍ»
- ۱۱- اصالت خانوادگی: «آبَائِي إِبْرَاهِيمَ وَ اسْحَاقَ...»
- ۱۲- مدارا با مخالفان فکری: «يَا صَاحِبِي السَّجْنِ»
- ۱۳- اخلاص: «كَانَ مِنَ الْمُخْلصِينَ»

١٤-

سوز و علاقه به هدایت دیگران: «أَرْبَابُ مُتَفَرِّقَوْنَ خِيرَامُ اللَّهِ الْوَاحِدُ»

١٥-

قدرت طراحی و ابتکار: «جَعَلَ السَّقَايَهُ، أَثْتُونِي بِالْخَلْقِ لَكُمْ، فَذَرُوهُ فِي سَبْلَهِ،...»

١٦-

تواضع و فروتنی: «رَفَعَ أَبُوِيهِ عَلَى الْعَرْشِ»

١٧-

عفو و اغماض: «لَا تُثْرِيبُ عَلَيْكُمْ»

١٨-

فتّت و جوانمردی: «نَزَغَ الشَّيْطَانُ بَيْنِيْ وَ بَيْنَ إِخْرَوْتِي»

١٩-

امانتداری: «اَجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ اَنِي حَفِيظٌ عَلِيمٌ»

٢٠-

مهمان نوازی: «اَنَا خَيْرُ الْمُتَزَلِّنِينَ»

ص: ١٥٦

ذَلِكَ مِنْ أَنْبَاءِ الْغَيْبِ نُوَحِّي إِلَيْكَ وَمَا كُنْتَ لَدَيْهِمْ إِذْ أَجْمَعُوا أَمْرَهُمْ وَهُمْ يَمْكُرُونَ «١٠٢»

«(ای پیامبر!) این (داستان) از خبرهای غیبی است که ما به تو وحی می کنیم و تو نزد آنان (برادران یوسف) نبودی آنگاه که در کار خویش هم داستان و متفق شدند و نیرنگ می نمودند (که چگونه یوسف را در چاه اندازند و بگویند گرگ او را دریده است).»

#### ۱- توجه و توکل به قدرت خداوند

آنجا که خدا نخواهد، نه تصمیم مردم «امرهم» نه اجماع آنان «اجماعاً» و نه نقشه و توطئه «یمکرون» اثری ندارد.

#### ۲- درحوادث نقطه شروع و پایان فراموش نشود

در حوادث پی درپی و مرتبط، نکته اصلی و نقطه‌ی شروع را فراموش نکنید. محور داستان یوسف توطئه نابودی یوسف بود.  
«اجماعاً أمرهم و هم يمکرون»

وَمَا آكْثَرُ النَّاسِ وَلَوْ حَرَضَتِ بِمُؤْمِنِينَ «١٠٣»

«(ای پیامبر!) بیشتر مردم ایمان بیاور نیستند، هر چند (سخت بکوشی و) حرص و آرزو داشته باشی.»

#### ۱- اکثریت دلیل بر حقانیت نیست

بارها اکثریت مردم از نظر اعتقادات دینی، مورد انتقاد قرآن قرار گرفته اند. «و ما اکثر الناس... بمؤمنین»

#### ۲- حرص نیکو داشتن (مثل حرص داشتن به هدایت و خدمت رسانی به مردم)

هر حرصی مذموم نیست. (پیامبر برای ایمان آوردن مردم، حرص می ورزید) «حرصت»

وَ مَا تَسْتَأْنُهُمْ عَلَيْهِ مِنْ أَجْرٍ إِنْ هُوَ إِلَّا ذِكْرٌ لِّلْعَالَمِينَ «١٠٤»

«و تو بر این (وظیفه‌ی ارشاد) پاداشی از آنان نمی‌خواهی. آن (رسالت و قرآن) جز تذکر و پندی برای جهانیان نیست.»

### ۱- توقع نداشتن از مردم

پیامبر اسلام نیز همانند سایر پیامبران، هرگز از مردم در قبال هدایت آنان پاداشی درخواست نکرد. زیرا توقع داشتن از مردم، پذیرش دعوت را سنگین می‌کند. در سوره طور آیه ۴۰ می‌خوانیم: «ام تسئلهم اجرًا فهم من مغرم مثقلون» مگر از مردم مزدی درخواست کردی تا پرداخت آن برایشان سنگین باشد؟ اگر در آیه دیگر می‌بینیم که مزد رسالت را موبد اهل قربی می‌داند، «الاً الموَدَّهُ فِي الْقُرْبَى» برای آن است که

پیروی و تبعیت اهل بیت، برای خود مردم سودمند است نه پیامبر، زیرا در جای دیگر می‌خوانیم: «قل ما سئلتكم من اجر فهوا لكم»، آری کسی که اهل بیت را دوست دارد از آنان اطاعت می‌کند و اطاعت از آنان اطاعت از پیامبر و خداست.

### ۲- اگر اکثریت حمایت نکردند مأیوس نشویم

ایمان نیاوردن گروهی از مردم، حتی اکثریت آنان در یک زمان و مکان نباید مبلغان دینی را دلسُرده و مأیوس نماید. اگر در منطقه‌ای از زمین گروهی ایمان نیاوردند، در جای دیگر تبلیغ نمایند. «للعالمین»

### ۳- غافل نشدن از احکام الهی

معارف قرآن و احکام آن حقایقی است که باید آنرا فرا گرفت و همواره به خاطر داشت. زیرا «ذکر» به علم و معرفتی گفته می‌شود که در ذهن حاضر باشد و از آن غفلت نشود.

وَكَائِنٌ مِّنْ ءَايَةٍ فِي السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ يَمْرُونَ عَلَيْهَا وَ هُمْ عَنْهَا مُعْرِضُونَ «١٠٥»

«وَ چَه بِسِيَار نَشَانَه در آسمان ها و زمین که بر آن می گذرند، در حالی که از آن روی گرداند.»

### ۱- اميدواری به قدرت و لطف خدا در هر حال

گویا اين آيه برای تسلی خاطر پیامبر و هر رهبر و امام بر حق است که اگر مردم به فرمان و دستور آنان بی اعتنا بودند نگران نباشند، آنان دائمًا بر نشانه های قدرت و حکمت خدا در آفریده ها برخورد می کنند، ولی لحظه ای نمی اندیشند. اين همه زلزله، کسوف، خسوف، صاعقه، گردش ستارگان و کهکشان ها و همه و همه را می بینند، ولی از آن اعراض می کنند.

### ۲- حق پذیری

علم به تنها ی کافی نیست، حق پذیری نیز لازم است تا ايمان حاصل شود. «يَمْرُونَ عَلَيْهَا وَ هُمْ عَنْهَا مُعْرِضُونَ»

### ۳- توجه به اينکه اعراض، از غفلت خطرناک تر است

اعراض، از غفلت خطرناکتر است. با اينکه تعداد نشانه ها زياد است «کاين» و انسان دائمًا با آنها رابطه دارد «يَمْرُونَ» اما نه تنها فراموش می کند و نه تنها از آنها غفلت می کند، بلکه مواقعي نیز با عنایت از آنها اعراض می کند.

## آيات ۱۰۶ تا ۱۱۱

سيماي مدير موفق « آيات ۱۰۶ تا ۱۱۱

وَمَا يُؤْمِنُ أَكْثَرُهُمْ بِاللَّهِ إِلَّا وَهُمْ مُشْرِكُونَ «١٠٦»

«و بيشترشان به خداوند ايمان نمی آورند، جز اينکه (با او چيزی را) شريک می گيرند. (و ايمانشان خالص نیست)»

## ۱- توجه به نشانه های اخلاص و شرک

امام رضا می فرماید: شرک در این آیه به معنای کفر و بت پرستی نیست، بلکه مراد توجه به غیر خداوند است.

از امام صادق نیز نقل شده است که فرمودند: شرک در انسان، از حرکت مورچه سیاه در شب تاریک بر سنگ سیاه، مخفی تراست.

امام باقر نیز می فرماید: مردم در عبادت موحید هستند، ولی در اطاعت از غیر خدا گرفتار شرک می شوند. و در روایات دیگری می خوانیم که مراد از شرک در این آیه، شرک نعمت است. مثل اینکه می گوییم فلانی کار مرا سروسامان داد، اگر فلانی نبود نابود شده بودم و امثال آن.

۱- در انفاق: «لَأَنْرِيدُكُمْ جَزَاءً وَ لَا شَكُورًا»

از کسی توقع پاداش و تشکر ندارد.

۲- در عبادت: «وَ لَا يُشْرِكُ بِعِبَادَةِ رَبِّهِ أَحَدًا»

جز خداوند کسی را بندگی نمی کند.

۳- در تبلیغ: «إِنَّ أَجْرَى الْأَنْوَارِ عَلَى اللَّهِ»

به غیر خداوند از کسی پاداش نمی خواهد.

۴- در ازدواج: «وَ لِأَمْهِ مُؤْمِنِهِ خَيْرٌ»

ایمان را اصل قرار می دهد.

۵- در برخورد با مردم: «قُلِ اللَّهُ ثُمَّ ذَرْهُمْ»

جز رضای او همه چیز را کنار می گذارد.

۶- در جنگ و برخورد با دشمن: «وَ لَا يَخْشُونَ أَحَدًا إِلَّا اللَّهُ» از کسی به جز خداوند نمی هراسد.

۷- در مهورو زی و محبت: «وَالَّذِينَ آمَنُوا أَشَدُ حِبًا لِلَّهِ» هیچ کس را به اندازه خداوند دوست نمی دارد.

۸- در تجارت و کسب و کار: «رَجَالٌ لَا تَلَهِيهِمْ تَجَارَهُ وَ لَا يَبْعَثُ عَنْ ذِكْرِ اللَّهِ» از یاد خداوند غافل نمی شود.

- ۱- عزّت را از دیگران آرزو می کند: «أَيْبَغُونَ عِنْهُمُ الْعَزَّةِ»
- ۲- در عمل: «خلطوا عَمَلاً صَالِحًا وَآخَرَ سَيِّئًا»
- کار شایسته را با ناشایست می آمیزد.
- ۳- در برخورد با دیگران: «كُلُّ حزبٍ بِمَا لَدِيهِمْ فَرَحُونَ» دچار تعصبات حزبی و گروهی می شود.
- ۴- در عبادت: «الَّذِينَ هُمْ عَنِ الصَّلَاةِ سَاهُونَ . الَّذِينَ هُمْ يَرَاوُنَ» بی توجّهی و ریاکاری می کند.
- ۵- در جنگ و نبرد: «يَخْشُونَ النَّاسَ كَخْشِيَهُ اللَّهِ»
- از مردم می ترسد.
- ۶- در تجارت و امور دنیوی: «الْهَاكُمُ التَّكَاثُرُ» سرگرم افزون طلبی است.
- ۷- در انتخاب دین و دنیا: «وَإِذَا رَأَوْا تُجَارَهُ أَوْ لَهُوَا انفَضَّوا إِلَيْهَا وَتَرَكُوكُمْ قَائِمًا» دنیا را می گیرند و پیامبر را تنها می گذارند.

أَفَمِنْهَا أَنْ تَأْتِيهِمْ غَاشِيَّةٌ مِّنْ عَذَابِ اللَّهِ أَوْ تَأْتِيهِمُ السَّاعَةُ بَعْتَهُ وَ هُمْ لَا يَشْعُرُونَ» (۱۰۷)

آیا (آنها که ایمان نمی آورند) از اینکه عذاب الهی آنها را در بر گیرد و یا قیامت در حالی که نمی دانند ناگهانی فرا رسد، در امانند؟

#### ۱- پرهیز از خوداتکایی

هیچ کس خود را تضمین شده نپنداشد. «أَفَمِنْهَا

قهر خداوند، فraigیر است و امکان فرار نیست. «غاشیه»

#### ۲- یاد قیامت

یاد قیامت، عامل تربیت است. «تَأْتِيهِمُ السَّاعَةُ»

«قُلْ هَذِهِ سَيِّلِي أَذْعُوا إِلَى اللَّهِ عَلَى بَصِيرَهُ أَنَا وَ مَنِ اتَّبَعَنِي وَ سُبْحَانَ اللَّهِ وَ مَا أَنَا مِنَ الْمُشْرِكِينَ» (۱۰۸)

«ای پیامبر! تو نیز بگو: این راه من است. من و هر کس پیروی ام کرد، با بینایی به سوی خدا دعوت می کنیم و خداوند (از هر شریکی) منزه است و من از مشرکان نیستم.»

#### ۱- دعوت به خدا نه به خود

دعوت رهبر باید به سوی خدا باشد، نه به خود. «ادعوا الى الله»

#### ۲- آگاهی دادن به مردم

مردم را چشم بسته و بدون آگاهی نباید به انجام کاری ترغیب کرد. «علی بصیره»

رهبر باید بصیرت کامل داشته باشد. «علی بصیره»

#### ۴- اخلاق در عمل

مسئلان و مبلغان دینی باید افرادی خالص و مخلص باشند.

«ما أنا من المشرّكين»

وَمَا أَرْسَلْنَا مِنْ قَبْلِكَ إِلَّا رِجَالًا نُوحِي إِلَيْهِمْ مِنْ أَهْلِ الْقُرْبَى أَفَلَمْ يَسِيرُوا فِي الْأَرْضِ فَيَنْظُرُوا كَيْفَ كَيْفَ—أَنَّ عَاقِبَةَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ  
وَلَدَارُ الْآخِرِهِ خَيْرٌ لِلَّذِينَ آتَقْوَاهُ أَفَلَا تَعْقِلُونَ» ۱۰۹

«و پیش از تو (پیامبری) نفرستادیم، جز مردانی از اهل آبادی ها را که به آنان نیز وحی می کردیم. (با وجود این) آیا در زمین سیر نکرده اند تا عاقبت کسانی را که پیش از آنان بوده اند بنگرنند؟ و قطعاً سرای آخرت برای کسانی که تقوا پیشه کرده اند بهتر است. آیا نمی اندیشید؟»

#### ۱- مردمی بودن

پیامران از جنس مردم بوده و در میان آنان زندگی می کردند. (نه فرشته بودند، نه افراد گوشه گیر و نه اهل رفاه). «من اهل الْقُرْبَى»

#### ۲- ناظارت مستقیم

مشاهده مستقیم از کارآمدترین شیوه های دریافت حقیقت است.

«أَفَلَمْ يَسِيرُوا... فَيَنْظُرُوا»

#### ۳- سفرها هدفدار باشد

سیر و سفر باید هدفدار باشد. «أَفْلَم يَسِيرُوا ... فَيَنْظُرُوا»

#### ۴- حفظ آثار باستانی برای عبرت دیگران

سیر و سیاحت در زمین و آگاهی از تاریخ و درس عبرت گرفتن، برای هدایت و تربیت بسیار کارگشاست. «فَيَنْظُرُوا»

حفظ آثار باستانی برای بازدید و عبرت آیندگان لازم است. «فَيَنْظُرُوا»

#### ۵- بکار اندختن عقل و اندیشه

به کار اندختن عقل و فکر بشر از اهداف رسالت انبیا و قرآن است.

«أَفَلَا تَعْقِلُونَ»

ح- تَّمِّي إِذَا اسْتَيْئَسَ الرُّسُلُ لُّ وَ ظَنُوا أَنَّهُمْ قَدْ كُذِبُوا جَاءَهُمْ نَصْرٌ نَا فَتَجَى مَنْ نَشَاءُ وَ لَا يُرْدُ بِأَسْنَاهُ عَنِ الْقَوْمِ الْمُجْرِمِينَ »(۱۱۰)

«دعوت پیامبران و مخالفت دشمنان همچنان ادامه داشت) تا هنگامی که پیامبران (از هدایت مردم) به آستانه نومیدی رسیدند و کفار گمان کردند (وعده‌ی عذاب) به دروغ به آنان داده شده است، آنگاه یاری ما به آنان رسید، پس کسانی را که می‌خواستیم نجات یافتند (ولی) عذاب ما از گروه مجرمان باز گردانده نمی‌شود.»

#### ۱- پایداری و استقامت بر راه حق

در طول تاریخ، پیامبران در دعوت خود مستمر و مصر بودند، تا آنکه از هدایت مردم مأیوس می‌شدند، چنانکه مخالفان لجوج نیز دست از مقاومت برنمی‌داشتند.

#### ۲- مهلت دادن به مجرم

مهلت دادن به مجرمان و تاخیر عذاب آنان، از سنت‌های الهی است. «حَتَّىٰ إِذَا اسْتَيْئَسَ» یعنی به قدری ما به مجرمان مهلت دادیم که انبیا مأیوس شدند.

#### ۳- خوش بینی و حسن نیت به اندازه

خوش بینی و حسن نیت و حوصله اندازه دارد. «حَتَّىٰ»

نیروی خود را صرف زمینه های غیرقابل نفوذ نکیم. باید از هدایت پذیری برخی مردم صرف نظر کرد. «استیئس الرُّسل»

۵- توجه به اینکه راه حق بن بست ندارد

راه خدا بن بست ندارد. «اذا استیئس الرسل... جاءهم نصرنا» (هر کجا مردم کار را به بن بست کشانندند قدرت خدا جلوه می کند).

لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ لِأُولَئِكَ الْأَلْبَابِ إِنَّ حَدِيثًا يُفْتَرَى وَلَكِنْ تَصْدِيقَ الَّذِي بَيْنَ أَيْدِيهِ وَتَفْصِيلَ كُلِّ شَيْءٍ وَهُدُى وَرَحْمَةً لِقَوْمٍ يُؤْمِنُونَ (۱۱۱)

«به راستی در سرگذشت آنان، برای خردمندان عبرتی است. (این) سخنی نیست که به دروغ ساخته شده باشد، بلکه تصدیق کننده‌ی آن (کتاب آسمانی) است که پیش از آن آمده و روشنگر هر چیز و (مايه) هدایت و رحمت برای گروهی است که ایمان می آورند.»

#### ۱- عبرت گرفتن از تاریخ

شرط امتیاز در داستان‌ها، پندآموزی آنهاست. در ابتدای سوره فرمود: «نَحْنُ نَقْصَنُ عَلَيْكُمْ أَحْسَنُ الْقَصَصِ» ودر آخر فرمود: «لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ

چنانکه حضرت یوسف علی رغم همه کیدها و مشکلات و موانع به عزّت و قدرت رسید، پیامبر اسلام نیز علی رغم همه مکرها و... به عزّت و قدرت خواهد رسید. «لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ

تنها خردمندان از داستان‌ها، پند و عبرت می گیرند. «عِبْرَةٌ لِأُولَئِكَ الْأَلْبَابِ»

داستان های قرآن، بیان واقعیت های عینی و عبرت آموز است. (یافتنی است، نه بافتی). «ما کان حدیثاً یفتری»

گفتار راست و واقعی، تأثیر عمیق دارد. «عبره... ما کان حدیثاً یفتری»

قرآن با کتب آسمانی دیگر همسو است. «تصدیق الّذی...»

قرآن، تمام نیازهای انسان را مطرح می کند. «تفصیل کل شیء»

قرآن، هدایت محض است و آمیخته با هیچ ضلالتی نیست. «هدی»

تنها اهل ایمان از هدایت و رحمت قرآن بهره می برند. «هدی و رحمةً لقوم يؤمنون»

نکته سنجی و درس گرفتن عقل لازم دارد؛ «عبره لاولی الالباب» ولی دریافت نور و رحمت الهی، ایمان نیز لازم دارد. «لقوم  
یؤمنون»

خداوند! به آبروی حضرت یعقوب ، همه‌ی ما را در شدائد و سختی‌ها صبور قرار بده!

خداوند! به آبروی حضرت یوسف ، همه‌ی ما را در حوادث، فتنه‌ها و شرایط حساس، حفظ فرما!

خداوند! یوسف زهراء حضرت مهدی را از ما راضی و خشنود فرما، فرج اش نزدیک و به ما توفیق مهجویت زدایی از قرآن و  
مظلومیت زدایی از اهل بیت مرحمت فرما.

«آمین رب العالمين»

«والحمد لله رب العالمين»

بسمه تعالیٰ

هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ  
آیا کسانی که می‌دانند و کسانی که نمی‌دانند یکسانند؟

سوره زمر / ۹

مقدمه:

موسسه تحقیقات رایانه ای قائمیه اصفهان، از سال ۱۳۸۵ ه.ش تحت اشراف حضرت آیت الله حاج سید حسن فقیه امامی (قدس سره الشریف)، با فعالیت خالصانه و شبانه روزی گروهی از نخبگان و فرهیختگان حوزه و دانشگاه، فعالیت خود را در زمینه های مذهبی، فرهنگی و علمی آغاز نموده است.

مرامنامه:

موسسه تحقیقات رایانه ای قائمیه اصفهان در راستای تسهیل و تسريع دسترسی محققین به آثار و ابزار تحقیقاتی در حوزه علوم اسلامی، و با توجه به تعدد و پراکندگی مراکز فعال در این عرصه و منابع متعدد و صعب الوصول، و با نگاهی صرفا علمی و به دور از تعصبات و جریانات اجتماعی، سیاسی، قومی و فردی، بر بنای اجرای طرحی در قالب «مدیریت آثار تولید شده و انتشار یافته از سوی تمامی مراکز شیعه» تلاش می نماید تا مجموعه ای غنی و سرشار از کتب و مقالات پژوهشی برای متخصصین، و مطالب و مباحثی راهگشا برای فرهیختگان و عموم طبقات مردمی به زبان های مختلف و با فرمت های گوناگون تولید و در فضای مجازی به صورت رایگان در اختیار علاقمندان قرار دهد.

اهداف:

۱. بسط فرهنگ و معارف ناب نقلین (كتاب الله و اهل البيت عليهم السلام)
۲. تقویت انگیزه عامه مردم بخصوص جوانان نسبت به بررسی دقیق تر مسائل دینی
۳. جایگزین کردن محتوای سودمند به جای مطالب بی محتوا در تلفن های همراه ، تبلت ها، رایانه ها و ...
۴. سرویس دهی به محققین طلاب و دانشجو
۵. گسترش فرهنگ عمومی مطالعه
۶. زمینه سازی جهت تشویق انتشارات و مؤلفین برای دیجیتالی نمودن آثار خود.

سیاست ها:

۱. عمل بر بنای مجوز های قانونی
۲. ارتباط با مراکز هم سو
۳. پرهیز از موازی کاری

۴. صرفاً ارائه محتوای علمی

۵. ذکر منابع نشر

بدیهی است مسئولیت تمامی آثار به عهده‌ی نویسنده‌ی آن می‌باشد.

فعالیت‌های موسسه:

۱. چاپ و نشر کتاب، جزو و ماهنامه

۲. برگزاری مسابقات کتابخوانی

۳. تولید نمایشگاه‌های مجازی: سه بعدی، پانوراما در اماكن مذهبی، گردشگری و...

۴. تولید انیمیشن، بازی‌های رایانه‌ای و ...

۵. ایجاد سایت اینترنتی قائمیه به آدرس: [www.ghaemiye.com](http://www.ghaemiye.com)

۶. تولید محصولات نمایشی، سخنرانی و ...

۷. راه اندازی و پشتیبانی علمی سامانه پاسخ‌گویی به سوالات شرعی، اخلاقی و اعتقادی

۸. طراحی سیستم‌های حسابداری، رسانه‌ساز، موبایل‌ساز، سامانه خودکار و دستی بلوتوث، وب کیوسک، SMS و ...

۹. برگزاری دوره‌های آموزشی ویژه عموم (مجازی)

۱۰. برگزاری دوره‌های تربیت مربی (مجازی)

۱۱. تولید هزاران نرم افزار تحقیقاتی قابل اجرا در انواع رایانه، تبلت، تلفن همراه و ... در ۸ فرمت جهانی:

JAVA.۱

ANDROID.۲

EPUB.۳

CHM.۴

PDF.۵

HTML.۶

CHM.۷

GHB.۸

و ۴ عدد مارکت با نام بازار کتاب قائمیه نسخه:

ANDROID.۱

IOS.۲

WINDOWS PHONE.۳

WINDOWS.۴

به سه زبان فارسی، عربی و انگلیسی و قرار دادن بر روی وب سایت موسسه به صورت رایگان.

در پایان:

از مراکز و نهادهایی همچون دفاتر مراجع معظم تقليد و همچنین سازمان‌ها، نهادها، انتشارات، موسسات، مؤلفین و همه

بزرگوارانی که ما را در دستیابی به این هدف یاری نموده و یا دیتا های خود را در اختیار ما قرار دادند تقدیر و تشکر می نماییم.

آدرس دفتر مرکزی:

اصفهان - خیابان عبدالرزاق - بازارچه حاج محمد جعفر آباده ای - کوچه شهید محمد حسن توکلی - پلاک ۱۲۹/۳۴ - طبقه اول

وب سایت: [www.ghbook.ir](http://www.ghbook.ir)

ایمیل: [Info@ghbook.ir](mailto:Info@ghbook.ir)

تلفن دفتر مرکزی: ۰۳۱۳۴۴۹۰۱۲۵

دفتر تهران: ۰۲۱ - ۸۸۳۱۸۷۲۲

بازرگانی و فروش: ۰۹۱۳۲۰۰۰۱۰۹

امور کاربران: ۰۹۱۳۲۰۰۰۱۰۹



برای داشتن کتابخانه های تخصصی  
دیگر به سایت این مرکز به نشانی

**www.Ghaemiyeh.com**

[www.Ghaemiyeh.net](http://www.Ghaemiyeh.net)

[www.Ghaemiyeh.org](http://www.Ghaemiyeh.org)

[www.Ghaemiyeh.ir](http://www.Ghaemiyeh.ir)

مراجعة و برای سفارش با ما تماس بگیرید.

**۰۹۱۳ ۲۰۰۰ ۱۰۹**

